

KATA PENGANTAR

لِغُورِ الْعِزَّةِ الْمُجْنَحِّةِ

Assalammualaikum Wr.Wb

Puji Syukur Penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah serta karuniaNya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dalam bidang studi manajemen.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari adanya kerjasama dan bantuan dari berbagai pihak oleh karena itu, pada kesempatan ini perkenankanlah penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Ali Ya'kub Matondang, MA, selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MSc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Herly Syahrial, SE, Msi selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Bapak Ihsan Effendi, SE, MSc selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area
5. Bapak Amrin Mulia Utama, SE, MM selaku Ketua Sidang Meja.
6. Bapak Drs. Patar Marbun, MSc selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktunya, guna membimbing penulis guna menyelesaikan skripsi ini.

7. Bapak Agustiono, SE, MMA selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, membimbing dan mengamankan penulis penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen serta staff fakultas ekonomi yang telah mengajar dan membantu penulis hingga dapat menyelesaikan perkuliahan.
9. Bapak Pimpinan PT. Sarana Agro Nusantara (SAN) Belawan-Medan yang telah memberikan waktu dan kesempatan bagi penulis untuk melaksanakan penelitian.
10. Teristimewa kepada Ayahanda dan Ibunda yang dengan penuh kasih sayang telah mengasuh, mendidik, membimbing serta dengan do'a restunya penulis berhasil menyelesaikan pendidikan hingga ke perguruan tinggi.
11. Sahabat-sahabat ku, terima kasih atas pengertian dan kebersaman kalian. Serta pihak lain yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari, skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu dengan segala kerendahan hati penulis mohon maaf sebesar-besarnya. Kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak.

Medan, 2013

(Budi Pratomo)

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR TABEL	vii

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	2
C. Tujuan Penelitian.....	3
D. Manfaat Penelitian.....	3

BAB II : LANDASAN TEORITIS

A. Uraian Teoritis.....	5
1. Pengertian Spesialisasi Kerja.....	5
2. Manfaat dan Dampak Spesialisasi Kerja	8
3. Tolak Ukur Spesialisasi Ketja	11
4. Pengertian Kinerja	13
5. Indikator Pengukuran Kinerja.....	15
6. Pengertian Produktivitas Kerja	16
7. Indikator Pengukuran Produktivitas Kerja.....	20
B. Kerangka Konseptual.....	21
C. Hipotesis	23

BAB III: METODE PENELITIAN

A. Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian	25
B. Populasi dan Sampel.....	26
C. Definisi Operasional	26

D. Jenis dan Sumber Data.....	28
E. Teknik Pengumpulan Data	28
F. Teknik Analisis Data	29

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian.....	33
1. Deskripsi Data Perusahaan	33
2. Struktur Organisasi Perusahaan	34
3. Uraian Tugas dan Tanggung Jawab	36
4. Penyajian Data Responden	42
5. Penyajian Data Angket Responden.....	44
B. Pembahasan	52
1. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	52
2. Analisis Regresi Linier Berganda	55
3. Uji Hipotesis	56

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	59
B. Saran	60

DAFTAR PUSTAKA