

Kata Pengantar

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa dan Bunda Maria atas segala kasih-NYA sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini berjudul “Akuntansi Perlanggungjawaban Pusat Biaya sebagai alat bantu dalam Sistem Pengendalian Manajemen pada Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Sumatera Utara.”

Skripsi ini berisi tentang hal-hal yang berhubungan dengan akuntansi pertanggungjawaban yang digunakan dalam pelaksanaan sistem pengendalian manajemen untuk penyusunan anggaran. Penulis menyadari bahwa penulisan dan penyusunan skripsi ini belum sempurna, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang berguna untuk penyempurnaan skripsi ini.

Penulis menyadari penulisan dan penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan pengarahan dosen pembimbing dan semua pihak yang terkait didalamnya. Untuk itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. A. Ya'kub Matondang, MA, selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, M.Ec, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Hery Syahrial, SE, MSi, selaku PD-I Fakultas Ekonomi Medan Area.
4. Ibu Linda Lores Purba, SE, MSi, selaku Ketua Jurusan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
5. Bapak Drs. Zainal Abidin, MH, selaku Pembimbing I, yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan serta waktu dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Ibu Linda Lores Purba, SE, MSi, selaku Pembimbing II, yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan serta waktu dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM, selaku Ketua Pelaksana Sidang dan Ibu Dra. Isnaniah LKS selaku sekretaris Pelaksana Sidang.
8. Bapak Drs. Muslim Wijaya, Msi, selaku Dosen Wali, yang telah memberikan motivasi kepada penulis selama dalam perkuliahan.
9. Bapak dan Ibu Dosen beserta Staff Pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
10. Pimpinan, Staff dan Karyawan/i Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Sumatera Utara yang telah banyak membantu dalam mengumpulkan data sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
11. Teristimewa untuk Orang Tua yang terkasih, Bapak P. Ginting Suka dan Ibu N. Elena Sembiring Depari, yang telah mengorbankan segalanya dengan memberikan dukungan, doa, dana dan semangat sehingga penulis mempunyai kekuatan dan harapan untuk dapat berjuang dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Buat keluarga besar Ginting dan Sembiring, terima kasih atas doa dan dukungan kalian semua kepada penulis karna tanpa kalian penulis tidak dapat berjuang sendiri.
13. Buat k' Feni dan Wita (nande), akhirnya perjuangan kita berakhir juga yaa...n
Buat k' Evelina. Semangat terus ya kakakkku....!!!!
14. Buat teman-teman mudika stasi St. Fransiskus Xaverius Pasar III Namo Rambe dan sahabat-sahabatku, makasih buat kalian semua yang telah mendukung dan memberi semangat selama ini, walaupun kita saling berjauhan tapi kalian semua terus mendukung dan mendoakan aku karena cinta kasih yang telah menjadikan kita menjadi sahabat yang baik. Sninaku Silvia Ginting, jenk Nova, k' Irma,

Charlie, Novite, Anas, Deni, Lusi dan semua teman-temanku yang namanya tidak disebutkan yang selalu menemani hari-hariku menjadi lebih berarti. Gak lupa juga buat seorang sahabat yang jauh d sana, makasi ya karena kam selalu mendukung dan memberikan doa buatku dan makasi juga kam bersedia mendengarkan segala curhatku dan memberikan saran yang terbaik untuk kesuksesanku juga dukungan supaya aku tidak selalu terpuruk dalam masalah yang aku hadapi. Makasi n aku sayang kalian semuaaa.....

Akhir kata, penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca. Tuhan Yesus memberkati kita semua.....Amin!!!



Medan, April 2010

Penulis

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 3.1 : Jadwal Penelitian	31
Tabel 4.1 : Laporan Pertanggungjawaban Realisasi Biaya Sub Bagian Keuangan RSJD Provinsi Sumatera Utara.....	47
Tabel 4.2 : Laporan Pertanggungjawaban Realisasi Biaya Wakil Direktur Tahun 2008.....	48



DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 : Rerangka Konseptual Pendesainan Struktur Sistem Pengendalian Manajemen	23
Gambar 2.2 : Kerangka Konseptual	30
Gambar 4.1 : Struktur Organisasi Rumah Sakit Jiwa Daerah Provinsi Sumatera Utara	37



DAFTAR ISI

Halaman

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR ISI.....	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian.....	4
BAB II LANDASAN TEORITIS	5
A. Akuntansi Pertanggungjawaban	5
B. Pusat Pertanggungjawab	10
C. Akuntansi Pertanggungjawaban Pusat Biaya Kebijakan.....	16
D. Sistem Pengendalian Manajemen.....	21
E. Kerangka Konseptual.....	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
A. Jenis Lokasi dan Waktu Penelitian.....	31
B. Defenisi Operasional	31
C. Jenis dan Sumber Data	32
D. Teknik Pengumpulan Data	33
E. Teknik Analisis Data.....	33

BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	34
A.	Hasil	34
B.	Pembahasan	48
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	60
A.	Kesimpulan.....	60
B.	Saran	61

DAFTAR PUSTAKA

