

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis sanjungkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan kasih dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **” Analisis Usaha Pembuatan Tempe UD. Tigo Putro di Rantauprapat Kabupaten Labuhanbatu Propinsi Sumatera Utara”**. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Agribisnis pada Program Studi Magister Agribisnis, Program Pascasarjana Universitas Sumatera Medan Area .

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kelayakan usaha pembuatan tempe yang berbahan baku kacang kedelai (*Glycine Max*). Hasil penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih banyak kekurangannya, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis membuka diri untuk menerima saran maupun kritikan yang konstruktif dari para pembaca demi penyempurnaannya dalam upaya menambah khasanah pengetahuan dan bobot dari Tesis ini. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat, baik bagi perkembangan ilmu pengetahuan maupun bagi dunia usaha dan pemerintah.

Medan, Juli 2013

Tiurma Ida Situmorang

## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Puji syukur Penulis sanjungkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan kasih dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **” Analisis Usaha Pembuatan Tempe UD. Tigo Putro di Rantauprapat Kabupaten Labuhanbatu Propinsi Sumatera Utara”**.

Dalam penyusunan Tesis ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan materil maupun dukungan moril dan membimbing (penulisan) dari berbagai pihak. Untuk itu penghargaan dan ucapan terima kasih disampaikan kepada :

1. Direktur Pascasarjana Universitas Medan Area, Prof. Dr. Ir. Hj. Retna Astuti Kuswardani, MS
2. Ketua Program Studi Magister Agribisnis Dr. Yusniar Lubis, MMA.
3. Komisi Pembimbing : Prof.Dr.Ir. Zulkifli Lubis, MApp.Sc dan Ir. Abdul Rahman MS.
4. Ibunda dan suami tercinta, serta semua saudara/keluarga.
5. Rekan-rekan mahasiswa Pascasarjana Universitas Medan Area seangkatan 2011 .
6. Seluruh staff/pegawai Pascasarjana Universitas Medan Area.
7. Seluruh karyawan UD. Tigo Putro, khususnya Bapak Muhammad Zukri.
8. Seluruh pihak yang telah membantu saya dalam merampungkan tesis ini.

Medan, Juli 2013

Tiurma Ida Situmorang

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>ABSTRAK .....</b>	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	iv
<b>PERNYATAAN .....</b>	v
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vii
<b>UCAPAN TERIMA KASIH .....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	3
1.3. Tujuan Penelitian .....	4
1.4. Manfaat Penelitian .....	4
1.5. Kerangka Pemikiran .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	8
2.1. Defenisi Industri dan Agroindustri .....	8
2.2. Usaha Perorangan dan Usaha Kecil .....	9
2.3. Peranan Manajemen dalam Agribisnis .....	12

2.4. Keunikan Karakteristik Industri Agribisnis dan Makanan	14
2.5. Ukuran, Lingkup, dan Pentingnya Sistem Pemasaran	
Agribisnis .....	16
2.6. Sistem Agribisnis Kedelai .....	17
2.7. Kedelai ( <i>Glycine max(L) Merrill</i> ) .....	18
2.8. Tempe .....	20
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	23
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian .....	23
3.2. Bentuk Penelitian .....	23
3.3. Populasi dan Sampel .....	24
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	27
3.4. Teknik Analisis Data .....	24
3.5.1. Analisis Aspek Finansial .....	25
3.5.1.1. Net Present Value (NPV) .....	26
3.5.1.2. Internal Rate of Return (IRR) .....	27
3.5.1.3. Net Benefit and Cost Ratio (Net B/C Rasio).	27
3.5.1.4. Tingkat Pengembalian Investasi Diskonto (Discounted Payback Period).....	28
3.5.2. Analisis <i>Switching Value</i> .....	29
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	31
4.1. Tinjauan Umum Perusahaan .....	31
4.1.1. Sejarah Singkat UD.Tigo Putro .....	32

