

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, karena berkat bimbingan dan anugrahNya akhirnya penulis dapat merampungkan penulisan skripsi ini yang sekaligus merupakan syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaaan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area .

Adapun judul skripsi ini adalah ***“Pengaruh Sistem Penilaian Angka Kredit Jabatan Fungsional Guru Dan Motivasi Kerja Terhadap Peningkatan Mutu Kinerja Guru SMP Negeri 19 Medan”***.

Alasan penulis memilih judul ini adalah karena secara empiris kegiatan penilaian angka kredit terhadap guru-guru merupakan kegiatan yang penulis geluti dalam pelaksanaana tugas sebagai tenaga kependidikan pada Dinas Pendidikan Kota Medan. Kenaikan pangkat guru melalui angka kredit ini dirasakan sebagai salah satu peluang bagi para guru untuk lebih cepat dalam proses pengembangan karier dan kepangkatannya.

Guna memperluas pengetahuan dan sebagai bagian dari pelayanan dalam bidang adminstrasi negara maka penulis merasa tertarik untuk mengangkatnya sebagai kajian dalam skripsi ini, sekaligus untuk melihat bagaimana sistem kenaikan pangkat melalui angka kredit ini mampu meningkatkan motivasi dan kinerja pada guru di SMP Negeri 19 Medan.

Sejalan dengan awal perencanaan hingga rampungnya skripsi ini, penulis menyadari banyak pihak yang telah berperan dalam memberi bantuan, dorongan, baik

moril maupun materil. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada semua pihak khususnya kepada :

1. Kedua orangtua yang memberikan fondasi berpikir dan melangkah dalam kehidupan.
2. Bapak Drs.H.M.Husni Thamrin Nasution, M.Si., selaku Dekan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area.
3. Bapak Drs. Irwan Nasution, S.Pd, MAP., selaku KETUA JURUSAN ILMU Administrasi Negara.
4. Bapak Drs.Irwan Nasution, S.Pd, MAP dan Ibu Dra.Rosmala Dewi, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing I dan Dosen Pembimbing II yang telah memberikan banyak masukan, kritik dan motivasi serta pengertiannya untuk membantu penulis dalam mengerjakan skripsi ini.
5. Seluruh Staf Pengajar Jurusan Ilmu Administrasi Negara FISIP UMA, yang telah membekali penulis dengan pengetahuan yang sangat berharga.
6. Bapak Drs.Basar Parulian Pasaribu, Kepala SMP Negeri 19 Medan yang memberikan keleluasaan dan berbagai bantuan dalam pelaksanaan penelitian guana penulisan skripsi ini.
7. Istri tercinta Rista Ulina Simbolon dan anak-anakku Vivi Develyn Aubry, Hartland Joshua Saing Aubry, Nico Area Pasca Aubry yang selalu bersama-sama dengan penulis menjalani hari-hari yang melelahkan dalam penyelesaian studi di FISIP UMA.

8. Seluruh keluarga besar Silalahi dan Simbolon yang selalu memberikan dorongan semangat dan perhatian untuk terus maju dalam menyelesaikan kuliah di Universitas Medan Area
9. Teman-teman seangkatan dan adik-adik kelas yang senantiasa bersamaa sama dalam proses belajar mengajar .

Kepada semua pihak tersebut penulis hanya dapat menyampaikan ucapan terima kasih dan pengharaagn serta doa kiranya senantiasa mendapat balasan yang berlipat ganda dari Tuhan Yang Maha Kuasa. Akhirnya semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembaca khususnya bagi penulis. Amin.

Medan, Juli 2008  
Penulis

**Antoni Silalahi**

## DAFTAR ISI



<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	v
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Batasan Masalah .....	6
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Manfaat Penelitian .....	7
F. Kerangka Berfikir .....	7
1. Paradigma Penelitian .....	8
2. Anggapan Dasar .....	9
3. Hipotesis Penelitian .....	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	13
A. Konsep Administrasi Pendidikan .....	13
1. Kedudukan Sistem Penilaian Angka Kredit Jabatan Fungsional Guru Dalam Lingkup Administras Pendidikan .....	17
2. Deskripsi Jabatan Fungsional Guru .....	18
3. Deskripsi Motivasi .....	28
4. Deskripsi Kinerja .....	32
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	35
A. Metode Penelitian .....	35
B. Populasi dan Sampel Penelitian .....	37
C. Teknik dan Alat Pengumpulan Data .....	40
D. Teknik Analisa dan Pengolahan Data .....	51
1. Teknik Analisa Data .....	51
2. Pengolahan Data .....	53

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>54</b>
A. Deskripsi Data .....	54
B. Pengujian Persyaratan Statistik .....	74
C. Pengujian Hipotesis .....	78
D. Pembahasan .....	81
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI .....</b>	<b>85</b>
A. Kesimpulan .....	85
B. Implikasi .....	88
C. Rekomendasi .....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>92</b>

