

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrohim,

Assalamualaikum ww, Alhamdulillah Puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan Karunia-Nya kepada penulis , telah diberi kesehatan dan kekuatan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang sederhana ini, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan ini disebabkan kemampuan, pengalaman dan ilmu pengetahuan penulis sangat terbatas, untuk itu penulis menerima segala kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini. Judul skripsi ini adalah "PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA III (PERSERO) MEDAN".

Sebagai seorang insan manusia, kita tidak lepas dari bantuan orang lain dalam melaksanakan tugas-tugas kita, demikian pula dalam menyusun skripsi ini tanpa adanya bantuan dari pihak lain sudah tentu skripsi ini tidak akan dapat selesai.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ayahanda dan Ibunda yang tercmta, serta seluruh keluarga yang telah banyak berkorban baik moril maupun materil, selama proses penulis menuntut ilmu hingga sekarang.

2. Bapak H. Syahriandy, MSi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area
3. Ibu Dra. Hj. Retnawati Siregar selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Bapak Drs. Arifin Lubis, MM selaku Pembimbing I, yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Drs. Ali Usman Siregar, selaku Pembimbing II, yang telah banyak memberikan dorongan dan saran-saran kepada penulis.
6. Seluruh staff pengajar dan karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
7. Bapak Manajer PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan dan Administratur beserta staff yang ada pada perusahaan tersebut.
8. Seluruh teman-teman yang membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini terutama, Bang Ferdy, Husaini, Elis Dora, Nursaima, Bang Edy, Bang Indra, serta berbagai pihak yang tidak dapat dischutkan satu persatu yang telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Semoga seluruh kebaikan yang penulis terima mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT dan skripsi ini dapat berguna bagi penulis dan yang membacanya.

Medan, September 2003

Penulis,

Khairani HS

# DAFTAR ISI

Halaman

RINGKASAN .....	i
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR GAMBAR .....	vii
DAFTAR TABEL .....	viii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Alasan Pemilihan Judul.....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Luas dan Tujuan Penelitian .....	3
D. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data .....	4
E. Metode Analisis .....	5
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Pengertian Pengendalian dan Unsur-Unsur Pengendalian .....	6
B. Unsur-Unsur Biaya Produksi .....	12
C. Metode Pengumpulan dan Penentuan Harga Pokok Produksi .....	16
D. Analisa Penyimpangan Biaya Produksi .....	22

<b>BAB III</b>	<b>PT. PERKEBUNAN NUSANTARA III (PERSERO) MEDAN</b>	
	A. Gambaran Umum Perusahaan .....	28
	B. Unsur-Unsur Biaya Produksi .....	39
	C. Metode Pengumpulan dan Penentuan Harga Pokok Produksi ....	45
	D. Analisa Penyimpangan Biaya Produksi .....	45
<b>BAB IV</b>	<b>ANALISIS DAN EVALUASI</b> .....	50
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
	A. Kesimpulan .....	54
	B. Saran .....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		



# DAFTAR GAMBAR

Halaman :

Gambar 1 : Struktur Organisasi PT. Perkebunan Nusantara III (Persero)

Medan ..... 32



## DAFTAR TABEL

	Halaman :
Tabel 1 : Kartu Harga Pokok Pesanan .....	18
Tabel 2 : Laporan Harga Pokok Produksi .....	21
Tabel 3 : Daftar Unit Kebun PTPN III (Persero) .....	36
Tabel 4 : Daftar Unit-Unit Yang Dimiliki PTPN III (Persero) .....	37
Tabel 5 : Sumber Daya Manusia .....	38
Tabel 6 : Rekapitulasi Karet Inti .....	47
Tabel 7 : Rekapitulasi Biaya Produksi dan Pengolahan .....	49