

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Pengasih atas segala rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini untuk melengkapi tugas yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Manajemen di Universitas Medan Area, Medan.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari banyak kekurangan dan masih jauh dari sempurna baik mengenai materi maupun penyajian. Hal ini tidak terlepas dari keterbatasan yang dimiliki penulis. Oleh sebab itu, dengan kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sebagai upaya untuk memperbaiki skripsi ini.

Dalam penyusunan Skripsi ini, penulis juga tidak terlepas dari berbagai bantuan dan dukungan berbagai pihak dalam kesempatan ini perkenankanlah penulis menghanturkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H.A. Yakub Matondang, Ma selaku Rektor Universitas Medan Area Medan.
2. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEd selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan sebagai Ketua Pembimbing dalam pelaksanaan sidang yang telah

memberikan waktunya juga memberikan saran dalam penulisan skripsi ini.

3. Bapak Ihsan Effendi, SE, MSi selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Medan Area dan sebagai Pembimbing II yang juga telah banyak memberikan saran dan masukan dalam penyelesaian skripsi ini.

4. Ibu Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM. Sebagai pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga serta saran dan masukan dalam penyelesaian skripsi ini.

5. Ibu Dra. Isnaniah LKS, MMA. Sebagai sekretaris pelaksana sidang yang juga telah memberikan waktunya untuk penyelesaian skripsi ini.

6. Bapak/Ibu Para dosen serta seluruh staf dan pegawai yang turut membantu dalam pengumpulan data dan keterangan-keterangan yang diperlukan untuk penyelesaian skripsi ini.

7. Bapak Sofyan Ismail, selaku pimpinan PT. Hadi Baru Medan beserta semua staf dan karyawan yang memberikan data-data informasi kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terlaksana.

8. Teristimewa buat kedua orang tuaku yang kucintai S. Siahhan dan H. Br Sianipar yang telah berjuang menghidupi penulis dari kecil hingga sekarang ini.

Trimakasih atas perhatian, semangat, dana, doa, dan cinta kasih yang tak pernah terlupakan.

9. Terimakasih juga buat adik-adikku Orawita Siahaan, Oseva Siahaan, Osmida Siahaan, Opalma Siahaan, Oswando Siahaan, dan Herawati Siahaan yang telah memberikan dorongan dan semangat dalam menyelesaikan Skripsi ini.

10. Buat teman-teman, Helpija, Sarah, Fauzia, Rahman serta Supri (seperjuangan) dan seangkatan 05 yang lainnya yang tidak dapat disebutkan lagi.

11. Trimakasih juga buat teman-teman satu kost Novalina (yang paling banyak membantu), K'Elvis, bang Andi, Alex, K'Vita, Eka, Ika, Pebri, Riki, Yumi, Yuni, Monika dan Abang Endrik/K'Endrik terimakasih buat semangat dan dorongannya

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberi manfaat dan semakin memperkaya wawasan dengan segala kerendahan hati dan ucapan syukur, penulis memanjatkan doa kepada Tuhan Yesus Kristus semoga kasih karunia-Nya selalu menyertai kita semuanya..... Amin

Medan,

2009

Penulis

(OSNA ELSAH SIAHAAN)

## DAFTAR ISI

|  | Halaman |
|--|---------|
| RINGKASAN.....   | 1       |
| KATA PENGANTAR.....  | 111     |
| DAFTAR ISI.....  | vi      |
| DAFTAR GAMBAR.....   | v111    |
| DAFTAR TABEL.....  | 1x      |
| BAB I : PENDAHULUAN  |         |
| A. Latar Belakang Masalah.....   | 1       |
| B. Rumusan Masalah.....  | 3       |
| C. Tujuan Penelitian.....  | 3       |
| D. Manfaat Penelitian.....   | 4       |
| BAB II : LANDASAN TEORITIS   |         |
| A. Pengertian Kompensasi.....  | 5       |
| B. Sistem Kompensasi Dan Faktor-faktor yang<br>Mempengaruhi Kompensasi.....      | 8       |
| C. Pengertian Pelaksanaan Tugas Karyawan dan<br>Faktor yang Mempengaruhinya..... | 14      |
| D. Kerangka Konseptual.....  | 17      |
| E. Hipotesis.....  | 18      |
| BAB III : METODE PENELITIAN  |         |
| A. Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian.....                                       | 20      |
| B. Populasi dan Sampel.....  | 21      |

