

DAFTAR PUSTAKA

- Asni, 2010, *Analisis Produksi, Pendapatan Dan Alih Fungsi Lahan Di Kabupaten Labuhan Batu*, e-repository USU, Medan
- Assauri, Sofyan, 2007, *Manajemen Pemasaran*, Edisi Pertama, Cetakan Kedelapan, Rajawali Pers, Jakarta.
- Bhaskara, Adhi Yudha, Marhadi Slamet Kistiyanto dan Juarti, 2012, *Pengaruh Transformasi Lahan Pertanian Menjadi Perkebunan Kelapa Sawit Terhadap Tingkat Kesejahteraan Petani Di Kecamatan Babulu Kabupaten Penajam Paser Utara Provinsi Kalimantan Timur*, Jurnal Pertanian, Universitas Negeri Malang
- Arikunto, Suharsimi, 2006, *Prosedur Penelitian ; Sebuah Pendekatan Praktek*, Rineka Cipta, Jakarta
- David, Fred R. , 2006, *Strategic Management Concepts and Cases*, Tenth edition, Pearson Prentice Hall Inc.
- Dunning, John H., 1993, *Multinational Enterprises and The Global Economy*, Wesley-Addison
- Edwina, Susy, Adiwirman, Fifi Puspita, Gulat ME Manurung, 2012, *Karakteristik Dan Tingkat Pengetahuan Petani Kelapa Sawit Rakyat Tentang Pemupukan Di Kecamatan Tanah Putih Kabupaten Rokan Hilir*, Volume 3 No.2 Desember 2012, Indonesian Journal of Agricultural Economics
- Hunger, J. David dan Wheelen, Thomas L. 2003. *Strategic Manajemen*, Edisi 5. 1996, Julianto Agung (Penterjemah). *Manajemen Strategis*, Andi. Yogyakarta
- Inngriastuti, Emma, 2008, *Karakteristik dan Perubahan Kondisi Sosial Ekonomi Petani dan Lingkungan Akibat Alih Fungsi Lahan di Desa Campurejo Kecamatan Bojonegoro Kabupaten Bojonegoro*, Universitas Negeri Malang
- Irwanto, 1998, *Focus Group Discussion (FGD) ; Sebuah Pengantar Praktis*, Pusat Kajian Masyarakat, Unika Atmajaya, Jakarta
- Jauch, Laurende R. dan William F. Gluech, 1999, *Manajemen Strategi dan Kebijakan Petani*, Edisi Ketiga, Alih : Murtado, Penerbit Erlangga, Jakarta
- Jefkins, Frank, 2003, *Public Relations*, Edisi Keempat, Erlangga, Jakarta

- Kotler Philip, 2003, *Manajemen Pemasaran : Analisis, Perencanaan, Implementasi, dan Pengendalian*, Edisi 7, Penerjemah : Adi Zakariah Afif, Salemba Empat, Jakarta
- Kotler, Phillip dan Gary Amstrong, 2002, *Prinsip-prinsip Pemasaran*, Penerjemah : Damos Sihombing, Jilid Kedua, Erlangga, Jakarta
- Kuncoro, Mudrajad, 2006, *Strategi : Bagaimana Meraih Keunggulan Kompetitif ?*, Erlangga, Jakarta
- Mardikanto, Totok, 1996, *Sistem Penyuluhan Pertanian*, Sebelas Maret University Press, Surakarta
- Muhammad, Suwarsono, 2008, *Matriks dan Skenario dalam Strategi*, Edisi Pertama, UPPM STIM YKPN, Yogyakarta
- Padmowihardjo, S, 1999, *Psikologi Belajar Mengajar*, Universitas Terbuka, Jakarta
- Pratiwi, E, 2010, *Perilaku Petani Dalam Mengelola Lahan Pertanian di Kawasan Rawan Bencana Longsor (Studi Kasus Desa Sumberrejo, Kecamatan batur Jawa Tengah)*, Universitas Udayana, Bali
- Pahan, Iyung, 2008, *Panduan Teknis Budidaya Kelapa Sawit*, Penebar Swadaya, Jakarta
- Prahalad, C.K. and Hamel, Gary, 1994, *Strategy as A Field of Study: Why Search For A New Paradigm?*, *Strategic Management Journal*, Vol.15. John Wiley & Sons, Ltd. Hal. 5-16
- Rangkuti, Freddy, 2008, *Analisis SWOT Teknik Membedah Kasus Bisnis*, Gramedia Pustaka Utama, Jakarta
- Robinson, Richard B, JR & John A. Pearce II, 2000, *Manajemen Strategik Formula, Implementasi, dan Pengendalian*, Binarupa Aksara, Jakarta
- Ruslan, Rosady, 2008, *Metode Penelitian ; Public Relations dan Komunikasi*, Rajagrafindo, Jakarta
- Setyoko, 2013, *Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Keputusan Petani Mengkonversi Lahan Pertanian Menjadi Lahan Non Pertanian*, Universitas Diponegoro, Semarang
- Sinulingga, Sukaria, 2011, *Metode Penelitian*, USU Press, Medan
- Soekartawi, 1993, *Analisis Usaha Tani*, UI-Press, Jakarta
- Sugiyono, 2012, *Memahami Penelitian Kualitatif*, Alfabeta, Bandung

Syafa'at, N., W. Sudana, N. Ilham, H. Supriyadi dan R. Hendayana. 2001. *Kajian Penyebab Penurunan Produksi Padi Tahun 2001 di Indonesia. Laporan Hasil Penelitian: Analisis Kebijakan Pembangunan Pertanian Respon terhadap Isu Aktual. Pusat Penelitian dan Pengembangan Sosial Ekonomi Pertanian, Badan Penelitian Pertanian, Departemen Pertanian. Bogor*

Thompson & Strickland, 2001, *Strategic Management Concept and Cases*, 11th Edition, McGraw-Hill International Series

Umar, Husein, 2005, *Strategic Management in Action*, Gramedia Pustaka Utama, Jakarta

Wahyudi, T., 2011, *Panen Cabe Sepanjang Tahun*, Agromedia Pustaka, Jakarta

Wedhasmara, Ari, 2009, *Langkah-Langkah Perencanaan Strategis Sistem Informasi Dengan Menggunakan Metode Ward And Peppard*, Jurnal Sistem Informasi, Volume 1 No 1 Tahun 2009, Palembang

Witjaksono, R. 1996. *Alih Fungsi Lahan: Suatu Tinjauan Sosiologis. Dalam Prosiding Lokakarya "Persaingan Dalam Pemanfaatan Sumberdaya Lahan dan Air": Dampaknya terhadap Keberlanjutan Swasembada Beras: 113 - 120. Hasil Kerja sama Pusat Penelitian Sosial Ekonomi Pertanian dengan Ford Foundation. Bogor*

Website :

Tempo Online, 2015, *Kesejahteraan Petani 2014*, <http://www.tempo.co/read/kolom/2015/01/05/1873/Kesejahteraan-Petani-2014>

Satu Harapan Online, 2015, *Kesejahteraan Petani Indikator Utama Kedaulatan Pangan*, <http://www.satuharapan.com/read-detail/read/kesejahteraan-petani-indikator-utama-kedaulatan-pangan>

Harian Andalas Online, 2015, *Petani Sawit Aceh Gunakan Bahan Palsu*, <http://harianandalas.com/kanal-aceh/petani-sawit-aceh-gunakan-bahan-palsu>, 12 Maret 2015

Lampiran 1. Kuesioner Untuk Petani

A. Identitas dan Karakteristik Responden

- a. Nama : _____
- b. Umur : _____ Tahun
- c. Alamat : Desa _____
- d. Pendidikan Terakhir : SD/SLTP/SMA/Perguruan Tinggi*
- e. Jumlah Tanggungan : _____ Orang (Jumlah yang tinggal di Rumah)
- f. Lama Bertani : _____ Tahun
- g. Pertama Kali Bertani dengan Menanam : _____
- h. Luas areal yang kini ditanami Kelapa Sawit : _____ Ha
- i. Sumber modal dalam usaha Kelapa Sawit : Modal Sendiri/Kredit Bank*
- j. Apakah Ikut dalam keanggotaan Kelompok Tani : Ya/Tidak*
- k. Total produksi TBS tahun 2014 : _____ Ton
- l. Kira-kira biaya pupuk dan biaya operasional tanaman kelapa sawit selama tahun 2014 : Rp _____
- m. Kira-kira keuntungan dari panen TBS tahun 2014 : Rp _____
- n. Alasan Pindah Menjadi Petani Kelapa Sawit :
1. _____
 2. _____
 3. _____
- o. Apakah bertani kelapa sawit merupakan mata pencaharian utama : Ya / Tidak*
- p. Jika tidak, apa mata pencaharian utama : _____
- q. Apa saja kendala yang dihadapi selama menjadi Petani Kelapa Sawit :
1. _____
 2. _____
 3. _____

*Coret yang tidak perlu atau bukan jawaban yang sesuai

Lampiran 2

Lembar Pertanyaan (Diajukan ketika Wawancara kepada Pihak Terkait)

- Proses wawancara terbuka kepada satu persatu pihak yang mengetahui kondisi perkembangan petani kelapa sawit di Kecamatan Leuser Kabupaten Aceh Tenggara.
- Melakukan diskusi atau Fokus Grup Diskusi (FGD) yang melibatkan semua pihak internal dalam mempertajam temuan yang telah diperoleh dari proses wawancara terbuka sebelumnya.

