

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum wr. wb

Syukur alhamdulillah, pertama-tama saya panjatkan segala puji bagi Allah Yang Maha Kuasa, untuk keindahan ciptaan-Nya dan untuk kasih sayang-Nya yang selalu ada dan dilimpahkan kepada makhluk-Nya. Kebaikan-Nya dilimpahkan kepada ciptaan-Nya kehidupan serta pengajaran pada seluruh utusan-Nya, dan disempurnakan dalam wujud nabi-Nya yang terakhir, pimpinan dunia dan akhirat, Nabi Muhammad SAW yang membimbing kita dari jalan yang gelap menuju jalan yang terang.

Pada kesempatan ini peneliti ingin memberi ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya buat Ayahanda dan ibunda tercinta, terima kasih atas cinta, kasih sayang dan doa kalian serta yang selalu memberikan banyak perhatian, dorongan dan semangat atas semua keadaan dan kebutuhanku selama ini, kalian adalah orang tua terbaik di dunia yang selalu ku banggakan sampai akhir hayat dan semoga peneliti menjadi orang berguna kelak. Buat adik-adikku Diah dan Nita. Terima kasih atas cinta kasih kalian berdua serta doa dan dukungannya selama ini, semoga dibari-hari mendatang kita bisa lebih sering dan berbagi. Kalian adalah harta terindah dalam hidupku * _ * *Make our family be the best friends.*

Serta kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan tugas ini yaitu kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifudin, SE, Mec. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Medan Area.
2. Ibu Linda Lores, SE, Msi, Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Medan Area.
3. Bapak Drs. Ali Usman Sirogar, Msi dan Ibu Linda Lores SE, Msi, selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu dan mengarahkan peneliti dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu dosen serta seluruh Pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah membimbing peneliti selama ini.
5. Pimpinan, seluruh staf dan pegawai PT. Pati Sari Aceh Tamiang yang telah membantu peneliti dalam memberikan data-data dan keterangan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Buat Sahabatku Erni hartati (sahabat seperjuangan dalam menyelesaikan skripsi baik suka maupun duka selalu dilewati bersama), desi, indri, rina, serta teman-teman stambuk 2006-2007 makasih ya buat dukungan dan doanya sehingga aku bisa menyelesaikan skripsi ini, (semoga jalinan persahabatan ini tetap berjalan dengan baik dimanapun dan kapanpun). Aku takkan berhenti sampai di sini, tentunya aku akan selalu meminjam sayap kalian untuk bisa tetap terbang, dan tentunya sayapku juga selalu ada jika kalian membutuhkannya.

7. Spesial buat sahabatku Alfandi, walau kita terpisah jarak kau selalu menemani, memberi semangat dan selalu membantuku sehingga akhirnya aku mampu menyelesaikan skripsi ini.
8. Serta para pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah banyak membantu peneliti dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Semoga Allah SWT, selalu melindungi dan meridhoi atas segala apa yang telah diberikan kepada peneliti serta tetap menuntun kami dijalanannya, dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi peneliti khususnya dan semua pihak pada umumnya. Kami menyadari bahwa tulisan ini masih jauh dari kesempurnaan, karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat kami harapkan dari semua pihak demi perbaikan selanjutnya.

Wassalamu 'alaikum wr.wb

Medan, Mei 2011

Peneliti

(Hanifah Yuli Wulandari)

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|---------|
| ABSTRAK | i |
| KATA PENGANTAR | ii |
| DAFTAR ISI | v |
| DAFTAR TABEL | viii |
| DAFTAR GAMBAR | ix |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 3 |
| C. Tujuan Penelitian | 3 |
| D. Manfaat Penelitian | 4 |
| BAB II LANDASAN TEORITIS | |
| A. Akuntansi Pertanggungjawaban | |
| 1. Definisi Akuntansi Pertanggungjawaban | 5 |
| 2. Pusat Pertanggungjawaban | 6 |
| 3. Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban | 8 |
| 4. Tujuan dan Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban.. | 9 |
| B. Anggaran Biaya Produksi | 11 |
| C. Sistem Pelaporan Manajer Pusat Biaya | 14 |
| D. Penilaian Kinerja Pusat Biaya | 18 |



BAB III METODE PENELITIAN

| | |
|---|----|
| A. Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian | 21 |
| B. Populasi dan sampel | 22 |
| C. Definisi Operasional | 22 |
| D. Jenis dan Sumber Data | 22 |
| E. Teknik Pengumpulan Data | 23 |
| F. Teknik Analisa Data | 23 |

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

| | |
|--|----|
| A. Hasil | |
| 1. Deskripsi Data Primer | 26 |
| 2. Deskripsi Data Sekunder | |
| a. Gambaran Umum Perusahaan | 27 |
| b. Struktur Organisasi | 27 |
| c. Anggaran Biaya Produksi | 30 |
| d. Sistem Pelaporan | 31 |
| e. Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya | 32 |
| B. Pembahasan | |
| 1. Analisis Data Primer | 36 |
| 2. Analisis Data Sekunder | |
| a. Anggaran Biaya Produksi | 36 |
| b. Sistem Pelaporan | 37 |
| c. Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya | 39 |

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

| | |
|---------------------|----|
| A. Kesimpulan | 42 |
| B. Saran | 45 |

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

| | | Halaman |
|--------------|--|----------------|
| Tabel II. 1 | Laporan Pertanggungjawaban Biaya | 16 |
| Tabel III. 1 | Rincian Jadwal | 21 |
| Tabel IV. 1 | Jawaban Responden | 26 |
| Tabel IV. 2 | Anggaran Biaya Tahun 2008-2009 PT. Pati Sari | 33 |
| Tabel IV. 3 | Realisasi Biaya Tahun 2008-2009 PT. Pati Sari | 34 |
| Tabel IV. 4 | Analisis Penyimpangan Antara Realisasi dan Anggaran Biaya tahun 2008-2009 | 35 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|--|----------------|
| Gambar IV. 1 Struktur Organisasi | 28 |

