

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirahim*

Puji dan Syukur penulis sampaikan kehadiran Allah SWT atas rahmatnya memberi pengetahuan, pengalaman, kekuatan, dan kesempatan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan Tugas Akhir ini.

Ayahanda dan Ibunda tercinta yang telah menjadi perpanjangan tangan Allah SWT untuk merawat, mencukupin kebutuhan, serta mencerahkan dengan segenap perhatian dan Do'a.

Dalam masa penulisan Tugas Akhir ini, penulis telah banyak mendapat bantuan, bimbingan, dorongan, dan pengarahan dari berbagai pihak, sehingga dengan segala keterbatasan yang ada pada penulis akhirnya Tugas Akhir ini dapat diselesaikan. Oleh kerena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada:

- 1 Bapak Prof. DR.H.Sya'ad Afifuddin,SE,M.Ec selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
- 2 Bapak Ihsan Effendi, SE, MSi selaku ketua jurusan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
- 3 Bapak Urs. Patar Marbun, MSi selaku Pembimbing I
- 4 Bapak Ir. T. Parulian, MSi selaku Pembimbing II
- 5 Indra Suwandhana, ST selaku suami tercinta yang selalu mendukung dan memberi masukan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.

Walaupun telah berusaha semaksimal mungkin. namun penulis menyadari Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik bersifat membangun, memperluas pikiran, pengetahuan demi kesempurnaan Tugas Akhir ini.

Semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi kita semua khususnya penulis untuk dapat mengembangkan . Atas bantuan dan dukungan semua pihak, penulis ucapkan terima kasih.

Medan,      Maret 2010

Penulis,

**DEVA DHINJYANTI POHAN**  
NPM : 068320087

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>ABSTRAK</b>	i
<b>KATA PENGANTAR</b>	ii
<b>DAFTAR ISI</b>	v
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	vii
<b>DAFTAR TABEL</b>	viii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Uraian Teoritis.....	5
1. Tinjauan Spesialisasi Kerja.....	5
a. Pengertian Rancangan Pekerjaan .....	5
b. Element-elemen Rancangan Pekerjaan .....	6
c. Teknik-teknik Rancangan Pekerjaan.....	7
d. Kerangka Kerja Konseptual .....	7
e. Spesialisasi Pekerjaan Sebagai Kunci dari Rancangan Pekerjaan .....	9
f. Manfaat Spesialisasi Kerja .....	10
g. Dampak Spesialisasi Kerja.....	12
h. Cara Mengukur Spesialisasi Kerja.....	14
2. Tinjauan Kepuasan Kerja.....	16
a. Pengertian Kepuasan Kerja .....	16
b. Jenis-jenis Kepuasan Kerja .....	17
c. Faktor-faktor Kepuasan Kerja.....	18
B. Kerangka Konseptual.....	19
C. Hipotesis .....	21

### **BAB III: METODE PENELITIAN**

A. Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian .....	22
B. Populasi dan Sampel .....	23
C. Definisi Operasional .....	24
D. Jenis dan Sumber Data .....	24
E. Teknik Pengumpulan Data .....	25
F. Teknik Analisis Data .....	26

### **BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian .....	28
1. Deskripsi Data .....	28
2. Struktur Organisasi Perusahaan .....	30
3. Penyajian Data Responden .....	43
4. Penyajian Data Angket .....	45
5. Teknik Analisis Data .....	58
B. Pembahasan .....	59
1. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	59
2. Analisis Regresi .....	61
3. Uji Signifikansi Parsial .....	62
4. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	62

### **BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	64
B. Saran .....	65

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **DAFTAR LAMPIRAN**