

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh,*

Alhamdulillahirobbilalamin. Puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Kuasa, karena berkat rahmat-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul "**Analisis Peranan Komunikasi Terhadap Efektivitas Kerja Karyawan Dengan Sistem Informasi Sebagai Variabel Moderating Pada PT. Perkebunan Nusantara III Medan Bagian Sumber Daya Manusia dan Teknologi Informasi**".

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh derajat kesarjanaan Strata I di bidang ilmu ekonomi manajemen di Universitas Medan Area, Medan. Di samping sebagai bahan masukan bagi pemerintah dalam menyelesaikan masalah yang berkaitan dengan manajemen sumber daya manusia di Indonesia.

Dalam Penulisan ini, penulis banyak mengalami kesulitan serta hambatan namun berkat ketekunan penulis dan pengarahan dari dosen pembimbing, serta banyak pihak yang membantu baik berupa motivasi dan masukan, oleh karena itu dalam kesempatan ini, dengan setulus hati penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan namanya satu-satu, yang telah banyak menolong memberi dukungan, semenjak awal penulisan hingga selesaiya penulisan skripsi ini. Untuk itu dirasa perlu menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. DR. H. A. Ya'kub Matondang, MA selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak Prof. DR. H. Sya'ad Afifuddin, SE., MEd selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Prof. Ir. H. Zulkarnain Lubis, MS., PHd yang telah memberikan bimbingan dan meluangkan waktu dalam menyelesaikan penelitian ini.
4. Bapak Drs. H. M. Akbar Siregar, MSi selaku ketua pembimbing skripsi yang telah membantu dalam memberikan arahan kepada penulis.
5. Bapak Ihsan Effendi, SE., MSi selaku Ketua Jurusan Manajemen dan pembimbing I.
6. Bapak Agustiono, SE., MMA selaku pembimbing II yang telah menjadi *motivator* dalam memberikan masukan sehingga tulisan ini dapat terbentuk sesuai dengan harapan penulis.
7. Para dosen Manajemen dan Para Pegawai Fakultas Ekonomi Medan Area yang telah membantu penulis dalam membenarkan ilmu pengetahuan dan sarana prasarana dalam proses pembelajaran di Universitas Medan Area.
8. Bapak pimpinan dan seluruh pegawai PT. Perkebunan Nusantara III Medan yang telah membantu penulis dalam pembuatan skripsi ini.
9. Orang tua tercinta yang telah memberikan dukungan materil dan moril kepada penulis.
10. Ibunda Ir. Asmah Indrawati, MP.. dan teman – teman di Universitas Medan Area, khususnya tim solid saya *Management Crewsystem*.

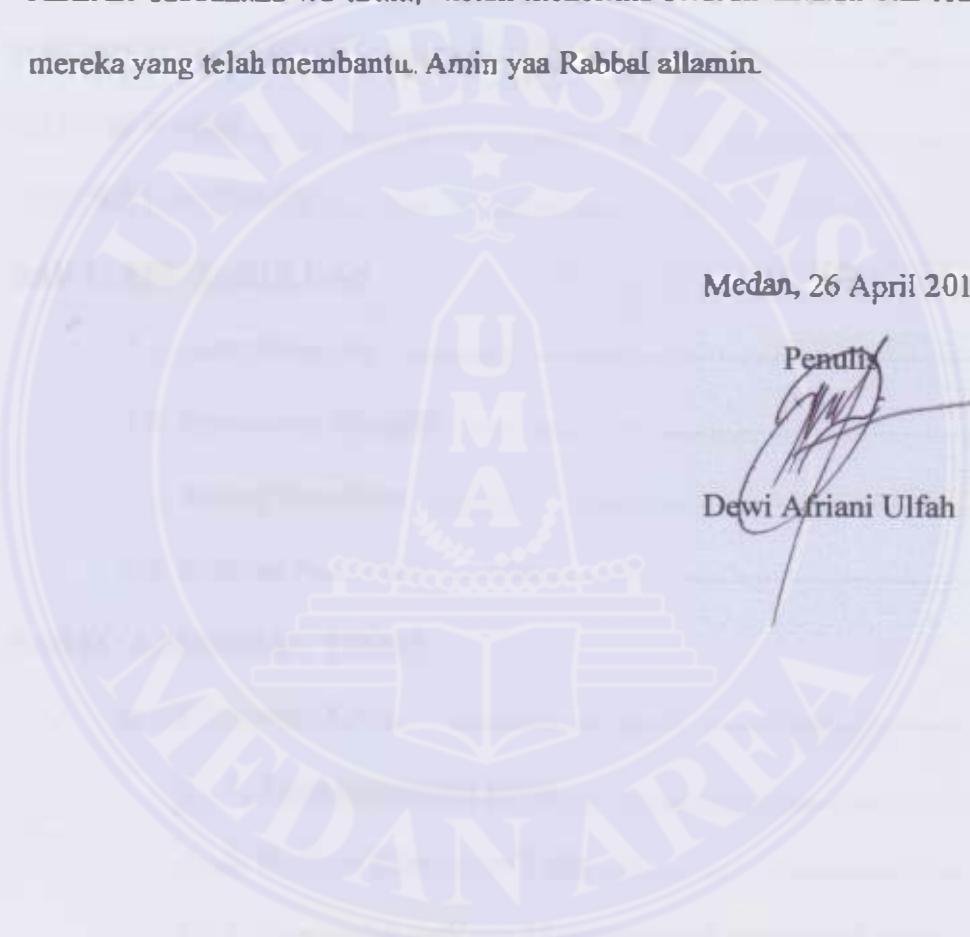
Kritik dan saran dari semua pihak sangat penulis harapkan guna perbaikan dan penyempurnaan dalam penulisan skripsi ini.