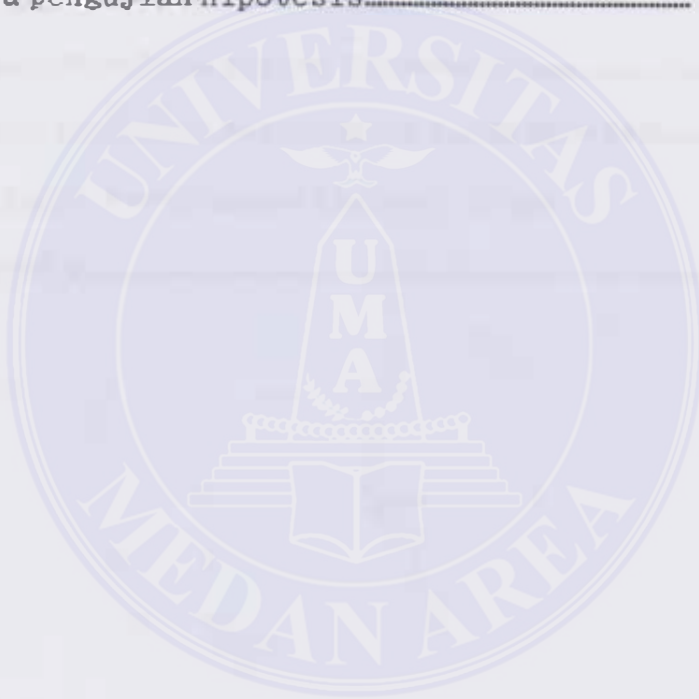
|   |    |
|---|----|
| C. Defenisi Operasional.....                                | 22 |
| D. Jenis dan Sumber Data.....                               | 23 |
| E. Tehnik Pengumpulan Data.....                             | 23 |
| F. Tehnik Analisi Data.....                                 | 25 |
| <b>BAB IV : PT. HADI BARU MEDAN</b>                         |    |
| A. Gambaran Umum Perusahaan.....                            | 27 |
| 1. Sejarah berdirinya PT. Hadi Baru Medan.....              | 27 |
| 2. Struktur Organisasi.....                                 | 29 |
| 3. Kegiatan/usahs.....                                      | 40 |
| B. Jenis Produk yang dihasilkan dan Proses<br>Produksi..... | 40 |
| 1. Jenis Produk yang dihasilkan.....                        | 40 |
| 2. Proses Produksi.....                                     | 41 |
| C. Sistem Kompensasi yang diterapkan.....                   | 41 |
| D. Hambatan-hambatan yang dihadapi.....                     | 46 |
| E. Pembahasan.....  | 47 |
| <b>BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN</b>                          |    |
| A. Kesimpulan.....  | 59 |
| B. Saran.....   | 60 |

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## DAFTAR GAMBAR

|   | Halaman |
|---|---------|
| 1. Kerangka Konseptual.....   | 18      |
| 2. Struktur Organisasi PT. Hadi Baru Medan                                    | 31      |
| 3. Struktur Organisasi PT.Hadi Baru Medan Crumb<br>Rubber (Diski ) Medan..... | 32      |
| 4. Kurva pengujian Hipotesis.....   | 57      |



## DAFTAR TABEL

|  | Halaman |
|--|---------|
| 1. Istrument Skala Likert.....                               | 25      |
| 2. Identitas Responden Berdasarkan Jenis<br>Kelamin.....     | 49      |
| 3. Identitas Responden Berdasarkan Umur.....                 | 49      |
| 4. Identitas Responden Berdasrkan Pendidikan.....            | 49      |
| 5. Tabulasi Skor Data Sistem Kompensasi.....                 | 51      |
| 6. Tabulasi Skor Data Pelaksanaan Tugas Karyawan.....        | 52      |
| 7. Tabel Bantu Perhitungan Variabel x dan<br>Variabel y..... | 53      |