

## DAFTAR PUSTKA

- Anwar Prabu Mangkunegara. 2003. Perencanaan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia. Bandung: Penerbit Refika Aditama.
- Anwar Prabu Mangkunegara. 2009. Evaluasi Kinerja Sumber Daya Manusia. Bandung: Penerbit Refika Aditama.
- Dessler, Gary. 2006. Manajemen Sumber Daya Manusia Jilid 1. Jakarta : PT.Indeks
- Ghani, A. 2003. Sumber Daya Manusia Perkebunan; Dalam Perspektif, Ghalia Indonesia, Jakarta
- Handoko, T. Hari. 2001, Manajemen Personalia dan Sumberdaya Manusia, Edisi Kedua, BPFE, Yogyakarta.
- Hasibuan Malayu. 2007, Organisasi dan Motivasi: Dasar Peningkatan Produktifitas, Bumi Aksara Jakarta
- Kriyantono, Rachmat. 2006. Teknik Praktis Riset Komunikasi. Jakarta : Kencana
- Manurung. S. Ramadani. 2012. Faktor Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja Karyawan Pemanen Dan Pemupuk di PT. Perkebunan Nusantara IV. Skripsi. Universitas Sumatera Utara. Medan
- Robbins, Stephen P, Timothy A. Judge 2008. Perilaku Organisasi, PT. Salemba Empat, Jakarta.
- Robert L. Mathis & John H. Jackson. 2006. Human Resources Management, Edisi sepuluh, Penerbit Salemba Empat. Jakarta
- Ruky, A. S. 2002. Manajemen Penggajian & Pengupahan Untuk Karyawan Perusahaan. PT Gramedia Pustaka Utama. Jakarta
- Sedarmayanti. 2009. Tata Kerja dan Produktivitas Kerja. Bandung: CV Mandar Maju.
- Sembiring, DM. 2001. Peranan Upah dan Insentif Terhadap Produktivitas Tenaga Kerja Pada PT. Dunkindo Lestari Cabang Medan. Skripsi. Fakultas Ekonomi USU. Medan
- Setiadi Ivan, Deorantos Panji, Astuti Retno. 2013. Analisis Produktivitas Sektor Kebun PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Wonosarilawang Malang Menggunakan *craig-Harris Productivity Model*. *Jurnal*. Alumni Jurusan

Teknologi Industri Pertanian Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Brawijaya

- Simanjuntak, S. 2007. *Pengelolaan Perkebunan*. FP-USU
- Sinungan Muchdarsyah. 2008. *Produktivitas Apa dan Bagaimana*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Siregar, H. 2011. *Analisis Potensi Pengembangan Perkebunankaret Rakyat Di Kabupaten Mandailing Natal, Propinsi Sumatera Utara*. Tesis. Sekolah Pascasarjana. Institut Pertanian Bogor. Bogor
- Stoner, A.F., 2005. *Human Resources Management*. New York ; West Publishing Company
- Sugiono. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dan R&D*, Alfabeta, Bandung.
- Sule, Tisnawati Ernie, dkk. 2006. *Pengantar Manajemen*. Jakarta: Kencana.
- Sumarsono, S. 2003. *Ekonomi Manajemen Sumberdaya Manusia dan Ketenagakerjaan*. Graha Ilmu. Yogyakarta
- Sumarsono, S. 2003. *Ekonomi Manajerial Sumber Daya Manusia dan Ketenagakerjaan*. Graha Ilmu. Yogyakarta
- Tharin. M, Novita. D, Panjaitan, F.A. *Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja Karyawan Pemanen*. Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian UMSU –Medan. <http://jurnal.umsu.ac.id/>. Diakses pada Mei 2015.
- Van den ban, A.W dan Hakwins, H, 1999. *Penyuluhan Pertanian*, Kanisius, Yogyakarta
- Veithzal Rivai & Ahmad Fawzi Mohd Basri. 2005. *Performance Appraisal Sistem Yang Tepat Untuk Menilai Kinerja Karyawan Dan Meningkatkan Daya Saing Perusahaan*. PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta
- Ziraa'ah, Wijayanti, T dan Saefuddin. 2012. *Analisis Pendapatan Usahatani Karet (Hevea Brasiliensis) di Desa Bunga Putih Kecamatan Marang Kayu Kabupaten Kutai Kartanegara*. Jurnal. Fakultas Pertanian Universitas Mulawarman Samarinda

