

DAFTAR PUSTAKA

1. Bedworth, David. D, *Intregated Production Control System; Management, Analysis, Design*, John Wiky & Sons, New York, 1982.
2. James L. Riggs, *Production System; Planning Analysis Ana Control*, 3 rded, John Wiky & Sons, New York, 1982.
3. Kenneth R. Baker, *Introduction to Sequencing and Scheduling*, John Wiky & Sons, New York, 1974.
4. Sतालaksana, Z. Iftikar, *Teknik Tata Cara Kerja*, Departemen Teknik Industri ITB, Bandung, 1979.

Lampiran - 1 : Kriteria Penentuan Ranting Factor Menurut Westinghouse

1. Skill

a. Super Skill

- Secara bawaan cocok sekali dengan pekerjaannya
- Bekerja dengan sempurna
- Tampak seperti telah terlatih dengan baik
- Gerakannya halus tapi sangat cepat sehingga sulit diikuti
- Kadang-kadang berkesan tidak berbeda dengan mesin
- Perpindahan dari satu elemen kerja dengan elemen lainnya tidak terlihat karena cepatnya
- Tidak terkesan adanya gerakan-gerakan berpikir dan merencana tentang apa yang akan dikerjakan (sudah sangat otomatis)
- Secara umum dapat dikaitkan bahwa pekerja yang bersangkutan adalah pekerja terbaik

b. Excellent Skill

- Percaya pada diri sendiri
- Tampak cocok dengan pekerjaannya
- Terlihat telah terlatih baik
- Bekerjanya teliti dengan tidak banyak melakukan pengukuran-pengukuran atau pemeriksaan-pemeriksaan
- Gerakan-gerakan kerjanya serta urutan-urutannya dilakukan tanpa kesalahan

- Menggunakan peralatan dengan baik
- Bekerjanya cepat tanpa mengorbankan mutu
- Bekerjanya cepat tetapi halus
- Bekerjanya berirama dan terkoordinasi

c. Good Skill

- Kualitas hasil baik
- Bekerjanya tampak lebih baik dari kebanyakan pekerja pada umumnya
- Dapat memberi petunjuk-petunjuk pada pekerja lain yang keterampilannya lebih rendah
- Tampak jelas sebagai pekerja yang cakap
- Tida memerlukan banyak pengawasan
- Tidak keragu-raguan
- Bekerjanya stabil
- Gerakan-gerakannya terkoordinasi dengan baik
- Gerakan-gerakannya cepat

d. Average Skill

- Tampak adanya kepercayaan pada dirir sendiri
- Gerakan-gerakannya tidak cepat tetapi tidak lambat
- Terlihat adanya pekerjaan-pekerjaan perencana
- Tampak sebagai pekerja yang cakap
- Gerakan-gerakannya cukup menunjukkan tiada keragu-raguan
- Mengkoordinasikan tangan dan pikiran dengan cukup baik

- Ragu-ragu dalam menjalankan gerakan-gerakan kerja
- Sering melakukan kesalahan-kesalahan
- Tidak ada kepercayaan pada diri sendiri
- Tidak bisa mengambil inisiatif sendiri

2. Effort

a. Excessive Effort

- Kecepatannya sangat berlebihan
- Usahnya sangat sungguh-sungguh tetapi dapat membahayakan kesehatannya
- Kecepatan yang ditimbulkannya tidak dapat dipertahankan sepanjang hari

b. Excellent Effort

- Jelas terlihat kecepatan kerjanya yang tinggi
- Gerakan-gerakannya lebih ekonomis daripada operator-operator biasa
- Penuh perhatian pada pekerjaannya
- Banyak memberi saran-saran
- Menerima saran-saran dan petunjuk-petunjuk dengan senang
- Percaya kepada kebaikan maksud pengukuran waktu
- Tidak dapat bertahan lebih dari beberapa hari
- Bangga atas kelebihannya
- Gerakan-gerakan yang salah terjadi sangat jarang sekali

- Bekerjanya sistematis
- Karena lancarnya, perpindahan dari satu elemen ke elemen lain tidak terlihat

c. Good Effort

- Bekerja berirama
- Saat-saat menganggur sangat sedikit, bahkan kadang-kadang tidak ada
- Penuh perhatian pada pekerjaannya
- Senang pada pekerjaannya
- Kecepatannya baik dan dapat dipertahankan sepanjang hari
- Percaya kepada kebaikan maksud pengukuran waktu
- Menerima saran-saran dan petunjuk-petunjuk dengan senang
- Dapat memberi saran-saran untuk perbaikan kerja
- Tempat kerjanya diatur baik dan rapi
- Menggunakan alat-alat yang tepat dan baik
- Memelihara dengan baik kondisi peralatan

d. Average Effort

- Tidak sebaik good, tetapi lebih baik dari poor
- Bekerja dengan stabil
- Menerima saran-saran tetapi tidak melaksanakannya
- Set up dilaksanakan dengan baik
- Melakukan kegiatan-kegiatan perencanaan

e. Fair Effort

- Saran-saran perbaikan diterima dengan kesal
- Kadang-kadang perhatian tidak ditunjukkan pada pekerjaannya
- Kurang sungguh-sungguh
- Tidak mengeluarkan tenaga dengan secukupnya
- Terjadi sedikit penyimpangan dari cara baku
- Alat-alat yang dipakainya tidak selalu yang terbaik
- Terlihat adanya kecenderungan kurang perhatian pada pekerjaannya
- Terlampau hati-hati
- Sistematika kerjanya sedang-sedang saja
- Gerakan-gerakannya tidak terencana

f. Poor Effort

- Banyak membuang-buang waktu
- Tidak memperhatikan adanya minat kerja
- Tidak mau menerima saran-saran
- Tampak malas dan bekerja lambat
- Melakukan gerakan-gerakan yang tidak perlu untuk mengambil alat-alat dan bahan-bahan
- Tempat kerjanya tidak diatur rapi
- Tidak peduli pada cocok/baik tidaknya peralatan yang dipakai
- Mengubah-ubah tata letak tempat kerja yang telah diatur
- Set up kerjanya terlihat tidak baik