I. Faktor Internal

a. Sumber Daya Manusia

- 1) Jenis tanaman apa yang Anda tanam sebelum beralih ke perkebunan Kelapa Sawit ?
- 2) Sudah berapa lama Anda menjadi petani Kelapa Sawit ?
- 3) Bagaimana pengetahuan Anda dalam hal budidaya tanaman kelapa sawit ?
- 4) Menurut Anda apa alasan petani pindah menjadi petani kelapa sawit ?
- 5) Apakah Anda menjadi anggota Kelompok Tani ?
- 6) Apa peran penyuluh pertanian dalam meningkatkan kualitas petani kelapa sawit ?
- 7) Berapa jumlah petani non kelapa sawit yang beralih menjadi petani kelapa sawit ?
- 8) Apa saja kendala yang Anda hadapi dalam budidaya Kelapa Sawit ?

a. Pemasaran

- 1) Bagaimana proses pemasaran tandan buah segar di Kecamatan Leuser ?
- 2) Bagaimana mekanisme penentuan harga tandan buah segar yang berlaku di Kecamatan Leuser ?
- 3) Apakah ada kendala yang dihadapi petani kelapa sawit dalam memperoleh pupuk dan alat-alat operasional perkebunan kelapa sawit ?

b. Keuangan

- 1) Apakah Anda dapat membuat perhitungan atau membuat rancangan dana yang dibutuhkan ketika mengelola tanaman Kelapa Sawit ?
- 2) Bagaimana cara petani kelapa sawit dalam memperoleh modal untuk operasional kebun kelapa sawit ?
- 3) Apa bila tidak ada modal, bagaimana peran Toko Pertanian dalam membantu Petani Kelapa Sawit ?

- 4) Apakah ada peranan koperasi atau lembaga keuangan di sekitar desa atau kecamatan dalam membantu permodalan petani kelapa sawit ?
- 5) Bagaimana peranan perbankan dalam membantu permodalan ?

c. Organisasi

- 1) Bagaimana peran kelompok tani dalam membantu peningkatan kualitas petani kelapa sawit ?
- 2) Bagaimana peran penyuluh pertanian dalam membantu peningkatan kualitas petani kelapa sawit ?

II. Faktor Eksternal

- Identifikasi faktor eksternal didominasi dari studi dokumentasi atau data-data hasil riset atau data dari lembaga yang kompeten seperti BPS, Penyuluh Pertanian Kecamatan Leuser dan Dinas Perkebunan dan Kehutanan Kabupaten Aceh Tenggara.

a. Kondisi Lahan.

- 1) Bagaimana kondisi perkebunan Kelapa Sawit ditempat Anda ?
- 2) Bagaimana potensi keuntungan dalam usaha perkebunan kelapa sawit ?
- 3) Berapa banyak pabrik kelapa sawit di Kecamatan Leuser ?

b. Peran Penyuluh Pertanian

- 1) Apa peran Penyuluh Pertanian terhadap kemampuan petani dalam budidaya Kelapa Sawit ?
- 2) Bagaimana kemampuan Penyuluh Pertanian dalam hal budidaya pertanian ?

b. Kebijakan Pemerintah.

- 1) Bagaimana peran pemerintah desa dan kecamatan yang mempengaruhi pendapatan petani kelapa sawit ?
- 2) Bagaimana seharusnya peran pemerintah daerah dan pemerintah pusat dalam memaksimalkan perkebunan kelapa sawit di Kecamatan Leuser Kabupaten Aceh Tenggara.
- 3) Bagaimana perkembangan harga jual atau keuntungan dari jenis komoditas pertanian lainnya di Kecamatan Leuser?

Lampiran 3

TAHAP I : PENGISIAN NILAI BOBOT

Petunjuk Pengisian :

1. Pada tabel dibawah ini telah disediakan baris kosong untuk diisi beberapa faktor yang telah diidentifikasi oleh responden. Jika ada faktor-faktor kunci yang tidak sesuai penempatan atau tidak termasuk faktor yang mempengaruhi pendapatan petani kelapa sawit di Kecamatan Leuser Kabupaten Aceh Tenggara, maka responden dapat memberikan usulan kepada peneliti, dengan menuliskan di baris kosong yang telah disediakan.
2. Tentukan bobot dari setiap faktor tadi dengan skala yang lebih tinggi bagi yang memiliki pengaruh terhadap naik dan turunnya pendapatan petani kelapa sawit di Kecamatan Leuser Kabupaten Aceh Tenggara dengan rentang nilai 0,01 hingga 0,99 semakin besar nilai bobot menunjukkan semakin berpengaruh.
3. Jumlah seluruh bobot untuk faktor internal (faktor dari dalam diri petani) dan faktor eksternal (faktor di luar petani) harus sebesar 1,00.

| No | Faktor-Faktor Kunci Internal | Bobot |
|-----------|---|-------|
| Kekuatan | | |
| 1 | Memiliki pengalaman sebagai petani kelapa sawit. | |
| 2 | Petani memiliki daya tahan yang sudah teruji dalam mengatasi berbagai permasalahan yang dihadapi selama ini. | |
| 3 | Kemampuan fisik petani dalam mengolah perkebunan kelapa sawit sangat tangguh. | |
| Kelemahan | | |
| 1 | Kurangnya pengetahuan dalam hal teknis budidaya, seperti pemupukan dan pemilihan bibit unggul. | |
| 2 | Sumber permodalan petani masih lemah karena tidak memiliki akses yang baik ke perbankan dan lembaga keuangan. | |
| 3 | Sebagian besar petani meminjam dana ke rentenir. | |
| 4 | Meningkatnya hutang pupuk dan herbisida ke toko pertanian. | |
| Total | | 1,00 |

| No | Faktor-Faktor Kunci Eksternal | Bobot |
|---------|---|-------|
| Peluang | | |
| 1 | Lahan perkebunan di Kecamatan Leuser yang subur. | |
| 2 | Sudah terdapat 2 (dua) pabrik kelapa sawit yang berdekatan di Kecamatan Leuser. | |
| 3 | Lokasi pabrik kelapa sawit yang strategis, rata-rata hanya berjarak 1 hingga 25 km dari lahan perkebunan kelapa sawit masyarakat. | |
| 4 | Harga jual komoditas TBS yang lebih tinggi dibanding jenis tanaman lainnya. | |
| 5 | Kemampuan penyuluh pertanian yang tinggi mengenai tanaman kelapa sawit | |
| Ancaman | | |
| 1 | Mahalnya harga bibit kelapa sawit yang legal dan unggul. | |
| 2 | Curah hujan tidak merata topografi di beberapa desa yang curam. | |
| 3 | Sarana jalan belum bagus, masih di dominasi jalan tanah, rata-rata 5 km ke jalan raya atau jalan arteri. | |
| 4 | Kelangkaan pupuk sering terjadi | |
| Total | | 1,00 |

TAHAP II : PENGISIAN NILAI RATING

Petunjuk Pengisian :

1. Setelah faktor-faktor diidentifikasi oleh responden, kemudian faktor-faktor tersebut dimasukkan ke dalam tabel yang telah disediakan. Faktor-faktor kunci yang tersedia harus sama untuk pengisian nilai rating, harus sama dengan faktor-faktor kunci yang tersedia untuk nilai bobot.
2. Nilai rating merupakan nilai yang menunjukkan kinerja faktor tersebut dalam mempengaruhi petani kelapa sawit di Kecamatan Leuser.
3. Nilai rating diberikan mulai dari angka 1 hingga angka 4. Arti nilai rating faktor internal berbeda dengan arti nilai rating faktor eksternal. Rentang nilai kinerja tersebut diartikan sebagai berikut :

| Nilai | Keterangan Arti | |
|-------|------------------------|-------------------------|
| | Rating Faktor Internal | Rating Faktor Eksternal |
| 1 | Sangat Lemah | Sangat Mengancam |
| 2 | Tidak begitu lemah | Rata-rata |
| 3 | Cukup kuat | Di atas rata-rata |
| 4 | Sangat kuat | Sangat Bagus |

| No | Faktor-Faktor Kunci Internal | Rating |
|-----------|---|--------|
| Kekuatan | | |
| 1 | Memiliki pengalaman sebagai petani kelapa sawit. | |
| 2 | Petani memiliki daya tahan yang sudah teruji dalam mengatasi berbagai permasalahan yang dihadapi selama ini. | |
| 3 | Kemampuan fisik petani dalam mengolah perkebunan kelapa sawit sangat tangguh. | |
| Kelemahan | | |
| 1 | Kurangnya pengetahuan dalam hal teknis budidaya, seperti pemupukan dan pemilihan bibit unggul. | |
| 2 | Sumber permodalan petani masih lemah karena tidak memiliki akses yang baik ke perbankan dan lembaga keuangan. | |
| 3 | Sebagian besar petani meminjam dana ke rentenir. | |
| 4 | Meningkatnya hutang pupuk dan herbisida ke toko pupuk. | |

| No | Faktor-Faktor Kunci Eksternal | Rating |
|---------|---|--------|
| Peluang | | |
| 1 | Lahan perkebunan di Kecamatan Leuser yang subur. | |
| 2 | Sudah terdapat 2 (dua) pabrik kelapa sawit yang berdekatan di Kecamatan Leuser. | |
| 3 | Lokasi pabrik kelapa sawit yang strategis, rata-rata hanya berjarak 1 hingga 25 km dari lahan perkebunan kelapa sawit masyarakat. | |
| 4 | Harga jual komoditas TBS yang lebih tinggi dibanding jenis tanaman lainnya. | |
| 5 | Kemampuan penyuluh pertanian yang tinggi mengenai tanaman kelapa sawit | |
| Ancaman | | |
| 1 | Mahalnya harga bibit kelapa sawit yang legal dan unggul. | |
| 2 | Curah hujan tidak merata dan topografi di beberapa desa yang curam | |
| 3 | Sarana jalan belum bagus, masih di dominasi jalan tanah, rata-rata 5 km ke jalan raya atau jalan arteri. | |
| 4 | Kelangkaan pupuk sering terjadi | |