L

A

M

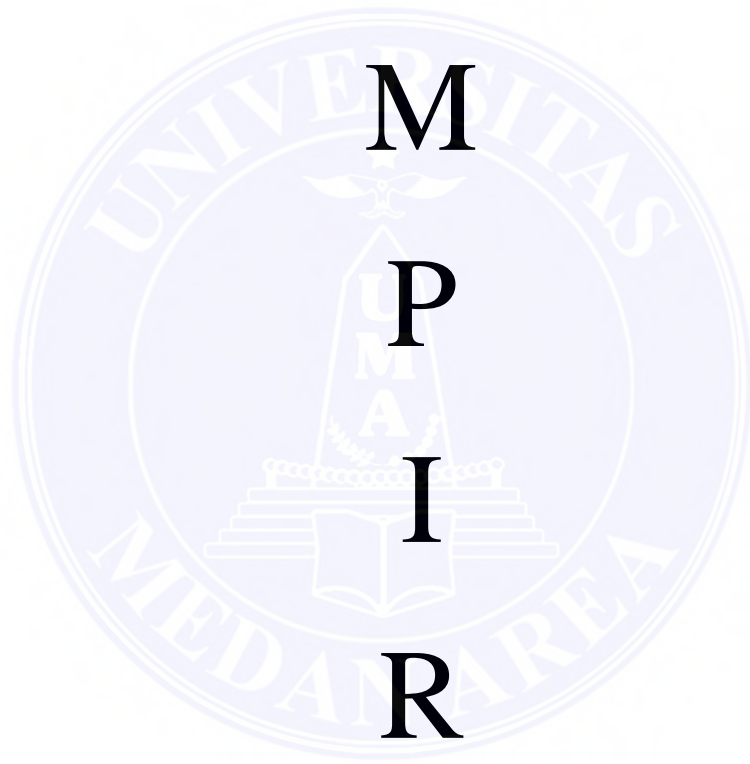
P

I

R

A

N



**Lampiran 1**

**KUESIONER PENELITIAN**

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PENYADAP  
KARET PT PERKEBUNAN NUSANTARA III**

Dalam rangka menyelesaikan skripsi di jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Medan Area, saya bermaksud mengadakan penelitian terhadap Bapak karyawan Penyadap Karet di PTPN III Kebun Sei Putih Kecamatan Galang Kabupaten Deli Serdang.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui Untuk menganalisis kinerja karyawan penyadap terhadap produktivitasnya dan seberapa besar faktor-faktor yang mempengaruhi terhadap produktivitas kerja karyawan, saya mohon bantuan Bapak untuk menjawab pertanyaan/pernyataan dalam kuesioner penelitian dengan sebaik-baiknya.

Kuesioner/angket ini bukan tes, sehingga tidak ada jawaban benar atau salah. Jawaban yang paling baik adalah yang sesuai dengan keadaan diri Bapak yang sebenarnya. Jawaban yang Bapak berikan semata-mata demi kepentingan ilmu pengetahuan dan peneliti menjamin kerahasiaannya. Jawaban Bapak juga tidak akan mempengaruhi nilai Bapak/Ibu atau nama baik instansi/perusahaan. Atas bantuan Bapak, saya ucapkan terimakasih.

Medan,

2015

**AZHIMA ARDIANSYAH**  
**11. 822. 0002**

**I. Identitas Responden**

- a. Nama : .....
- b. Umur : ..... Tahun
- c. Kelurahan : .....
- d. Pendidikan : .....
- e. Pengalaman : ..... Tahun
- f. Golongan : .....
- g. Pendapatan/upah : .....
- h. Premi : .....
- i. Jumlah Tangungan : .....

