

## **KATA PENGANTAR**

Atas berkat rahmat Allah yang Maha Kuasa dan didorong oleh keinginan yang luhur, semangat, dan tanggung jawab sehingga saya telah menyelesaikan Skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Skripsi yang berjudul “ Perencanaan dan Pengendalian Waktu Proyek dengan Menggunakan Microsoft Project pada Pembangunan Warehouse – 2 ” ini dimaksudkan adalah sebagai syarat untuk menyelesaikan mata kuliah Tugas Akhir program pendidikan Strata I Universitas Medan Area.

Dalam proses pembuatan Skripsi ini, penulis telah mendapatkan bimbingan dari berbagai pihak, baik berupa material, spiritual, dan informasi. Oleh karena itu, sudah selayaknya penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H.A. Yakub Matondang, MA., Rektor Universitas Medan Area;
2. Ibu Ir. Hj. Haniza, MT., Dekan Fakultas Teknik Universitas Medan Area;
3. Bapak Ir. Kamaluddin Lubis, MT., Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Medan Area dan selaku Dosen Pembimbing I;
4. Bapak Ir. Melloukey Ardan, MT., selaku Dosen Pembimbing II;
5. Seluruh Dosen dan sivitas akademik Fakultas Teknik Universitas Medan Area;
6. Para Direksi, rekan kerja dan staff PT. Kawasan Industri Medan (Persero) khususnya Biro Produksi dan Operasional;
7. Seluruh keluarga dan Orangtua yang sangat saya sayangi khususnya Mama yang telah memberikan dukungan moril, semangat, serta dukungan materi, terimakasih untuk semua pengorbanan Mama untuk ku selama ini;
8. Seluruh teman teman seperjuangan di Fakultas Teknik, khususnya untuk Program Studi Teknik sipil stambuk 2012.

Walaupun penulis sudah berupaya semaksimal mungkin, namun penulis juga menyadari kemungkinan terdapat kekurangan dan kesilapan. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang dapat memperbaiki Skripsi ini. Semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi siapapun yang membacanya.

Medan, November 2014

Hormat Saya,

ROMAULI CHRISTIANI SITORUS

12.811.0003

<b>DAFTAR ISI</b>	<b>Hal</b>
ABSTRAK .....	i
ABSTRAC .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR GAMBAR .....	viii
<b>BAB I. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Maksud dan Tujuan.....	3
1.3 Permasalahan.....	4
1.4 Batasan Masalah.....	4
1.5 Kerangka Berfikir.....	5
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Pengertian Manajemen.....	6
2.2 Manajemen Proyek.....	7
2.3 Fungsi Manajemen Proyek.....	9
2.3.1 Planning .....	10
2.3.2 Organizing.....	11
2.3.3 Actuating .....	12
2.3.4 Controlling .....	14
2.4 Perencanaan Jadwal Proyek .....	16
2.5 Pengendalian Proyek.....	19
2.6 Jaringan Kerja .....	21
2.6.1 Menggambar Jaringan Kerja .....	22

2.6.2	Free Float and Total Float.....	26
2.7	Proses Suatu Proyek Konstruksi .....	27
2.7.1	Tahap Studi Kelayakan ( <i>Feasibility Study</i> ).....	28
2.7.2	Tahap Penjelasan ( <i>Briefing</i> ).....	29
2.7.3	Tahap Perancangan ( <i>Design</i> ) .....	29
2.7.4	Tahap Pelaksanaan ( <i>Construction</i> ) .....	30
2.8	Penggunaan Program Microsoft Project .....	31
2.8.1	Tujuan Microsoft Project .....	32
2.8.2	Output Data Microsoft Project.....	32
2.8.3	Pengaturan Jadwal (Schedule) Microsoft Project .....	33
2.8.4	Resource .....	35
2.8.5	Resource Conflict.....	39
2.8.6	Gant Chart .....	41
2.8.7	Jalur Kritis / Critical Path.....	42
2.8.8	Metode PDM ( Precedence Diagram Method).....	44
<b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>46</b>	
3.1	Data Primer.....	46
3.1.1	Rencana Anggaran Biaya .....	47
3.1.2	Software Microsoft Project.....	48
3.2	Data Sekunder.....	49
3.2.1	Data Sumber Daya ( Tenaga Kerja ) .....	49
3.2.2	Data Pengadaan Kebutuhan Material di Lapangan .....	50
3.2.3	Data-data Proyek .....	50

<b>BAB IV. ANALISA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>51</b>
4.1 Microsoft Project .....	51
4.2 Pengendalian Waktu Proyek dengan Menggunakan Microsoft Project pada Pembangunan Warehouse – 2 .....	52
4.2.1 Item Pekerjaan Penyebab Keterlambatan Project .....	53
4.2.2 Pengendalian dan Pengawasan Proyek Pembangunan Warehouse – 2.....	57
4.2.3 Aspek – Aspek yang Mempengaruhi Keterlambatan Proyek Pembangunan Warehouse – 2 Kawasan Industri Medan.....	58
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>61</b>
5.1 Kesimpulan.....	61
5.2 Saran .....	61
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>63</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1	Bagan kerangka berfikir .....	5
Gambar 2.1	Jaringan kerja .....	22
Gambar 2.2	Metode lintasan kritis (Diagram panah/Arrow diagram) .....	23
Gambar 2.3	Menentukan urutan kegiatan dari awal hingga akhir pekerjaan	23
Gambar 2.4	Logika jaringan pekerjaan.....	24
Gambar 2.5	Waktu kejadian/ Event time dan lintasan kritis.....	24
Gambar 2.6	Hubungan antar kegiatan pekerjaan .....	26
Gambar 2.7	Tampilan awal microsoft project.....	35
Gambar 2.8	Tampilan pemberian sumberdaya .....	36
Gambar 4.1	Tampilan Jadwal awal perencanaan pekerjaan galian pondasi .	54
Gambar 4.2	Tampilan Realisasi pekerjaan galian pondasi .....	54
Gambar 4.3	Tampilan Jadwal awal perencanaan pekerjaan pasangan bata..	56
Gambar 4.4	Tampilan Realisasi pekerjaan pasangan bata .....	56