Lampiran 4.1.a. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Internal Petani Kelapa Sawit Desa Lawe Tawar

| No | Faktor-Faktor Internal | Jasa Ginting, SE | | Ir. Gelora Ginting | | Haluan Ginting | | Hendra Ginting | | Perobahen Semb | | Heppy Barus | | Rata-Rata | |
|------------------|---|------------------|--------|--------------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|-------------|--------|-----------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Kekuatan | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Memiliki pengalaman sebagai petani kelapa sawit. | 0,19 | 3 | 0,19 | 3 | 0,17 | 2 | 0,11 | 2 | 0,21 | 3 | 0,22 | 3 | 0,18 | 3 |
| 2 | Petani memiliki daya tahan yang sudah teruji dalam mengatasi berbagai permasalahan yang dihadapi selama ini. | 0,21 | 4 | 0,23 | 4 | 0,23 | 4 | 0,22 | 4 | 0,21 | 4 | 0,25 | 3 | 0,23 | 4 |
| 3 | Kemampuan fisik petani dalam mengolah perkebunan kelapa sawit sangat tangguh. | 0,11 | 3 | 0,12 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 4 | 0,16 | 4 | 0,12 | 3 |
| Kelemahan | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Kurangnya pengetahuan dalam hal teknis budidaya (pemupukan, bibit unggul) | 0,18 | 3 | 0,18 | 3 | 0,14 | 3 | 0,14 | 3 | 0,19 | 3 | 0,22 | 3 | 0,18 | 3 |
| 2 | Sumber permodalan petani masih lemah karena tidak memiliki akses yang baik ke perbankan dan lembaga keuangan. | 0,08 | 2 | 0,06 | 2 | 0,09 | 2 | 0,04 | 3 | 0,08 | 2 | 0,08 | 2 | 0,07 | 2 |
| 3 | Sebagian besar petani meminjam dana ke rentenir. | 0,11 | 3 | 0,12 | 2 | 0,13 | 3 | 0,14 | 3 | 0,13 | 3 | 0,11 | 3 | 0,12 | 3 |
| 4 | Meningkatnya hutang pupuk dan herbisida ke toko pertanian. | 0,11 | 2 | 0,12 | 2 | 0,12 | 2 | 0,14 | 2 | 0,13 | 2 | 0,14 | 2 | 0,13 | 2 |

Lampiran 4.1.b. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Eksternal Petani Kelapa Sawit Desa Lawe Tawar

| No | Faktor-Faktor Eksternal | Jasa Ginting, SE | | Ir. Gelora Ginting | | Haluan Ginting | | Hendra Ginting | | Perubahan Semb | | Heppy Barus | | Rata-Rata | |
|----------------|--|------------------|--------|--------------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|-------------|--------|-----------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Peluang | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Lahan perkebunan di Kecamatan Leuser yang subur. | 0,09 | 2 | 0,12 | 2 | 0,11 | 4 | 0,11 | 3 | 0,11 | 2 | 0,06 | 2 | 0,10 | 3 |
| 2 | Sudah terdapat 2 (dua) pabrik kelapa sawit yang berdekatan di Kecamatan Leuser | 0,14 | 2 | 0,12 | 2 | 0,12 | 2 | 0,14 | 2 | 0,13 | 2 | 0,13 | 3 | 0,13 | 2 |
| 3 | Lokasi pabrik kelapa sawit yang strategis, rata-rata hanya berjarak 1 hingga 25 km dari lahan perkebunan | 0,01 | 2 | 0,04 | 2 | 0,02 | 3 | 0,01 | 2 | 0,03 | 1 | 0,03 | 3 | 0,02 | 2 |
| 4 | Harga jual komoditas TBS yang lebih tinggi dibanding jenis tanaman lainnya | 0,02 | 3 | 0,01 | 3 | 0,02 | 3 | 0,03 | 2 | 0,03 | 2 | 0,03 | 2 | 0,02 | 3 |
| 5 | Penyuluh pertanian memiliki pengetahuan yang baik | 0,08 | 2 | 0,05 | 2 | 0,13 | 2 | 0,11 | 3 | 0,05 | 3 | 0,04 | 3 | 0,08 | 3 |
| Ancaman | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Mahalnya harga bibit kelapa sawit yang legal dan unggul. | 0,17 | 3 | 0,18 | 4 | 0,18 | 4 | 0,17 | 4 | 0,21 | 3 | 0,09 | 5 | 0,17 | 4 |
| 2 | Curah hujan tidak merata, terdapat desa tertentu yang memiliki topografi curam | 0,07 | 3 | 0,14 | 3 | 0,13 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 3 |
| 3 | Sarana jalan belum bagus, masih di dominasi jalan tanah, rata-rata 5 km ke jalan raya atau jalan arteri. | 0,19 | 3 | 0,17 | 3 | 0,12 | 2 | 0,16 | 3 | 0,12 | 3 | 0,12 | 2 | 0,15 | 3 |
| 4 | Kelangkaan Pupuk Sering Terjadi | 0,21 | 4 | 0,22 | 4 | 0,22 | 4 | 0,21 | 4 | 0,19 | 3 | 0,21 | 3 | 0,21 | 4 |

Lampiran 4.2.a. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Internal Petani Kelapa Sawit Desa Tanjung Sari

| No | Faktor-Faktor Internal | Sejati Sembiring | | Agus Ginting | | Malem Ginting | | Ahmad Ridho K | | Japura | | Sten Karo Karo | | Pindra Tarigan | | Rata-Rata | |
|------------------|---|------------------|--------|--------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|--------|--------|----------------|--------|----------------|--------|-----------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Kekuatan | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Memiliki pengalaman sebagai petani kelapa sawit. | 0,04 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 2 | 0,14 | 2 | 0,05 | 3 | 0,06 | 3 | 0,06 | 3 | 0,08 | 3 |
| 2 | Petani memiliki daya tahan yang sudah teruji dalam mengatasi berbagai permasalahan yang dihadapi selama ini. | 0,31 | 4 | 0,33 | 4 | 0,23 | 4 | 0,22 | 4 | 0,21 | 4 | 0,25 | 4 | 0,21 | 3 | 0,25 | 4 |
| 3 | Kemampuan fisik petani dalam mengolah perkebunan kelapa sawit sangat tangguh. | 0,21 | 5 | 0,12 | 5 | 0,21 | 5 | 0,21 | 5 | 0,21 | 5 | 0,16 | 5 | 0,19 | 5 | 0,19 | 5 |
| Kelemahan | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Kurangnya pengetahuan dalam hal teknis budidaya (pemupukan, bibit unggul) | 0,13 | 3 | 0,13 | 3 | 0,14 | 3 | 0,15 | 3 | 0,15 | 3 | 0,15 | 3 | 0,11 | 3 | 0,14 | 3 |
| 2 | Sumber permodalan petani masih lemah karena tidak memiliki akses yang baik ke perbankan dan lembaga keuangan. | 0,14 | 3 | 0,13 | 4 | 0,13 | 2 | 0,14 | 3 | 0,05 | 3 | 0,06 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 3 |
| 3 | Sebagian besar petani meminjam dana ke rentenir. | 0,04 | 2 | 0,11 | 2 | 0,13 | 2 | 0,14 | 2 | 0,06 | 2 | 0,06 | 2 | 0,11 | 2 | 0,09 | 2 |
| 4 | Meningkatnya hutang pupuk dan herbisida ke toko pertanian. | 0,13 | 2 | 0,18 | 2 | 0,18 | 3 | 0,14 | 1 | 0,17 | 2 | 0,16 | 2 | 0,16 | 2 | 0,16 | 2 |

Lampiran 4.2.b. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Eksternal Petani Kelapa Sawit Desa Tanjung Sari

| No | Faktor-Faktor Eksternal | Sejati Sembiring | | Agus Ginting | | Malem Ginting | | Ahmad Ridho K | | Japura | | Sten Karo Karo | | Pindra Tarigan | | Rata-Rata | |
|----------------|--|------------------|--------|--------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|--------|--------|----------------|--------|----------------|--------|-----------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Peluang | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Lahan perkebunan di Kecamatan Leuser yang subur. | 0,05 | 4 | 0,11 | 3 | 0,11 | 3 | 0,14 | 3 | 0,05 | 2 | 0,06 | 2 | 0,06 | 3 | 0,08 | 3 |
| 2 | Sudah terdapat 2 (dua) pabrik kelapa sawit yang berdekatan di Kecamatan Leuser | 0,04 | 3 | 0,13 | 4 | 0,13 | 4 | 0,13 | 3 | 0,05 | 3 | 0,06 | 3 | 0,11 | 3 | 0,09 | 3 |
| 3 | Lokasi pabrik kelapa sawit yang strategis, rata-rata hanya berjarak 1 hingga 25 km dari lahan perkebunan | 0,03 | 2 | 0,04 | 2 | 0,02 | 2 | 0,02 | 2 | 0,03 | 2 | 0,03 | 3 | 0,06 | 3 | 0,03 | 2 |
| 4 | Harga jual komoditas TBS yang lebih tinggi dibanding jenis tanaman lainnya | 0,01 | 3 | 0,02 | 2 | 0,02 | 2 | 0,02 | 2 | 0,02 | 2 | 0,02 | 2 | 0,05 | 2 | 0,02 | 2 |
| 5 | Penyuluh pertanian memiliki pengetahuan yang baik | 0,04 | 2 | 0,13 | 2 | 0,13 | 2 | 0,13 | 3 | 0,05 | 3 | 0,07 | 3 | 0,11 | 3 | 0,09 | 3 |
| Ancaman | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Mahalnya harga bibit kelapa sawit yang legal dan unggul. | 0,21 | 4 | 0,12 | 4 | 0,21 | 4 | 0,21 | 3 | 0,21 | 4 | 0,16 | 4 | 0,19 | 2 | 0,19 | 4 |
| 2 | Curah hujan tidak merata, terdapat desa tertentu yang memiliki topografi curam | 0,11 | 3 | 0,17 | 3 | 0,13 | 3 | 0,14 | 3 | 0,15 | 3 | 0,16 | 3 | 0,11 | 3 | 0,14 | 3 |
| 3 | Sarana jalan belum bagus, masih di dominasi jalan tanah, rata-rata 5 km ke jalan raya atau jalan arteri. | 0,19 | 3 | 0,17 | 4 | 0,19 | 4 | 0,12 | 4 | 0,19 | 4 | 0,11 | 4 | 0,11 | 4 | 0,15 | 4 |
| 4 | Kelangkaan Pupuk Sering Terjadi | 0,21 | 4 | 0,22 | 4 | 0,22 | 4 | 0,21 | 4 | 0,22 | 3 | 0,21 | 3 | 0,2 | 3 | 0,21 | 4 |