**II. Produktivitas Perolehan Hasil Penyadap dalam 1 Bulan**

Hasil Lateks (Kg)	Jam Kerja/hari	Curahan Tenaga Kerja (HKP)

Lampiran 2

**Tabel**  
**Karakteristik Sosial Ekonomi Karyawan Penyadap**  
**Karet Di Kebun Karet Sei Putih PTPN III**

No	Umur (Tahun)	Pendidikan Terakhir	Pengalaman Kerja	Golongan	Upah	Premi	Jumlah Tanggungan
1	32	SMK	4	1A2	1673244	209200	3
2	30	SMA	4	1A2	1839090	433620	3
3	26	SMK	1	1A0	1716748	342175	1
4	32	SMA	3	1A1	1857976	459740	3
5	20	SMK	1	1A0	1723623	349120	1
6	28	SMA	3	1A1	1768062	377060	3
7	21	SMP	1	1A0	1843889	470600	1
8	27	SMA	4	1A2	1849610	444140	1
9	32	SMA	7	1A6	2074501	598040	1
10	35	SMK	8	1A7	2256801	780340	1
11	33	SMK	5	1A2	1826530	421060	3
12	29	SMK	6	1A4	1826530	421060	3
13	35	SMK	6	1A4	2219062	799120	3
14	25	SMA	4	1a1	1933105	527835	1
15	31	SMA	3	1A2	2079596	681360	2
16	35	SMA	7	1A6	2219681	743220	3
17	28	SMA	5	1A2	1763907	372905	1
18	46	SD	25	1B3	2159382	596820	4
19	36	SMA	8	1A7	2253060	758720	3
20	26	SMK	4	1A0	1873764	459085	2
21	31	SMA	3	1A0	1879472	488470	2
22	34	SMK	5	1A2	1841060	435590	3
23	31	SD	5	1A2	2167265	754560	3
24	34	SMP	4	1A1	1890135	484665	3
25	33	SMA	8	1A0	1934365	465245	3
26	27	SMA	4	1A2	1861795	456325	2
27	20	SMK	3	1A7	2003854	503095	2
28	49	SD	22	1B1	2357822	495260	4
27	29	SMP	5	1A2	2210285	797580	2
28	28	SMK	5	1A2	2018785	606080	2
29	27	SMA	5	1A2	2098230	692760	0
30	30	SMP	4	1A2	1797716	406575	1
31	28	SMK	1	1A2	1916950	511480	3
32	48	SD	26	1B1	1983637	165113	3
33	29	SMA	8	1A7	1896305	434525	3

34	38	SD	27	1B5	2063583	471660	3
35	25	SMK	4	1A2	1846082	447840	1
36	31	SMA	4	1A1	1937762	546760	1
37	25	SMK	3	1A1	1908642	517640	2
38	34	SMP	4	1A2	1903400	496930	3
39	30	SMP	3	1A2	1683245	348502	0
40	29	SMA	4	1A4	1915299	493796	1
41	52	SD	27	1B4	2022262	509266	2
42	27	SMP	1	1A0	1892834	556706	0
43	30	SMA	4	1A5	1749930	336916	1
44	28	SMA	4	1A3	1727001	373309	0
45	29	SMK	4	1A2	1774612	591690	1
46	54	SD	32	1B2	1896392	456135	0
47	34	SMA	5	1A6	1846617	474311	1
48	52	SD	28	1B3	2079690	564339	0
49	50	SMA	23	1B5	1960218	549969	2
50	51	SD	28	1B6	2146534	615359	1
51	33	SMA	5	1A4	1845288	437846	3
52	27	SMA	3	1A2	2043352	652075	1
53	35	SMA	6	1A4	1751615	388222	1
54	51	SD	25	1B2	1631126	571760	1
55	28	SMK	1	1A2	1916950	511480	3
56	48	SD	26	1B1	1983637	165113	3
57	29	SMA	8	1A7	1896305	434525	3
58	28	SMK	8	1A8	1646530	200732	2
59	30	SMP	6	1A5	1582004	136260	3
60	26	SMK	4	1A3	1615966	208546	1
61	32	SMA	3	1A1	1857976	459740	3
62	20	SMK	1	1A0	1723623	349120	1
63	28	SMA	3	1A1	1768062	377060	3
64	21	SMP	1	1A0	1843889	470600	1
65	27	SMA	4	1A2	1849610	444140	1
66	32	SMA	7	1A6	2074501	598040	1
67	34	SMP	4	1A1	1890135	484665	3
68	33	SMA	8	1A0	1934365	465245	3
69	27	SMA	4	1A2	1861795	456325	2
70	20	SMK	3	1A7	2003854	503095	2
71	31	SMA	6	1A6	1853750	149869	3
72	32	SMK	4	1A3	1611246	234603	2
73	46	SD	26	1B2	2156186	149900	3
74	28	SMK	8	1A8	1646530	200732	2

