

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan berkatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini yang berjudul **”Pengaruh Keterampilan, Upah, Motivasi dan Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT.Industri Karet Nusantara Medan”**. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Agribisnis pada Program Pascasarjana Universitas Medan Area .

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih banyak kelemahan dan kekurangannya, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis membuka diri untuk menerima saran maupun kritik yang konstruktif, dari para pembaca untuk penyempurnaannya dalam upaya menambah khasanah pengetahuan dan bobot dari Tesis ini. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat, baik bagi perkembangan ilmu pengetahuan maupun bagi dunia usaha dan pemerintah.

Medan, Mei 2013

P e n u l i s,

Albon Hamonangan

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan syukur Penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan berkatNya sehingga dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul **”Pengaruh Keterampilan, Upah, Motivasi dan Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT.Industri Karet Nusantara Medan”**. Dalam penyusunan Tesis ini Penulis telah banyak mendapatkan bantuan maupun dukungan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Medan Area, Prof. Dr. H.A. Ya’kub Matondang, MA.
2. Direktur Pascasarjana Universitas Medan Area, Prof. Dr. Ir. Hj. Retna Astuti Kuswardani, MS
3. Ketua Program Studi Magister Agribisnis, Ir. Harso Kardhinata, M.Sc
4. Komisi Pembimbing : Prof. Ir.H. Zulkarnain Lubis, MS, Ph.D dan Ir. Abdul Rahman, MS
5. Direktur Utama PT. Industri Karet Nusantara Medan, Renu Ismida Meliala dan seluruh unsur pimpinan lainnya beserta staf
6. Kepala Dinas Sosial dan Tenaga Kerja Kota Medan, Armansyah Lubis, SH
7. Istri tercinta Dra. Siti Marintan Tampubolon, anak saya Agnes Sabatini, S.Si dan Abe Armanta Manik, ST
8. Rekan-rekan Mahasiswa Program Studi Magister Agribisnis Universitas Medan Area angkatan 2011
9. Bapak dan Ibu Dosen, staf/pegawai Universitas Medan Area

10. Beserta semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada Penulis dalam menyelesaikan Tesis ini.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih banyak kekurangannya, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis membuka diri untuk menerima saran maupun kritik yang konstruktif, dari para pembaca demi penyempurnaannya dalam upaya menambah khasanah pengetahuan dan bobot dari Tesis ini. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat, baik bagi perkembangan ilmu pengetahuan maupun bagi dunia usaha dan masyarakat.



Medan, Mei 2013

P e n u l i s,

Albon Hamonangan

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PERSETUJUAN.....	i
PERNYATAAN .....	ii
ABSTRACT .....	iii
KATA PENGANTAR .....	v
UCAPAN TERIMA KASIH .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
LAMPIRAN .....	xii
<b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. ....	La
tar Belakang .....	1
1.2. ....	Pe
rumusan Masalah .....	4
1.3. ....	Tu
juan Penelitian .....	5
1.4. ....	Manf
aat Penelitian .....	5
1.5. ....	Kera
ngka Pemikiran .....	6
1.6. ....	Hipot
esis .....	7
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1. Pengertian Produktivitas .....	8
2.2. Pengukuran Produktivitas .....	12
2.3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja .....	13
2.4. Keterampilan .....	20
2.5. Upah .....	21
2.6. Motivasi .....	25
2.7. Lingkungan Kerja .....	28
2.8. Penelitian Terdahulu .....	30
<b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>	
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian .....	31
3.2. Bentuk Penelitian .....	31
3.3. Populasi dan Sampel .....	31

3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	32
3.5. Teknik Analisis Data .....	32
3.5.1. Desfinisi Operasional .....	33
3.5.2. Uji Validitas .....	36
3.5.3. Uji Reliabilitas .....	37
3.5.4. Uji Determinasi .....	39
3.5.6. Uji Simultan F .....	40
3.5.5. Uji Parsial t .....	40
3.5.7. Uji Multikolinieritas .....	40
<b>BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Prifil PT. Industri Karet Nusantara .....	42
4.2. Karakteristik Responden .....	44
4.3. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	47
4.3.1. Uji Validitas .....	47
4.3.2. Uji Reliabilitas .....	48
4.4. Uji Normalitas .....	48
4.5. Uji Multikolinieritas .....	50
4.6. Uji Heterokedastisitas .....	51
4.7. Analisis Regresi Berganda .....	52
4.8. Pengujian Regresi Secara Simultan (Uji F) .....	53
4.9. Pengujian Regresi Secara Parsial (Uji t).....	54
4.10. Pengujian Hipotesis.....	56
4.11. Koefisien Determinasi .....	57
4.12. Pembahasan .....	58
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Kesimpulan .....	59
5.2. Saran .....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>60</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>62</b>

## DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1. Produktivitas Rata-rata Karyawan PT.Industri Karet Nusantara	
Tahun 2012 .....	3
Tabel 2. Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	44
Tabel 3. Responden Berdasarkan Pendidikan.....	44
Tabel 4. Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	45
Tabel 5. Responden Berdasarkan Usia .....	47
Tabel 6. Hasil Uji Validitas .....	65
Tabel 7. Hasil Uji Reliabilitas .....	71
Tabel 8. Hasil Uji Multikolinieritas .....	74
Tabel 9. Hasil Regresi Linier Berganda .....	75
Tabel 10. Hasil Nilai Koefisien Determinasi .....	75

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Kerangka Pemikiran .....	7
Gambar 2. Struktur Organisasi PT. Industri Karet Nusantara Medan .....	42
Gambar 3. Uji Normalitas .....	49
Gambar 4. Uji Heterokedastisitas .....	51



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
1. Surat Permohonan Izin Penelitian .....	61
2. Surat Keterangan Pelaksanaan/Selesai Penelitian .....	62
3. Daftar Pertanyaan/Kuesioner .....	63
4. Hasil Uji Validitas .....	64
5. Hasil Uji Validitas Variabel Keterampilan .....	66
6. Hasil Uji Validitas Variabel Upah .....	67
7. Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi .....	68
8. Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja .....	69
9. Hasil Uji Validitas Variabel Dependen Produktivitas Kerja .....	70
10. Hasil Uji Reliabilitas .....	71
11. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Keterampilan .....	72
12. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Upah .....	72
13. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Motivasi .....	73
14. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja .....	73
15. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Produktivitas Kerja .....	74
16. Hasil Uji Multikolinieritas .....	74
17. Hasil Regresi Linier Berganda .....	75