Lampiran 4.3.a. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Internal Petani Kelapa Sawit Desa Bukit Bintang Indah (1)

| No | Faktor-Faktor Internal | Pardomuan Sih | | Dedi Sihombing | | Bapa Zona Semb | | Andri Ginting | | Relly Sinuraya | | Dahlia br Karo | | Marlin Sihombi | | Bowoatullo Ndu | |
|------------------|---|---------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|---------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Kekuatan | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Memiliki pengalaman sebagai petani kelapa sawit. | 0,05 | 2 | 0,06 | 2 | 0,05 | 2 | 0,06 | 2 | 0,05 | 2 | 0,06 | 2 | 0,05 | 2 | 0,06 | 3 |
| 2 | Petani memiliki daya tahan yang sudah teruji dalam mengatasi berbagai permasalahan yang dihadapi selama ini. | 0,30 | 4 | 0,21 | 4 | 0,25 | 3 | 0,21 | 3 | 0,24 | 3 | 0,25 | 5 | 0,25 | 5 | 0,26 | 4 |
| 3 | Kemampuan fisik petani dalam mengolah perkebunan kelapa sawit sangat tangguh. | 0,17 | 5 | 0,11 | 5 | 0,11 | 5 | 0,13 | 5 | 0,14 | 5 | 0,13 | 2 | 0,12 | 2 | 0,13 | 2 |
| Kelemahan | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Kurangnya pengetahuan dalam hal teknis budidaya (pemupukan, bibit unggul) | 0,24 | 3 | 0,22 | 3 | 0,21 | 3 | 0,24 | 3 | 0,24 | 3 | 0,24 | 3 | 0,22 | 2 | 0,21 | 2 |
| 2 | Sumber permodalan petani masih lemah karena tidak memiliki akses yang baik ke perbankan dan lembaga keuangan. | 0,08 | 2 | 0,06 | 2 | 0,09 | 2 | 0,04 | 3 | 0,08 | 2 | | | 0,08 | 2 | 0,06 | 2 |
| 3 | Sebagian besar petani meminjam dana ke rentenir. | 0,11 | 3 | 0,12 | 2 | 0,13 | 3 | 0,14 | 3 | 0,13 | 3 | | | 0,11 | 3 | 0,12 | 3 |
| 4 | Meningkatnya hutang pupuk dan herbisida ke toko pertanian. | 0,11 | 2 | 0,12 | 2 | 0,12 | 2 | 0,14 | 2 | 0,13 | 2 | | | 0,14 | 2 | 0,11 | 2 |

Lampiran 4.3.a. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Internal Petani Kelapa Sawit Desa Bukit Bintang Indah (2)

| No | Faktor-Faktor Internal | Maria br Ginting | | Masana Ginting | | Joni Tarigan | | Srikanto Sembi | | Daniel Girsang | | Simon Siallagan | | Berkat Sebayang | | Timotius Manik | |
|------------------|---|------------------|--------|----------------|--------|--------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|----------------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Kekuatan | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Memiliki pengalaman sebagai petani kelapa sawit. | 0,19 | 3 | 0,19 | 3 | 0,17 | 2 | 0,11 | 2 | 0,21 | 3 | 0,21 | 3 | 0,22 | 3 | 0,19 | 3 |
| 2 | Petani memiliki daya tahan yang sudah teruji dalam mengatasi berbagai permasalahan yang dihadapi selama ini. | 0,21 | 4 | 0,23 | 4 | 0,23 | 4 | 0,22 | 4 | 0,21 | 4 | 0,21 | 4 | 0,25 | 3 | 0,22 | 4 |
| 3 | Kemampuan fisik petani dalam mengolah perkebunan kelapa sawit sangat tangguh. | 0,11 | 3 | 0,12 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 4 | 0,11 | 4 | 0,16 | 4 | 0,12 | 3 |
| Kelemahan | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Kurangnya pengetahuan dalam hal teknis budidaya (pemupukan, bibit unggul) | 0,18 | 3 | 0,18 | 3 | 0,14 | 3 | 0,14 | 3 | 0,19 | 3 | | | 0,22 | 3 | 0,15 | 3 |
| 2 | Sumber permodalan petani masih lemah karena tidak memiliki akses yang baik ke perbankan dan lembaga keuangan. | 0,08 | 2 | 0,06 | 2 | 0,09 | 2 | 0,04 | 3 | 0,08 | 2 | | | 0,08 | 2 | 0,06 | 2 |
| 3 | Sebagian besar petani meminjam dana ke rentenir. | 0,11 | 3 | 0,12 | 2 | 0,13 | 3 | 0,14 | 3 | 0,13 | 3 | | | 0,11 | 3 | 0,12 | 3 |
| 4 | Meningkatnya hutang pupuk dan herbisida ke toko pertanian. | 0,11 | 2 | 0,12 | 2 | 0,12 | 2 | 0,14 | 2 | 0,13 | 2 | | | 0,14 | 2 | 0,11 | 2 |

Lampiran 4.3.a. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Internal Petani Kelapa Sawit Desa Bukit Bintang Indah (3)

| No | Faktor-Faktor Internal | Midun Purba | | Indira Sitepu | | Rabun Sebayang | | Sukat Sembiring | | Tamangena Gtg | | Rata-Rata | |
|------------------|---|-------------|--------|---------------|--------|----------------|--------|-----------------|--------|---------------|--------|-----------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Kekuatan | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Memiliki pengalaman sebagai petani kelapa sawit. | 0,19 | 3 | 0,19 | 3 | 0,17 | 2 | 0,11 | 2 | 0,21 | 3 | 0,07 | 2 |
| 2 | Petani memiliki daya tahan yang sudah teruji dalam mengatasi berbagai permasalahan yang dihadapi selama ini. | 0,21 | 4 | 0,23 | 4 | 0,23 | 4 | 0,22 | 4 | 0,21 | 4 | 0,24 | 4 |
| 3 | Kemampuan fisik petani dalam mengolah perkebunan kelapa sawit sangat tangguh. | 0,11 | 3 | 0,12 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 4 | 0,13 | 3 |
| Kelemahan | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Kurangnya pengetahuan dalam hal teknis budidaya (pemupukan, bibit unggul) | 0,18 | 3 | 0,18 | 3 | 0,14 | 3 | 0,14 | 3 | 0,19 | 3 | 0,23 | 3 |
| 2 | Sumber permodalan petani masih lemah karena tidak memiliki akses yang baik ke perbankan dan lembaga keuangan. | 0,08 | 2 | 0,06 | 2 | 0,09 | 2 | 0,04 | 3 | 0,08 | 2 | 0,17 | 3 |
| 3 | Sebagian besar petani meminjam dana ke rentenir. | 0,11 | 3 | 0,12 | 2 | 0,13 | 3 | 0,14 | 3 | 0,13 | 3 | 0,05 | 2 |
| 4 | Meningkatnya hutang pupuk dan herbisida ke toko pertanian. | 0,11 | 2 | 0,12 | 2 | 0,12 | 2 | 0,14 | 2 | 0,13 | 2 | 0,11 | 2 |