75	30	SMP	6	1A5	1582004	136260	3
76	26	SMK	4	1A3	1615966	208546	1
77	36	SMK	7	1A7	3736688	149048	2
78	50	SD	31	1B3	2032619	202540	2
79	24	SMK	3	1A2	1843584	151530	1
80	51	SD	27	1B3	1940990	179040	3
81	32	SMA	7	1A6	3706110	158440	2
82	34	SMK	4	1A3	1597846	151635	2
83	27	SMK	3	1A2	1875879	153822	2
84	27	SMK	4	1A3	1633906	234603	2





Lampiran 3

**Tabel**  
**Produktivitas Tenaga Kerja Karyawan Penyadap**  
**kebun Karet Sei Putih PTPN III Sei Putih**

No	Produksi (Kg)	Curahan Tenaga Kerjaa	Produktivitas Kerja
		HKP	KG/HKP
1	429,4	1	429,4
2	697,7	1	697,7
3	585,3	1	585,3
4	655,3	0,875	748,9142857
5	579,9	1	579,9
6	554,9	1	554,9
7	662,9	1	662,9
8	675,7	0,875	772,2285714
9	730,8	1	730,8
10	821	1	821
11	534	1	534
12	645,1	0,875	737,2571429
13	856,2	0,875	978,5142857
14	609,8	1	609,8
15	675,8	1	675,8
16	773,8	1,125	687,8222222
17	463,2	1	463,2
18	607,7	1,125	540,1777778
19	788,4	1,125	700,8
20	539,6	1,125	479,6444444
21	651	1	651
22	542,2	1	542,2
23	779,2	1,125	692,6222222
24	546,2	0,875	624,2285714
25	594,9	0,875	679,8857143
26	490,7	0,875	560,8
27	566,6	1	566,6
28	657,8	1	657,8
29	847,7	1,125	753,5111111
30	622,6	1,125	553,4222222
31	716,8	1,125	637,1555556
32	545,1	0,875	622,9714286
33	576	1	576
34	613,1	0,875	700,6857143

35	563,1	1	563,1
36	525,8	1	525,8
37	497	0,875	568
38	624,5	1,125	555,1111111
39	589,2	1,125	523,7333333
40	673	1	673
41	533,7	1	533,7
42	575,4	0,875	657,6
43	605,6	1,125	538,3111111
44	655,3	1,125	582,4888889
45	498,9	0,875	570,1714286
46	558,1	0,875	637,8285714
47	699,7	1,125	621,9555556
48	612	1	612
49	665,2	1,125	591,2888889
50	667,7	1,125	593,5111111
51	222,9	1	222,9
52	388,4	1	388,4
53	339,6	1,125	301,8666667
54	225,7	0,875	257,9428571
55	500,4	1,125	444,8
56	670,8	1,125	596,2666667
57	220,9	0,875	252,4571429
58	222,9	0,875	254,7428571
59	773,8	1,125	687,8222222
60	463,2	1	463,2
61	607,7	1,125	540,1777778
62	199,9	1	199,9
63	238,4	1	238,4
64	220,9	0,875	252,4571429
65	222,9	1	222,9
66	388,4	1	388,4
67	339,6	1,125	301,8666667
68	225,7	0,875	257,9428571
69	285,8	0,875	326,6285714
70	180,2	1	180,2
71	258,8	1	258,8
72	195,6	0,875	223,5428571
73	225	1	225
74	186,4	1	186,4
75	235,5	0,875	269,1428571