Akhir kata penulis memohon maaf kepada sejuru pihak apabila dalam penulisan ini terdapat kata-kata yang salah dan tidak berkenan dilihat. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan semoga kiranya ALLAH subbanahu wa ta'ala, kelak menerima seluruh amalan dan ibadah mereka yang telah membantu. Amin yaa Rabbal allamin.

Medan, 26 April 2013

Penulis

Dewi Afriani Ulfah



## **DAFTAR ISI**

Halaman

<b>RINGKASAN .....</b>	i
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	ii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	v
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	ix
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	x
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	3
1.3. Tujuan Penelitian .....	4
1.4. Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II : LANDASAN TEORI</b>	
2.1. Efektivitas Kerja .....	5
2.1.1. Teori Efektivitas Kerja .....	5
2.1.2. Definisi Efektivitas Kerja .....	6
2.1.3. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Efektivitas Kerja ...	7
2.1.4. Alat Ukur Efektivitas Kerja .....	8
2.2. Komunikasi.....	9
2.2.1. Teori Komunikasi.....	9
2.2.2. Definisi Komunikasi .....	10
2.2.3. Fungsi dan Tujuan Komunikasi.....	11

2.2.4. Proses Komunikasi .....	12
2.2.5. Hambatan Komunikasi .....	14
2.2.6. Komunikasi Organisasi .....	15
2.3. Sistem Informasi .....	16
2.3.1. Konsep Dasar Sistem Dan Informasi.....	16
2.3.2. Defenisi Sistem Informasi.....	17
2.3.3. Jenis-Jenis Sistem Informasi .....	18
2.3.4. Peranan Sistem Informasi .....	20
2.3.5. Manfaat Sistem Informasi .....	22
2.4. Hubungan Komunikasi dan Sistem Informasi Terhadap efektivitas Kerja.....	25
2.5. Penelitian Terdahulu .....	27
2.6. Kerangka Konseptual .....	28
2.7. Hipotesis .....	30
<b>BAB III : METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Jenis, Tempat dan Waktu Penelitian.....	32
3.1.1. Jenis Penelitian .....	32
3.1.2. Lokasi Penelitian .....	32
3.1.3. Waktu Penelitian .....	32
3.2. Populasi dan Sampel .....	33
3.2.1. Populasi .....	33
3.2.2. Sampel .....	33
3.3. Defenisi Operasional .....	34
3.3.1. Variabel Dependen .....	34

3.3.2. Variabel Independen .....	35
3.4. Jenis dan Sumber Data .....	36
3.5. Teknik Analisis Data .....	36
<b>BAB IV: HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Hasil Penelitian .....	40
4.1.1. Gambaran Umum Perusahaan .....	40
4.1.2. Struktur Organisasi Dan Pembagian Tugas .....	42
4.1.3. Proses Komunikasi dengan Sistem Informasi Teknologi Perusahaan .....	50
4.2. Pembahasan .....	53
4.2.1. Gambaran Umum Responden Penelitian.....	53
4.2.2. Analisis Deskriptif Statistik.....	54
4.2.3. Uji Kualitas Data .....	55
4.2.4. Uji Normalitas .....	58
4.2.5. Uji Hipotesis .....	60
<b>BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Kesimpulan.....	64
5.1. Saran .....	65

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN – LAMPIRAN**

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 : Proses Komunikasi.....	14
Gambar 2.2 : Komunikasi Organisasi .....	16
Gambar 2.3 : Manajer Dan Sistem Informasi.....	21
Gambar 2.4 : Kerangka Kognitif .....	30
Gambar 4.1 : Sistem Struktur Teknologi Informasi dan Komunikasi PT. Perkebunan Nusantara III Medan .....	52
Gambar 4.2 : Grafik Histogram.....	59
Gambar 4.3 : Grafik Normal Probability Plot .....	59

## **DAFTAR TABEL**

Tabel – 3.1 : Waktu Penelitian .....	32
Tabel – 3.2 : Rekapitulasi Karyawan PT. Perkebunan Nusantara III Berdasarkan Golongannya .....	33
Tabel – 3.3 : Distribusi Sampel Untuk Masing-masing Strata.....	34
Tabel – 4.1 : Karakteristik Responden .....	53
Tabel – 4.2 : Statistik Deskriptif Variabel.....	54
Tabel – 4.3 : Hasil Uji Validitas Data.....	56
Tabel – 4.4 : Hasil Uji Reliabilitas.....	57
Tabel – 4.5 : Hasil Uji Normalitas Data.....	58
Tabel – 4.6 : Koefisien Determinasi variabel Komunikasi dan Sistem Informasi terhadap Efektivitas Kerja .....	60
Tabel – 4.7 : <i>Analysis of Variance</i> variabel Moderator .....	60
Tabel – 4.8 : Koefisien Parameter variabel Moderator .....	61

## DAFTAR LAMPIRAN

- |                   |                                       |
|-------------------|---------------------------------------|
| <b>LAMPIRAN 1</b> | <b>BAGAN STRUKTUR ORGANISASI PT.</b>  |
|                   | <b>PERKEBUNAN NUSANTARA III MEDAN</b> |
| <b>LAMPIRAN 2</b> | <b>KUESIONER</b>                      |
| <b>LAMPIRAN 3</b> | <b>DATA PENELITIAN</b>                |
| <b>LAMPIRAN 4</b> | <b>STATISTIK DESKRIPTIF</b>           |
| <b>LAMPIRAN 5</b> | <b>UJI VALIDITAS DAN REALIBILITAS</b> |
| <b>LAMPIRAN 6</b> | <b>HASIL UJI ASUMSI KLASIK</b>        |
| <b>LAMPIRAN 7</b> | <b>HASIL PENGUJIAN HIPOTESIS</b>      |