Lampiran 4.3.b. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Eksternal Petani Kelapa Sawit Desa Bukit Bintang Indah (1)

| No | Faktor-Faktor Eksternal | Pardomuan Sih | | Dedi Sihombing | | Bapa Zona Semb | | Andri Ginting | | Relly Sinuraya | | Dahlia br Karo | | Marlin Sihombing | | Bowoatullo Ndu | |
|----------------|--|---------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|---------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|------------------|--------|----------------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Peluang | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Lahan perkebunan di Kecamatan Leuser yang subur. | 0,09 | 2 | 0,12 | 2 | 0,11 | 4 | 0,11 | 3 | 0,11 | 2 | 0,11 | 2 | 0,06 | 2 | 0,10 | 3 |
| 2 | Sudah terdapat 2 (dua) pabrik kelapa sawit yang berdekatan di Kecamatan Leuser | 0,14 | 2 | 0,12 | 2 | 0,12 | 2 | 0,14 | 2 | 0,13 | 2 | 0,13 | 2 | 0,13 | 3 | 0,13 | 2 |
| 3 | Lokasi pabrik kelapa sawit yang strategis, rata-rata hanya berjarak 1 hingga 25 km dari lahan perkebunan | 0,01 | 2 | 0,04 | 2 | 0,02 | 3 | 0,01 | 2 | 0,03 | 1 | 0,03 | 1 | 0,03 | 3 | 0,02 | 2 |
| 4 | Harga jual komoditas TBS yang lebih tinggi dibanding jenis tanaman lainnya | 0,02 | 3 | 0,01 | 3 | 0,02 | 3 | 0,03 | 2 | 0,03 | 2 | 0,03 | 2 | 0,03 | 2 | 0,02 | 3 |
| 5 | Penyuluh pertanian memiliki pengetahuan yang baik | 0,08 | 2 | 0,05 | 2 | 0,13 | 2 | 0,11 | 3 | 0,05 | 3 | 0,05 | 3 | 0,04 | 3 | 0,08 | 3 |
| Ancaman | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Mahalnya harga bibit kelapa sawit yang legal dan unggul. | 0,17 | 3 | 0,18 | 4 | 0,18 | 4 | 0,17 | 4 | 0,21 | 3 | | | 0,09 | 5 | 0,17 | 4 |
| 2 | Curah hujan tidak merata, terdapat desa tertentu yang memiliki topografi curam | 0,07 | 3 | 0,14 | 3 | 0,13 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 3 | | | 0,11 | 3 | 0,11 | 3 |
| 3 | Sarana jalan belum bagus, masih di dominasi jalan tanah, rata-rata 5 km ke jalan raya atau jalan arteri. | 0,19 | 3 | 0,17 | 3 | 0,12 | 2 | 0,16 | 3 | 0,12 | 3 | | | 0,12 | 2 | 0,15 | 3 |
| 4 | Kelangkaan Pupuk Sering Terjadi | 0,21 | 4 | 0,22 | 4 | 0,22 | 4 | 0,21 | 4 | 0,19 | 3 | | | 0,21 | 3 | 0,21 | 4 |

Lampiran 4.3.b. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Eksternal Petani Kelapa Sawit Desa Bukit Bintang Indah (2)

| No | Faktor-Faktor Eksternal | Maria br Ginting | | Masana Ginting | | Joni Tarigan | | Srikanto Sembu | | Daniel Girsang | | Simon Siallagan | | Berkat Sebayang | | Timotius Manik | |
|----------------|--|------------------|--------|----------------|--------|--------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|----------------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Peluang | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Lahan perkebunan di Kecamatan Leuser yang subur. | 0,09 | 2 | 0,12 | 2 | 0,11 | 4 | 0,11 | 3 | 0,11 | 2 | 0,11 | 2 | 0,06 | 2 | 0,10 | 3 |
| 2 | Sudah terdapat 2 (dua) pabrik kelapa sawit yang berdekatan di Kecamatan Leuser | 0,14 | 2 | 0,12 | 2 | 0,12 | 2 | 0,14 | 2 | 0,13 | 2 | 0,13 | 2 | 0,13 | 3 | 0,13 | 2 |
| 3 | Lokasi pabrik kelapa sawit yang strategis, rata-rata hanya berjarak 1 hingga 25 km dari lahan perkebunan | 0,01 | 2 | 0,04 | 2 | 0,02 | 3 | 0,01 | 2 | 0,03 | 1 | 0,03 | 1 | 0,03 | 3 | 0,02 | 2 |
| 4 | Harga jual komoditas TBS yang lebih tinggi dibanding jenis tanaman lainnya | 0,02 | 3 | 0,01 | 3 | 0,02 | 3 | 0,03 | 2 | 0,03 | 2 | 0,03 | 2 | 0,03 | 2 | 0,02 | 3 |
| 5 | Penyuluh pertanian memiliki pengetahuan yang baik | 0,08 | 2 | 0,05 | 2 | 0,13 | 2 | 0,11 | 3 | 0,05 | 3 | 0,05 | 3 | 0,04 | 3 | 0,08 | 3 |
| Ancaman | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Mahalnya harga bibit kelapa sawit yang legal dan unggul. | 0,17 | 3 | 0,18 | 4 | 0,18 | 4 | 0,17 | 4 | 0,21 | 3 | | | 0,09 | 5 | 0,17 | 4 |
| 2 | Curah hujan tidak merata, terdapat desa tertentu yang memiliki topografi curam | 0,07 | 3 | 0,14 | 3 | 0,13 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 3 | | | 0,11 | 3 | 0,11 | 3 |
| 3 | Sarana jalan belum bagus, masih di dominasi jalan tanah, rata-rata 5 km ke jalan raya atau jalan arteri. | 0,19 | 3 | 0,17 | 3 | 0,12 | 2 | 0,16 | 3 | 0,12 | 3 | | | 0,12 | 2 | 0,15 | 3 |
| 4 | Kelangkaan Pupuk Sering Terjadi | 0,21 | 4 | 0,22 | 4 | 0,22 | 4 | 0,21 | 4 | 0,19 | 3 | | | 0,21 | 3 | 0,21 | 4 |

Lampiran 4.3.b. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Eksternal Petani Kelapa Sawit Desa Bukit Bintang Indah (3)

| No | Faktor-Faktor Eksternal | Midun Purba | | Indira Sitepu | | Rabun Sebayang | | Sukat Sembiring | | Tamangena Gtg | | Rata-Rata | |
|----------------|--|-------------|--------|---------------|--------|----------------|--------|-----------------|--------|---------------|--------|-----------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Peluang | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Lahan perkebunan di Kecamatan Leuser yang subur. | 0,09 | 2 | 0,12 | 2 | 0,11 | 4 | 0,11 | 3 | 0,11 | 2 | 0,11 | 3 |
| 2 | Sudah terdapat 2 (dua) pabrik kelapa sawit yang berdekatan di Kecamatan Leuser | 0,14 | 2 | 0,12 | 2 | 0,12 | 2 | 0,14 | 2 | 0,13 | 2 | 0,13 | 2 |
| 3 | Lokasi pabrik kelapa sawit yang strategis, rata-rata hanya berjarak 1 hingga 25 km dari lahan perkebunan | 0,01 | 2 | 0,04 | 2 | 0,02 | 3 | 0,01 | 2 | 0,03 | 1 | 0,02 | 2 |
| 4 | Harga jual komoditas TBS yang lebih tinggi dibanding jenis tanaman lainnya | 0,02 | 3 | 0,01 | 3 | 0,02 | 3 | 0,03 | 2 | 0,03 | 2 | 0,02 | 3 |
| 5 | Penyuluh pertanian memiliki pengetahuan yang baik | 0,08 | 2 | 0,05 | 2 | 0,13 | 2 | 0,11 | 3 | 0,05 | 3 | 0,08 | 2 |
| Ancaman | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Mahalnya harga bibit kelapa sawit yang legal dan unggul. | 0,17 | 3 | 0,18 | 4 | 0,18 | 4 | 0,17 | 4 | 0,21 | 3 | 0,18 | 4 |
| 2 | Curah hujan tidak merata, terdapat desa tertentu yang memiliki topografi curam | 0,07 | 3 | 0,14 | 3 | 0,13 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 3 |
| 3 | Sarana jalan belum bagus, masih di dominasi jalan tanah, rata-rata 5 km ke jalan raya atau jalan arteri. | 0,19 | 3 | 0,17 | 3 | 0,12 | 2 | 0,16 | 3 | 0,12 | 3 | 0,15 | 3 |
| 4 | Kelangkaan Pupuk Sering Terjadi | 0,21 | 4 | 0,22 | 4 | 0,22 | 4 | 0,21 | 4 | 0,19 | 3 | 0,21 | 4 |

Lampiran 4.4.a. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Internal Petani Kelapa Sawit Desa Uruk Biru

| No | Faktor-Faktor Internal | Juda Tarigan | | Harsono Nababan | | Riswanto Bancin | | Mburak Ginting | | Saman Sitepu | | Bijak Banjar N | | Lestari Meliala | |
|------------------|---|--------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|----------------|--------|--------------|--------|----------------|--------|-----------------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Kekuatan | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Memiliki pengalaman sebagai petani kelapa sawit. | 0,09 | 2 | 0,12 | 2 | 0,11 | 2 | 0,11 | 2 | 0,11 | 2 | 0,16 | 2 | 0,06 | 3 |
| 2 | Petani memiliki daya tahan yang sudah teruji dalam mengatasi berbagai permasalahan yang dihadapi selama ini. | 0,11 | 4 | 0,13 | 4 | 0,23 | 5 | 0,22 | 5 | 0,21 | 4 | 0,25 | 4 | 0,21 | 3 |
| 3 | Kemampuan fisik petani dalam mengolah perkebunan kelapa sawit sangat tangguh. | 0,11 | 5 | 0,12 | 5 | 0,11 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 5 | 0,16 | 4 | 0,09 | 5 |
| Kelemahan | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Kurangnya pengetahuan dalam hal teknis budidaya (pemupukan, bibit unggul) | 0,14 | 3 | 0,13 | 3 | 0,14 | 4 | 0,15 | 3 | 0,15 | 3 | 0,15 | 3 | 0,11 | 3 |
| 2 | Sumber permodalan petani masih lemah karena tidak memiliki akses yang baik ke perbankan dan lembaga keuangan. | 0,19 | 3 | 0,22 | 4 | 0,23 | 3 | 0,14 | 3 | 0,15 | 3 | 0,16 | 3 | 0,21 | 3 |
| 3 | Sebagian besar petani meminjam dana ke rentenir. | 0,11 | 2 | 0,12 | 2 | 0,13 | 2 | 0,14 | 2 | 0,13 | 3 | 0,11 | 3 | 0,13 | 2 |
| 4 | Meningkatnya hutang pupuk dan herbisida ke toko pertanian. | 0,04 | 2 | 0,12 | 2 | 0,14 | 3 | 0,05 | 1 | 0,14 | 2 | 0,11 | 2 | 0,14 | 1 |
| | | 0,79 | | 0,96 | | 1,09 | | 0,92 | | 1,00 | | 1,10 | | 0,95 | |

