

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang senantiasa memberikan berkah, nikmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, Medan.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terimakasih yang tak terbingga kepada :

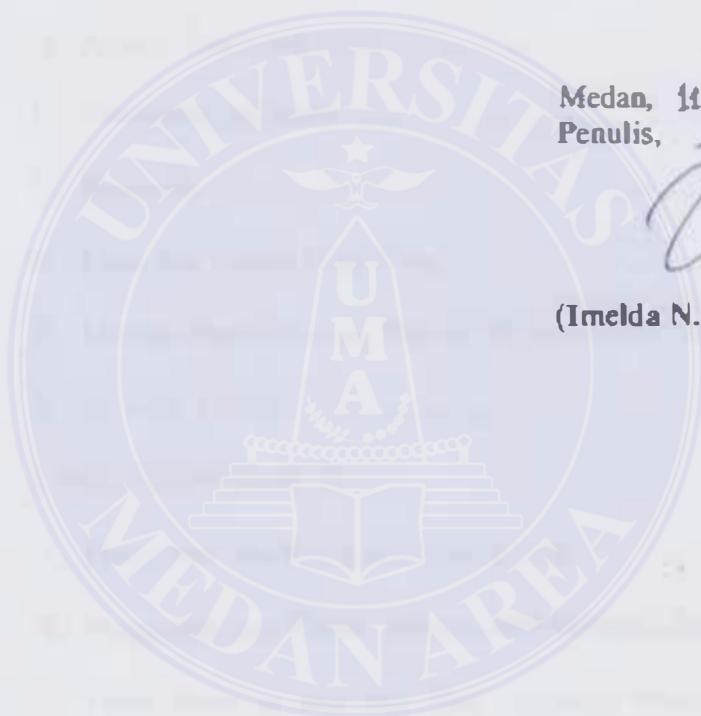
1. Bapak Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak H. Syahriandy, SE, MSi. Selaku Dekan Pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, Sekaligus Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktunya membimbing penulis hingga selesaiya skripsi ini.
3. Drs. H. Jhon Hardy, Msi selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, sekaligus pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktunya membimbing penulis guna selesaiya skripsi ini.
4. Seluruh staf pengajar Fakultas Ekonomi Medan Area yang telah memberikan ilmu pengetahuannya kepada penulis selama dibangku perkuliahan.
5. Kepada seluruh staf administrasi di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah memberikan pelayanan bagi penulis dalam bidang administrasi, dengan baik.

6. Seluruh keluarga yang tersayang yang telah memberi semangat dan dukungannya kepada penulis.
7. Bapak pimpinan Kantor Dinas Pendidikan Propinsi Sumatera Utara Di Medan yang telah memberikan izinnya kepada penulis untuk mengambil data guna penyelesaian tugas penyusunan skripsi ini.

Akhirnya penulis berharap, kiranya skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak yang memerlukannya.

Medan, 11 Februari 2006  
Penulis,

(Imelda N. A. Saragih)



## DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN .....	i
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
<b>BAB I : PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Alasan Pemilihan Judul.....	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Hipotesis.....	4
D. Luas dan Tujuan Penelitian.....	4
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data.....	5
F. Metode Analisis.....	6
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Pengertian dan Pengembangan Karier .....	8
B. Pengembangan Karier Sebagai Alat Motivasi Kerja.....	12
C. Teori Motivasi dan Implikasi Terhadap Pengembangan Karier.....	14
D. Produktivitas Pegawai Sebagai Alat Ukur Prestasi Kerja..	20
E. Hubungan Perencanaan dan Pengembangan Karier Terhadap Peningkatan Prestasi Kerja.....	22

<b>BAB III</b>	<b>◦ KANTOR DINAS PENDIDIKAN PROPINSI SUMATERA UTARA DI MEDAN .....</b>	<b>24</b>
	A. Gambaran Umum .....	24
	B. Sistem Pengembangan Karier .....	38
	C. Prestasi Kerja .....	43
	D. Faktor – Faktor Yang Dipertimbangkan Dalam Pengembangan Karier .....	44
<b>BAB IV</b>	<b>◦ ANALISIS DAN EVALUASI .....</b>	<b>46</b>
<b>BAB V</b>	<b>◦ KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>52</b>
	A. Kesimpulan.....	52
	B. Saran-saran .....	53
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>55</b>