4.1.2. Pemasaran Produk .....	33
4.2. Hasil Penelitian .....	34
4.2.1. Analisis Aspek Non Finansial .....	34
4.2.1.1. Aspek Pasar .....	34
4.2.1.2. Aspek Teknis.....	39
4.2.1.3. Aspek Manajemen.....	44
4.2.1.4. Aspek Hukum .....	44
4.2.1.5. Aspek Sosial Ekonomi dan Lingkungan.....	45
4.3. Pembahasan .....	46
4.3.1. Analisis Aspek Finansial Usaha Pembuatan Tempe Menggunakan Bahan Baku Kacang Kedelai .....	46
4.3.2. Analisis Inflow Usaha Pembuatan Tempe Menggunakan Bahan Baku Kacang Kedelai .....	46
4.3.3. Analisis Outflow Usaha Pembuatan Tempe Menggunakan Bahan Baku Kacang Kedelai .....	47
4.3.4. Analisis Finansial Usaha Pembuatan Tempe Menggunakan Bahan Baku Kacang Kedelai .....	50
4.4. Analisis Sensitivitas (Switching Value) .....	52
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>54</b>
5.1. Kesimpulan .....	54
5.2. Saran .....	54
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>54</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>58</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 1.	Kerangka Pemikiran.....	7
Gambar 2.	Bagan Proses Pembuatan Tempe UD. Tigo Putro .....	43



## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 1. Komposisi Kedelai per 100 gram Bahan .....	19
Tabel 2. Perbandingan Antara Kadar Protein Kedelai dengan Beberapa Bahan Makanan Lain .....	19
Tabel 3. Berbagai Jenis Tempe di Indonesia .....	20
Tabel 4. Kandungan Gizi Tempe per 100 Gram .....	22
Tabel 5. Perkiraan Pendapatan Penjualan Untuk Pembuatan Tempe per Tahun .....	47
Tabel 6. Biaya Investasi Usaha Pembuatan Tempe kacang Kedelai .....	48
Tabel 7. Rincian Biaya Tetap Usaha Pembuatan Tempe Kacang Kedelai .....	49
Tabel 8. Rincian Biaya Variabel Usaha Pembuatan Tempe Kacang Kedelai .....	50
Tabel 9. Hasil Analisis Finansial Usaha Pembuatan Tempe.....	51
Tabel 10. Hasil Analisis Switching Value Usaha Pembuatan Tempe Bahan Baku Kacang Kedelai.....	52

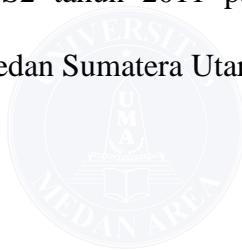
## **DAFTAR LAMPIRAN**

Halaman

Lampiran 1.	Cash Flow Usaha Pembuatan Tempe Menggunakan Bahan Baku Kacang Kedelai .....	58
Lampiran 2.	Switching Value Usaha Pembuatan Tempe Menggunakan Bahan Baku Kacang Kedelai Kenaikan Harga Kacang Kedelai 30,66% .....	60



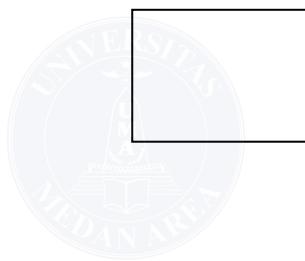
Penulis dilahirkan di Doloksanggul pada tanggal 12 Pebruari 1972 sebagai anak ketiga dari pasangan Bapak almarhum N. Situmorang dan Ibu R. Hasugian. Penulis menyelesaikan pendidikan sekolah dasar di SDN 173100 Tarutung dan lulus pada tahun 1984. Kemudian penulis melanjutkan pendidikan ke sekolah menengah pertama di SMPN 1 Doloksanggul dan lulus pada tahun 1987. Penulis menyelesaikan pendidikan sekolah menengah atas di SMA Negeri Doloksanggul dan lulus pada tahun 1990. Pada tahun yang sama penulis diterima sebagai mahasiswa Universitas HKBP Nommensen Medan Jurusan Teknologi Hasil Pertanian dan selesai pada tahun 1995. Penulis kemudian melanjutkan pendidikannya ke jenjang S2 tahun 2011 pada Program Magister Agribisnis Universitas Medan Area, Medan Sumatera Utara.



## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Medan, Juli 2013



(Tiurma Ida Situmorang)



**UNIVERSITAS MEDAN AREA**