Lampiran 4.4.a. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Internal Petani Kelapa Sawit Desa Uruk Biru (2)

| No | Faktor-Faktor Internal | Kasdi Sembiring | | Ir. Bahagia, MM | | Gemok Sitepu | | Purnama Karo-Karo | | Rata-Rata | |
|------------------|---|-----------------|--------|-----------------|--------|--------------|--------|-------------------|--------|-----------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Kekuatan | | | | | | | | | | | |
| 1 | Memiliki pengalaman sebagai petani kelapa sawit. | 0,09 | 3 | 0,11 | 3 | 0,16 | 3 | 0,09 | 1 | 0,11 | 2 |
| 2 | Petani memiliki daya tahan yang sudah teruji dalam mengatasi berbagai permasalahan yang dihadapi selama ini. | 0,21 | 4 | 0,21 | 4 | 0,15 | 4 | 0,15 | 4 | 0,19 | 4 |
| 3 | Kemampuan fisik petani dalam mengolah perkebunan kelapa sawit sangat tangguh. | 0,1 | 5 | 0,11 | 5 | 0,13 | 5 | 0,1 | 5 | 0,11 | 5 |
| Kelemahan | | | | | | | | | | | |
| 1 | Kurangnya pengetahuan dalam hal teknis budidaya (pemupukan, bibit unggul) | 0,17 | 3 | 0,21 | 2 | 0,15 | 3 | 0,13 | 2 | 0,15 | 3 |
| 2 | Sumber permodalan petani masih lemah karena tidak memiliki akses yang baik ke perbankan dan lembaga keuangan. | 0,21 | 3 | 0,15 | 3 | 0,19 | 2 | 0,21 | 2 | 0,19 | 3 |
| 3 | Sebagian besar petani meminjam dana ke rentenir. | 0,15 | 2 | 0,14 | 2 | 0,14 | 3 | 0,13 | 2 | 0,13 | 2 |
| 4 | Meningkatnya hutang pupuk dan herbisida ke toko pertanian. | 0,14 | 2 | 0,11 | 2 | 0,14 | 2 | 0,12 | 2 | 0,11 | 2 |

Lampiran 4.4.b. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Eksternal Petani Kelapa Sawit Desa Uruk Biru

| No | Faktor-Faktor Eksternal | Juda Tarigan | | Harsono Nababan | | Riswanto Bancin | | Mburak Ginting | | Saman Sitepu | | Bijak Banjar N | | Lestari Meliala | |
|----------------|--|--------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|----------------|--------|--------------|--------|----------------|--------|-----------------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Peluang | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Lahan perkebunan di Kecamatan Leuser yang subur. | 0,09 | 2 | 0,12 | 2 | 0,11 | 4 | 0,11 | 3 | 0,11 | 2 | 0,16 | 2 | 0,06 | 2 |
| 2 | Sudah terdapat 2 (dua) pabrik kelapa sawit yang berdekatan di Kecamatan Leuser | 0,08 | 2 | 0,06 | 4 | 0,09 | 4 | 0,04 | 3 | 0,03 | 3 | 0,03 | 3 | 0,06 | 3 |
| 3 | Lokasi pabrik kelapa sawit yang strategis, rata-rata hanya berjarak 1 hingga 25 km dari lahan perkebunan | 0,03 | 3 | 0,04 | 2 | 0,04 | 3 | 0,04 | 2 | 0,03 | 3 | 0,03 | 3 | 0,06 | 3 |
| 4 | Harga jual komoditas TBS yang lebih tinggi dibanding jenis tanaman lainnya | 0,05 | 3 | 0,06 | 3 | 0,09 | 3 | 0,04 | 2 | 0,03 | 2 | 0,03 | 2 | 0,06 | 2 |
| 5 | Penyuluh pertanian memiliki pengetahuan yang baik | 0,04 | 2 | 0,13 | 2 | 0,13 | 2 | 0,14 | 3 | 0,05 | 3 | 0,06 | 2 | 0,11 | 2 |
| Ancaman | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Mahalnya harga bibit kelapa sawit yang legal dan unggul. | 0,14 | 3 | 0,18 | 3 | 0,18 | 3 | 0,14 | 3 | 0,21 | 3 | 0,06 | 2 | 0,11 | 2 |
| 2 | Curah hujan tidak merata, terdapat desa tertentu yang memiliki topografi curam | 0,07 | 3 | 0,14 | 3 | 0,13 | 3 | 0,14 | 3 | 0,15 | 3 | 0,16 | 3 | 0,11 | 3 |
| 3 | Sarana jalan belum bagus, masih di dominasi jalan tanah, rata-rata 5 km ke jalan raya atau jalan arteri. | 0,19 | 3 | 0,17 | 3 | 0,19 | 2 | 0,16 | 3 | 0,19 | 3 | 0,16 | 2 | 0,11 | 4 |
| 4 | Kelangkaan Pupuk Sering Terjadi | 0,21 | 4 | 0,22 | 4 | 0,22 | 4 | 0,21 | 4 | 0,22 | 3 | 0,21 | 3 | 0,20 | 3 |

Lampiran 4.4.b. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Eksternal Petani Kelapa Sawit Desa Uruk Biru (2)

| No | Faktor-Faktor Eksternal | Kasdi Sembiring | | Ir. Bahagia, MM | | Gemok Sitepu | | Purnama Karo-Karo | | Rata-Rata | |
|----------------|--|-----------------|--------|-----------------|--------|--------------|--------|-------------------|--------|-----------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Peluang | | | | | | | | | | | |
| 1 | Lahan perkebunan di Kecamatan Leuser yang subur. | 0,09 | 2 | 0,11 | 2 | 0,16 | 2 | 0,11 | 3 | 0,11 | 2 |
| 2 | Sudah terdapat 2 (dua) pabrik kelapa sawit yang berdekatan di Kecamatan Leuser | 0,02 | 2 | 0,04 | 3 | 0,07 | 2 | 0,14 | 2 | 0,06 | 3 |
| 3 | Lokasi pabrik kelapa sawit yang strategis, rata-rata hanya berjarak 1 hingga 25 km dari lahan perkebunan | 0,02 | 3 | 0,04 | 3 | 0,07 | 3 | 0,01 | 2 | 0,05 | 3 |
| 4 | Harga jual komoditas TBS yang lebih tinggi dibanding jenis tanaman lainnya | 0,02 | 2 | 0,04 | 2 | 0,07 | 2 | 0,03 | 2 | 0,05 | 2 |
| 5 | Penyuluh pertanian memiliki pengetahuan yang baik | 0,11 | 2 | 0,15 | 5 | 0,05 | 5 | 0,11 | 3 | 0,09 | 3 |
| Ancaman | | | | | | | | | | | |
| 1 | Mahalnya harga bibit kelapa sawit yang legal dan unggul. | 0,11 | 2 | 0,15 | 4 | 0,05 | 4 | 0,03 | 4 | 0,12 | 3 |
| 2 | Curah hujan tidak merata, terdapat desa tertentu yang memiliki topografi curam | 0,11 | 3 | 0,15 | 3 | 0,116 | 3 | 0,11 | 3 | 0,13 | 3 |
| 3 | Sarana jalan belum bagus, masih di dominasi jalan tanah, rata-rata 5 km ke jalan raya atau jalan arteri. | 0,18 | 4 | 0,18 | 3 | 0,19 | 3 | 0,21 | 3 | 0,18 | 3 |
| 4 | Kelangkaan Pupuk Sering Terjadi | 0,18 | 4 | 0,21 | 4 | 0,21 | 4 | 0,21 | 4 | 0,21 | 4 |

Lampiran 4.5.a. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Internal Petani Kelapa Sawit Desa Kilometer 6

| No | Faktor-Faktor Internal | Ricardo Tinambu | | Erikson Nbbn | | Renaldi Gultom | | Putra Nadeak | | Rizkiyo Gunawan | | Mahdi | | Sastro Karo K | | Johannes Pasrb | |
|------------------|---|-----------------|--------|--------------|--------|----------------|--------|--------------|--------|-----------------|--------|-------|--------|---------------|--------|----------------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Kekuatan | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Memiliki pengalaman sebagai petani kelapa sawit. | 0,05 | 2 | 0,06 | 4 | 0,09 | 4 | 0,04 | 2 | 0,04 | 4 | 0,03 | 3 | 0,12 | 3 | 0,11 | 3 |
| 2 | Petani memiliki daya tahan yang sudah teruji dalam mengatasi berbagai permasalahan yang dihadapi selama ini. | 0,3 | 4 | 0,24 | 4 | 0,25 | 5 | 0,22 | 5 | 0,21 | 5 | 0,25 | 5 | 0,21 | 3 | 0,24 | 4 |
| 3 | Kemampuan fisik petani dalam mengolah perkebunan kelapa sawit sangat tangguh. | 0,07 | 5 | 0,11 | 5 | 0,12 | 3 | 0,12 | 3 | 0,11 | 5 | 0,11 | 4 | 0,13 | 5 | 0,14 | 4 |
| Kelemahan | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Kurangnya pengetahuan dalam hal teknis budidaya (pemupukan, bibit unggul) | 0,1 | 3 | 0,14 | 4 | 0,24 | 4 | 0,22 | 2 | 0,21 | 3 | 0,25 | 3 | 0,21 | 3 | 0,21 | 3 |
| 2 | Sumber permodalan petani masih lemah karena tidak memiliki akses yang baik ke perbankan dan lembaga keuangan. | 0,09 | 3 | 0,12 | 4 | 0,13 | 4 | 0,14 | 2 | 0,15 | 2 | 0,16 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 3 |
| 3 | Sebagian besar petani meminjam dana ke rentenir. | 0,09 | 2 | 0,12 | 2 | 0,13 | 2 | 0,14 | 2 | 0,13 | 4 | 0,11 | 3 | 0,13 | 2 | 0,15 | 2 |
| 4 | Meningkatnya hutang pupuk dan herbisida ke toko pertanian. | 0,09 | 1 | 0,12 | 2 | 0,14 | 1 | 0,15 | 2 | 0,14 | 2 | 0,13 | 2 | 0,14 | 2 | 0,14 | 2 |

