

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT, serta salawat dan salam kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW, karena berkat ralunat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan Pendidikan Program Strata 1 (S-1) Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen, dengan judul “PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN INSENITIF TERHADAP MOTIVASI KERJA KARYAWAN DI PT RAMAYANA LESTARI SENTOSA TBK CABANG BUANA PLAZA MEDAN” guna memperoleh gelar sarjana ekonomi.

Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa di dalam penulisan skripsi ini mengalami banyak kekurangan. Hal ini disebabkan keterbatasan kemampuan dan pengalaman yang penulis miliki. Oleh karena itu untuk kesempurnaan skripsi ini penulis mengharapkan kritik, saran, dan pertanyaan dari pembaca yang bersifat konstruktif.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak menerima bantuan dan bimbingan serta dorongan semangat dari berbagai pihak, maka dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih dan rasa penghargaan kepada:

1. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi-Umu, Bapak Prof.Dr.H.Sya'ad Afifuddin, S.E, M.E.
2. Bapak selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan UMA
3. Bapak Drs.H.A.Azis Usen, M.M selaku Ketua.

4. Bapak Ivan Dorajatun selaku Kepala di PT Persatuan Perdagangan Indonesia, Medan.
5. Ibu Dra. Hj. Ratiah Hasibuan, M.M. sebagai pembimbing Tingkat I yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan petunjuk dan bimbingan hingga selesainya skripsi ini.
6. Ibu Dra. Isnadiah Kili R.S., M.M.A sebagai Pembimbng II atas waktunya yang selalu ada untuk memberikan bantuan petunjuk dan ilmu dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Terimakasih kepada dua orang tua tercinta, Nukman Situmorang dan Ana Suarna Putra, adikku tersayang, Novi Andreani, dan Abdul Gafur serta seluruh keluarga yang telah mendukung penulis baik moril, materiil, dan doa sehingga selesainya skripsi ini sahabatku Anif Fendilah, The Garuda Club, B.Aktisar, Anton, Dedy.
8. Seluruh dosen pengajar serta rekan-rekan mahasiswa yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang telah banyak membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Seluruh staf serta karyawan PT Persatuan Perdagangan Indonesia, Medan yang tidak penulis sebutkan namanya satu persatu yang telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya pada Bapak/Ibu Dosen dan rekan-rekan atas segala kekhilafan selama ini, dan pemulis berharap semoga skripsi yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi semua pembaca dan pihak lain yang memerlukannya.

## DAFTAR ISI

Ringkasan	Halaman
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian .....	3
D. Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORITIS .....</b>	<b>5</b>
A. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia dan Fungsi – fungsi Operasional .....	5
B. Pengertian Prestasi Kerja, Faktor – faktor yang Mempengaruhi dan Metode Pengukurannya .....	9
C. Sistem Penilaian Prestasi Kerja .....	15
D. Pengertian Produktivitas Kerja, Faktor-Faktor yang Mempengaruhinya dan Metode Pengukurannya .....	18
E. Kerangka Konseptual .....	33
F. Hipotesis .....	33

<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
A.	Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian .....	34
B.	Populasi dan Sampel .....	35
C.	Definisi Operasional .....	35
D.	Jenis dan Sumber Data .....	36
E.	Teknik Pengumpulan Data .....	37
F.	Teknik Analisis Data .....	37
<b>BAB IV</b>	<b>PT. PERUSAHAAN PERDAGANGAN INDONESIA MEDAN ..</b>	<b>39</b>
A.	Gambaran Umum Perusahaan .....	39
1.	Sejarang Singkat Perusahaan .....	39
2.	Struktur Organisasi .....	42
3.	Kegiatan Usaha .....	48
B.	Prestasi Kerja Karyawan dan Sistem Penilaian .....	49
C.	Produktivitas dan Metode Pengukurannya .....	55
D.	Hambatan – hambatan yang dihadapi .....	59
E.	Pembahasan .....	60
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>78</b>
A.	Kesimpulan .....	78
B.	Saran .....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>80</b>

## DAFTAR TABEL

1.	Rincian Waktu Penelitian .....	34
2.	Teknik Penetapan Responden .....	59
3.	Instrumen Skala Likert .....	59
4.	Jenis Kelamin .....	61
5.	Umur / Usia .....	61
6.	Tingkat Pendidikan .....	62
7.	Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju bahwa penelitian prestasi kerja sesuai dengan pelaksanaan pekerjaan .. ....	63
8.	Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju bahwa perusahaan secara rutin melakukan penilaian atas prestasi kerja karyawan .. ....	64
9.	Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju dengan penilaian prestasi kerja karyawan memperhatikan karir dan masa kerja .. ....	64
10.	Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju apabila penilaian prestasi kerja dilakukan untuk pemenuhan kebutuhan ekonomi .. ....	65
11.	Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju bahwa prestasi kerja berbeda antara sesama karyawan .. ....	65
12.	Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju dengan penilaian prestasi kerja karyawan ditinjau perusahaan dalam periode tertentu .. ....	66
13.	Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju dengan tempo pelaksanaan prestasi kerja .. ....	66
14.	Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju dengan pelaksanaan prestasi kerja karyawan perlu di evaluasi .. ....	67
15.	Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju dengan penilaian prestasi kerja terhadap produktivitas kerja karyawan .. ....	67

16. Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju dengan bentuk penilaian prestasi kerja karyawan .....	68
17. Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju apabila perusahaan memberikan motivasi dalam melakukan pekerjaan .....	68
18. Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju makna kata inovatif sehubungan dengan pelaksanaan pekerjaan .....	69
19. Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju bahwa perusahaan memberlakukan karyawannya secara dinamis .....	69
20. Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju bahwa perusahaan memberikan penghargaan atas keprofesionalan dalam melakukan tugas .....	70
21. Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju bahwa pimpinan memberikan dorongan dalam melakukan pekerjaan .....	70
22. Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju bahwa dorongan pimpinan mampu meningkatkan produktivitas kerja .....	71
23. Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju dengan sikap sesama karyawan .....	71
24. Distribusi Jawaban Responden, Apakah anda setuju bahwa produktivitas karyawan perlu ditingkatkan .....	72
25. Pedoman untuk memberikan interpretasi koefisien korelasi .....	74

## **DAFTAR GAMBAR**

1. Kerangka Konseptual .....	iii
2. Struktur Organisasi PT. Perusahaan Perdagangan Indonesia .....	44