76	199,9	1	199,9
77	238,4	0,875	272,4571429
78	220,9	0,875	252,4571429
79	222,9	0,875	254,7428571
80	144,1	1	144,1
81	205,7	0,875	235,0857143
82	182,2	1	182,2
83	166,7	1	166,7
84	257	1	257
Total	41057,8	83,5	41063,34127
Rata-Rata	488,7833333	0,994047619	491,7505



## Lampiran 4

### Output Spss

### Frequencies

#### Statistics

		Umur	Pendidikan Terakhir	Pengalaman Kerja	Golongan	Jumlah Tangungan
N	Valid	84	84	84	84	84
	Missing	0	0	0	0	0

#### Frequency Table

##### Umur

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	21-30 Tahun	42	50.0	50.0	50.0
	31-40 Tahun	29	34.5	34.5	84.5
	>40 Tahun	13	15.5	15.5	100.0
	Total	84	100.0	100.0	

##### Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SD	14	16.7	16.7	16.7
	SLTP	11	13.1	13.1	29.8
	SLTA	59	70.2	70.2	100.0
	Total	84	100.0	100.0	

### Pengalaman Kerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1-5	51	60.7	60.7	60.7
5-10	19	22.6	22.6	83.3
>10	14	16.7	16.7	100.0
Total	84	100.0	100.0	

### Jumlah Tangungan

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 0	6	7.1	7.1	7.1
1	26	31.0	31.0	38.1
2	19	22.6	22.6	60.7
3	31	36.9	36.9	97.6
4	2	2.4	2.4	100.0
Total	84	100.0	100.0	

## Regression

### Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Produktivitas Kerja	488.85	196.476	84
Umur	1.65	.736	84
Pendidikan Terakhir	2.54	.768	84
Pengalaman Kerja	1.56	.766	84
Upah	1940643.36	328697.890	84
Jumlah Tangungan	1.96	1.035	84
Premi	436671.46	172130.854	84
Golongan	1.14	.352	84

**Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Premi, Jumlah Tangungan, Upah, Pendidikan Terakhir, Umur, Pengalaman Kerja <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Produktivitas Kerja

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.884 <sup>a</sup>	.781	.758	.34336

a. Predictors: (Constant), Golongan, Premi, Jumlah Tangungan, Upah, Pendidikan Terakhir, Umur, Pengalaman Kerja

b. Dependent Variable: Produktivitas Kerja

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	Change Statistics				
	R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.781	34.734	7	76	.000

b. Dependent Variable: Produktivitas Kerja

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1150704.517	7	164386.360	34.734	.000 <sup>a</sup>
	Residual	2053330.623	76	27017.508		
	Total	3204035.140	83			

a. Predictors: (Constant), Golongan, Premi, Jumlah Tangungan, Upah, Pendidikan Terakhir, Umur, Pengalaman Kerja

b. Dependent Variable: Produktivitas Kerja

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	534.546	202.435		2.641	.010
	Umur	-34.230	43.870	-.128	-.780	.438
	Pendidikan Terakhir	-48.661	35.668	-.190	-1.364	.177
	Pengalaman Kerja	30.454	43.560	.119	.699	.487
	Upah	5.222E-5	.000	-.087	-.862	.392
	Jumlah Tangungan	3.660	19.050	.019	.192	.848
	Premi	.001	.000	.597	6.305	.000

a. Dependent Variable: Produktivitas Kerja

**Residuals Statistics<sup>a</sup>**

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	192.66	767.03	488.85	117.745	84
Residual	-366.267	410.476	.000	157.286	84
Std. Predicted Value	-2.516	2.363	.000	1.000	84
Std. Residual	-2.228	2.497	.000	.957	84

a. Dependent Variable: Produktivitas Kerja

**Lampiran 5**

**DOKUMENTASI PENELITIAN**



Foto Bersama Karyawan Penyadap Karet setelah Pengisian Kuesioner





Foto Bersama Asisten Afedeling