Lampiran 4.5.a. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Internal Petani Kelapa Sawit Desa Kilometer 6 (2)

| No | Faktor-Faktor Internal | Abed Nego K | | Jendri Situmeang | | Damen Perangin | | Pasti Kacaribu | | Putra Keliat | | Rata-Rata | |
|------------------|---|-------------|--------|------------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|--------------|--------|-----------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Kekuatan | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Memiliki pengalaman sebagai petani kelapa sawit. | 0,11 | 3 | 0,09 | 3 | 0,12 | 1 | 0,02 | 1 | 0,03 | 2 | 0,07 | 3 |
| 2 | Petani memiliki daya tahan yang sudah teruji dalam mengatasi berbagai permasalahan yang dihadapi selama ini. | 0,21 | 3 | 0,25 | 2 | 0,26 | 3 | 0,21 | 2 | 0,21 | 2 | 0,24 | 4 |
| 3 | Kemampuan fisik petani dalam mengolah perkebunan kelapa sawit sangat tangguh. | 0,13 | 4 | 0,12 | 4 | 0,11 | 4 | 0,08 | 5 | 0,07 | 4 | 0,11 | 4 |
| Kelemahan | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Kurangnya pengetahuan dalam hal teknis budidaya (pemupukan, bibit unggul) | 0,21 | 2 | 0,15 | 3 | 0,16 | 2 | 0,11 | 1 | 0,21 | 2 | 0,19 | 3 |
| 2 | Sumber permodalan petani masih lemah karena tidak memiliki akses yang baik ke perbankan dan lembaga keuangan. | 0,15 | 3 | 0,16 | 2 | 0,11 | 2 | 0,12 | 1 | 0,09 | 2 | 0,13 | 3 |
| 3 | Sebagian besar petani meminjam dana ke rentenir. | 0,14 | 2 | 0,14 | 3 | 0,13 | 1 | 0,11 | 2 | 0,11 | 2 | 0,13 | 2 |
| 4 | Meningkatnya hutang pupuk dan herbisida ke toko pertanian. | 0,14 | 2 | 0,14 | 2 | 0,13 | 3 | 0,09 | 2 | 0,08 | 2 | 0,13 | 2 |

Lampiran 4.5.b. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Eksternal Petani Kelapa Sawit Desa Kilometer 6

| No | Faktor-Faktor Eksternal | Ricardo Tinambu | | Erikson Nbbn | | Renaldi Gultom | | Putra Nadeak | | Rizkiyo Gunawan | | Mahdi | | Sastro Karo K | | Johannes Pasrb | |
|----------------|--|-----------------|--------|--------------|--------|----------------|--------|--------------|--------|-----------------|--------|-------|--------|---------------|--------|----------------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Peluang | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Lahan perkebunan di Kecamatan Leuser yang subur. | 0,02 | 4 | 0,02 | 3 | 0,04 | 4 | 0,03 | 3 | 0,03 | 4 | 0,04 | 3 | 0,04 | 2 | 0,04 | 1 |
| 2 | Sudah terdapat 2 (dua) pabrik kelapa sawit yang berdekatan di Kecamatan Leuser | 0,1 | 2 | 0,13 | 4 | 0,13 | 4 | 0,14 | 3 | 0,15 | 2 | 0,16 | 2 | 0,11 | 2 | 0,11 | 2 |
| 3 | Lokasi pabrik kelapa sawit yang strategis, rata-rata hanya berjarak 1 hingga 25 km dari lahan perkebunan | 0,07 | 3 | 0,11 | 4 | 0,11 | 3 | 0,11 | 2 | 0,11 | 2 | 0,11 | 4 | 0,11 | 4 | 0,14 | 5 |
| 4 | Harga jual komoditas TBS yang lebih tinggi dibanding jenis tanaman lainnya | 0,05 | 3 | 0,06 | 3 | 0,09 | 3 | 0,04 | 2 | 0,03 | 2 | 0,03 | 3 | 0,06 | 4 | 0,02 | 4 |
| 5 | Penyuluh pertanian memiliki pengetahuan yang baik | 0,03 | 5 | 0,04 | 5 | 0,04 | 5 | 0,04 | 2 | 0,03 | 3 | 0,03 | 4 | 0,06 | 5 | 0,02 | 5 |
| Ancaman | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Mahalnya harga bibit kelapa sawit yang legal dan unggul. | 0,11 | 4 | 0,13 | 3 | 0,13 | 3 | 0,14 | 3 | 0,15 | 2 | 0,16 | 2 | 0,11 | 3 | 0,11 | 4 |
| 2 | Curah hujan tidak merata, terdapat desa tertentu yang memiliki topografi curam | 0,07 | 3 | 0,14 | 3 | 0,13 | 3 | 0,14 | 2 | 0,15 | 2 | 0,16 | 3 | 0,11 | 2 | 0,11 | 2 |
| 3 | Sarana jalan belum bagus, masih di dominasi jalan tanah, rata-rata 5 km ke jalan raya atau jalan arteri. | 0,15 | 3 | 0,16 | 3 | 0,18 | 4 | 0,16 | 3 | 0,19 | 3 | 0,16 | 3 | 0,11 | 3 | 0,18 | 2 |
| 4 | Kelangkaan Pupuk Sering Terjadi | 0,21 | 4 | 0,22 | 4 | 0,22 | 4 | 0,22 | 4 | 0,22 | 3 | 0,21 | 4 | 0,2 | 4 | 0,18 | 4 |

Lampiran 4.5.b. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Eksternal Petani Kelapa Sawit Desa Kilometer 6 (2)

| No | Faktor-Faktor Eksternal | Abed Nego K | | Jendri Situmeang | | Damen Perangin | | Pasti Kacaribu | | Putra Keliat | | Rata-Rata | |
|----------------|--|-------------|--------|------------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|--------------|--------|-----------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Peluang | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Lahan perkebunan di Kecamatan Leuser yang subur. | 0,03 | 3 | 0,02 | 3 | 0,02 | 3 | 0,02 | 2 | 0,03 | 2 | 0,03 | 3 |
| 2 | Sudah terdapat 2 (dua) pabrik kelapa sawit yang berdekatan di Kecamatan Leuser | 0,15 | 3 | 0,16 | 2 | 0,11 | 3 | 0,12 | 3 | 0,1 | 3 | 0,13 | 3 |
| 3 | Lokasi pabrik kelapa sawit yang strategis, rata-rata hanya berjarak 1 hingga 25 km dari lahan perkebunan | 0,14 | 4 | 0,14 | 3 | 0,13 | 4 | 0,05 | 5 | 0,07 | 4 | 0,11 | 4 |
| 4 | Harga jual komoditas TBS yang lebih tinggi dibanding jenis tanaman lainnya | 0,04 | 3 | 0,07 | 3 | 0,11 | 2 | 0,02 | 2 | 0,03 | 2 | 0,05 | 3 |
| 5 | Penyuluh pertanian memiliki pengetahuan yang baik | 0,04 | 5 | 0,07 | 5 | 0,12 | 5 | 0,03 | 5 | 0,03 | 5 | 0,04 | 5 |
| Ancaman | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Mahalnya harga bibit kelapa sawit yang legal dan unggul. | 0,15 | 4 | 0,16 | 4 | 0,11 | 3 | 0,12 | 2 | 0,1 | 2 | 0,13 | 3 |
| 2 | Curah hujan tidak merata, terdapat desa tertentu yang memiliki topografi curam | 0,15 | 3 | 0,16 | 3 | 0,11 | 3 | 0,12 | 2 | 0,1 | 2 | 0,13 | 3 |
| 3 | Sarana jalan belum bagus, masih di dominasi jalan tanah, rata-rata 5 km ke jalan raya atau jalan arteri. | 0,18 | 5 | 0,19 | 1 | 0,17 | 1 | 0,17 | 2 | 0,17 | 3 | 0,17 | 3 |
| 4 | Kelangkaan Pupuk Sering Terjadi | 0,25 | 5 | 0,26 | 4 | 0,21 | 4 | 0,22 | 3 | 0,21 | 3 | 0,22 | 4 |

