

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Dalam melaksanakan tugas untuk mencapai sasaran dan tujuan, maka pimpinan perusahaan tidak akan lepas dari berbagai masalah yang harus dihadapinya. Untuk mengatasi masalah yang terjadi, maka pimpinan tidak akan lepas dari pengambilan keputusan. Salah satu diantaranya adalah bagaimana perusahaan dapat beroperasi seefisien mungkin, sehingga dapat mencapai keuntungan yang optimal. Sebagaimana diketahui bahwa tujuan perusahaan ialah untuk memperoleh keuntungan.

Laba perusahaan yang semakin meningkat dari tahun ke tahun merupakan tanda dari majunya perusahaan dan sekaligus peningkatan prestasi pimpinan, dan sebaliknya. Walaupun tidak selamanya penentuan jumlah laba merupakan tanggung jawab pimpinan perusahaan, sebab penentuan jumlah laba dapat juga disebabkan oleh faktor-faktor lain dari luar perusahaan.

Pimpinan perusahaan berkewajiban meningkatkan jumlah laba dari tahun ke tahun dengan menggunakan sumber daya yang telah tersedia, seperti : modal dan tenaga kerja. Dalam menggunakan sumber daya yang ada, tidak terlepas dari efisiensi dan efektivitas usaha yang dilakukan.

Dalam tahap awal mengenai kegiatan operasi perusahaan, maka harus diketahui setiap tahapan operasi perusahaan dan struktur keuangannya.

Dalam perusahaan jasa bidang operasional merupakan yang paling banyak memerlukan biaya dan sekaligus juga merupakan sumber pendapatan perusahaan tersebut.

Upaya manajemen untuk mencapai tujuan perusahaan tertumpu pada fungsi kembar, yaitu perencanaan dan pengendalian. Fungsi perencanaan pada dasarnya merupakan suatu proses pengambilan keputusan sehubungan dengan hasil-hasil yang diinginkan, penggunaan sumber daya dan pembentukan sistem komunikasi yang memungkinkan pelaporan dan pengendalian hasil aktual serta perbandingan hasil tersebut dengan perencanaan yang dituangkan dalam anggaran. Fungsi pengendalian adalah upaya sistematis manajemen untuk menghitung dan mengatur kekuatan alam perilaku manusia, dan objek-objek material kedalam suatu unit yang terkoordinasi untuk mencapai rencana yang dituangkan dalam anggaran.

Sehubungan dengan uraian dan alasan di atas maka penulis memilih judul penulisan skripsi : **"PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI USAHA PADA RUMAH SAKIT BANGKATAN PTP NUSANTARA II BINJAI"**.