Lampiran 4.6.a. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Internal Petani Kelapa Sawit Desa Kampung Gayo

| No | Faktor-Faktor Internal | Sulaiman | | Mustafa | | Minar Giting | | Bahtra Saragih | | Rata-Rata | |
|------------------|---|----------|--------|---------|--------|--------------|--------|----------------|--------|-----------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Kekuatan | | | | | | | | | | | |
| 1 | Memiliki pengalaman sebagai petani kelapa sawit. | 0,03 | 3 | 0,04 | 3 | 0,04 | 2 | 0,04 | 2 | 0,04 | 3 |
| 2 | Petani memiliki daya tahan yang sudah teruji dalam mengatasi berbagai permasalahan yang dihadapi selama ini. | 0,24 | 2 | 0,26 | 3 | 0,22 | 3 | 0,27 | 3 | 0,25 | 3 |
| 3 | Kemampuan fisik petani dalam mengolah perkebunan kelapa sawit sangat tangguh. | 0,11 | 5 | 0,12 | 5 | 0,11 | 3 | 0,11 | 4 | 0,11 | 4 |
| Kelemahan | | | | | | | | | | | |
| 1 | Kurangnya pengetahuan dalam hal teknis budidaya (pemupukan, bibit unggul) | 0,21 | 3 | 0,22 | 3 | 0,22 | 4 | 0,21 | 3 | 0,22 | 3 |
| 2 | Sumber permodalan petani masih lemah karena tidak memiliki akses yang baik ke perbankan dan lembaga keuangan. | 0,14 | 3 | 0,18 | 4 | 0,18 | 3 | 0,14 | 3 | 0,16 | 3 |
| 3 | Sebagian besar petani meminjam dana ke rentenir. | 0,09 | 2 | 0,12 | 2 | 0,11 | 2 | 0,11 | 2 | 0,11 | 2 |
| 4 | Meningkatnya hutang pupuk dan herbisida ke toko pertanian. | 0,11 | 2 | 0,12 | 2 | 0,11 | 3 | 0,11 | 2 | 0,11 | 2 |

Lampiran 4.6.b. Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Eksternal Petani Kelapa Sawit Desa Kampung Gayo

| No | Faktor-Faktor Eksternal | Sulaiman | | Mustafa | | Minar Giting | | Bahtra Saragih | | Rata-Rata | |
|----------------|--|----------|--------|---------|--------|--------------|--------|----------------|--------|-----------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Peluang | | | | | | | | | | | |
| 1 | Lahan perkebunan di Kecamatan Leuser yang subur. | 0,03 | 3 | 0,04 | 2 | 0,04 | 4 | 0,04 | 3 | 0,040000 | 3 |
| 2 | Sudah terdapat 2 (dua) pabrik kelapa sawit yang berdekatan di Kecamatan Leuser | 0,03 | 2 | 0,06 | 3 | 0,05 | 4 | 0,04 | 3 | 0,05 | 3 |
| 3 | Lokasi pabrik kelapa sawit yang strategis, rata-rata hanya berjarak 1 hingga 25 km dari lahan perkebunan | 0,04 | 3 | 0,13 | 5 | 0,13 | 4 | 0,14 | 2 | 0,11 | 4 |
| 4 | Harga jual komoditas TBS yang lebih tinggi dibanding jenis tanaman lainnya | 0,02 | 3 | 0,03 | 3 | 0,01 | 4 | 0,02 | 3 | 0,02 | 3 |
| 5 | Penyuluh pertanian memiliki pengetahuan yang baik | 0,04 | 2 | 0,13 | 3 | 0,03 | 3 | 0,04 | 4 | 0,06 | 3 |
| 3 | | | | | | | | | | | |
| 1 | Mahalnya harga bibit kelapa sawit yang legal dan unggul. | 0,21 | 3 | 0,28 | 3 | 0,28 | 4 | 0,24 | 5 | 0,25 | 4 |
| 2 | Curah hujan tidak merata, terdapat desa tertentu yang memiliki topografi curam | 0,17 | 3 | 0,14 | 3 | 0,11 | 3 | 0,17 | 3 | 0,15 | 3 |
| 3 | Sarana jalan belum bagus, masih di dominasi jalan tanah, rata-rata 5 km ke jalan raya atau jalan arteri. | 0,11 | 3 | 0,11 | 4 | 0,11 | 5 | 0,11 | 3 | 0,11 | 4 |
| 4 | Kelangkaan Pupuk Sering Terjadi | 0,21 | 4 | 0,17 | 4 | 0,24 | 4 | 0,21 | 4 | 0,21 | 4 |

Lampiran 5 : Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Internal Petani Kelapa Sawit Kecamatan Leuser

| No | Faktor-Faktor Internal | Lawe Tawar | | Tanjung Sari | | Bukit Bintang Ind | | Uruk Biru | | Kilometer 6 | | Kampung Gayo | | Rata-Rata | |
|------------------|---|------------|--------|--------------|--------|-------------------|--------|-----------|--------|-------------|--------|--------------|--------|-----------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Kekuatan | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Memiliki pengalaman sebagai petani kelapa sawit. | 0,18 | 3 | 0,08 | 3 | 0,07 | 2 | 0,11 | 2 | 0,07 | 3 | 0,04 | 3 | 0,09 | 2,67 |
| 2 | Petani memiliki daya tahan yang sudah teruji dalam mengatasi berbagai permasalahan yang dihadapi selama ini. | 0,23 | 4 | 0,25 | 4 | 0,24 | 4 | 0,19 | 4 | 0,24 | 4 | 0,25 | 3 | 0,23 | 3,83 |
| 3 | Kemampuan fisik petani dalam mengolah perkebunan kelapa sawit sangat tangguh. | 0,12 | 3 | 0,19 | 3 | 0,13 | 3 | 0,11 | 3 | 0,11 | 4 | 0,11 | 4 | 0,13 | 3,33 |
| Kelemahan | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Kurangnya pengetahuan dalam hal teknis budidaya (pemupukan, bibit unggul) | 0,18 | 3 | 0,14 | 3 | 0,24 | 3 | 0,15 | 3 | 0,15 | 3 | 0,15 | 3 | 0,18 | 3,00 |
| 2 | Sumber permodalan petani masih lemah karena tidak memiliki akses yang baik ke perbankan dan lembaga keuangan. | 0,07 | 2 | 0,09 | 3 | 0,17 | 3 | 0,19 | 3 | 0,13 | 3 | 0,16 | 3 | 0,14 | 2,83 |
| 3 | Sebagian besar petani meminjam dana ke rentenir. | 0,12 | 3 | 0,09 | 2 | 0,05 | 2 | 0,13 | 2 | 0,13 | 2 | 0,11 | 2 | 0,11 | 2,17 |
| 4 | Meningkatnya hutang pupuk dan herbisida ke toko pertanian. | 0,13 | 2 | 0,16 | 2 | 0,11 | 2 | 0,12 | 2 | 0,13 | 2 | 0,11 | 2 | 0,13 | 2,00 |

Lampiran 6 : Hasil Bobot dan Rating Faktor-Faktor Eksternal Petani Kelapa Sawit Kecamatan Leuser

| No | Faktor-Faktor Eksternal | Lawe Tawar | | Tanjung Sari | | Bukit Bintang Ind | | Uruk Biru | | Kilometer 6 | | Kampung Gayo | | Rata-Rata | |
|----------------|--|------------|--------|--------------|--------|-------------------|--------|-----------|--------|-------------|--------|--------------|--------|-----------|--------|
| | | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating | Bobot | Rating |
| Peluang | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Lahan perkebunan di Kecamatan Leuser yang subur. | 0,12 | 3 | 0,08 | 3 | 0,07 | 2 | 0,11 | 2 | 0,03 | 3 | 0,04 | 3 | 0,08 | 2,67 |
| 2 | Sudah terdapat 2 (dua) pabrik kelapa sawit yang berdekatan di Kecamatan Leuser | 0,13 | 2 | 0,09 | 3 | 0,04 | 3 | 0,06 | 3 | 0,13 | 3 | 0,05 | 3 | 0,08 | 2,50 |
| 3 | Lokasi pabrik kelapa sawit yang strategis, rata-rata hanya berjarak 1 hingga 25 km dari lahan perkebunan | 0,02 | 2 | 0,03 | 2 | 0,05 | 2 | 0,05 | 3 | 0,11 | 4 | 0,11 | 4 | 0,06 | 2,83 |
| 4 | Harga jual komoditas TBS yang lebih tinggi dibanding jenis tanaman lainnya | 0,02 | 3 | 0,02 | 2 | 0,03 | 3 | 0,05 | 2 | 0,05 | 3 | 0,02 | 3 | 0,03 | 2,67 |
| 5 | Penyuluh pertanian memiliki pengetahuan yang baik | 0,07 | 3 | 0,09 | 3 | 0,17 | 3 | 0,09 | 3 | 0,04 | 3 | 0,06 | 3 | 0,09 | 3,00 |
| Ancaman | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Mahalnya harga bibit kelapa sawit yang legal dan unggul. | 0,17 | 4 | 0,19 | 4 | 0,11 | 3 | 0,12 | 3 | 0,13 | 3 | 0,25 | 4 | 0,16 | 3,50 |
| 2 | Curah hujan tidak merata, terdapat desa tertentu yang memiliki topografi curam | 0,11 | 3 | 0,14 | 3 | 0,09 | 4 | 0,13 | 3 | 0,13 | 3 | 0,15 | 3 | 0,13 | 3,17 |
| 3 | Sarana jalan belum bagus, masih di dominasi jalan tanah, rata-rata 5 km ke jalan raya atau jalan arteri. | 0,15 | 3 | 0,15 | 4 | 0,23 | 3 | 0,18 | 3 | 0,17 | 3 | 0,11 | 4 | 0,17 | 3,33 |
| 4 | Kelangkaan Pupuk Sering Terjadi | 0,21 | 4 | 0,21 | 4 | 0,21 | 4 | 0,21 | 4 | 0,21 | 4 | 0,21 | 4 | 0,21 | 4,00 |