

## KATA PENGANTAR

Puji syukur dan terima kasih penulis ucapkan kehadirat Tuhan yang Maha Kuasa karena kasih-Nyalah, maka skripsi yang berjudul “ Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Humbang Hasundutan ”.

Adapun penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Medan Area. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dikarenakan terbatasnya pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan adanya kritik dan saran dari pembaca guna melengkapi dan menyempurnakan skripsi ini.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada Ayahanda J.Manurung (Alm) dan Ibunda M. Rajagukguk, yang telah meodidik, membesarkan dan memberikan kasih sayang, doa yang tulus, nasehat dan dukungan moril, serta segala sesuatu yang terbaik dan yang tidak ternilai harganya bagi penulis dan Veronika fitri yanti. M ( adik ), Frans Wilson ( adik ), Andre Joshua(adik) yang selalu memberikan dukungan bagi penulis.

Penulis juga dengan segenap hati mengucapkan terima kasih yang besar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afudin, SE, M.Ee, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Hery Syahrial, SE, MSi. Selaku Pembantu Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

3. Ibu Linda Lores Purba, SE, MSi, Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Medan Area.
4. Ibu Dra. Ismaniah, LKS, MMA selaku Sekretaris yang dapat menyelesaikan proses skripsi saya
5. Ibu Hj. Sari Bulan Tambunan, SE, MMA selaku pembimbing I yang bersedia selalu membimbing saya dalam proses skripsi ini.
6. Ibu Linda Lores, SE, Msi selaku pembimbing II yang selalu membimbing saya dalam proses skripsi ini hingga selesai.
7. Bapak dan Ibu Dosen serta Staff Administrasi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
8. Bapak Kepala Dinas Pendapatan dan Pengelolaan Keuangan Daerah Humbahas DRS. Pamingotan Toga Torop.
9. Rekan se - Almamater

Penulis telah berusaha menyelesaikan skripsi ini dengan baik, namun demikian penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan-kekurangan dan jauh dari sempurna.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang menggunakannya.



Medan, September 2011

Penulis,

**Roganda Hotnika Junita Manurung**

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK.....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>vii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Teori - Teori.....	5
1.1. Pengertian dan Konsep anggaran.....	5
1.2. Fungsi dan Bentuk anggaran.....	7
1.3. Siklus anggaran.....	14
1.4. Anggaran Berbasis Kinerja dan Elemennya.....	17
1.5. Tahapan dalam anggaran Kinerja.....	21
B. Kerangka Konseptual.....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis, Lokasi, Dan Waktu Penelitian.....	31
B. Populasi dan Sampel.....	32
C. Jenis dan Sumber Data.....	32

D. Teknik Pengumpulan Data .....	33
E. Definisi Operasional .....	33
F. Teknik Analisis Data .....	34

#### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian .....	35
B. Pembahasan .....	45

#### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	52
B. Saran .....	53

#### **DAFTAR PUSTAKA**



## DAFTAR GAMBAR

<u>Gambar</u>	<u>Halaman</u>
Gambar 2.1 Bagan Arus Siklus Anggaran.....	15
Gambar 2.2 Managemen Strategik Sektor Publik.....	23
Gambar 2.3 Proses penyusunan Arah dan Kebijakan Umum Anggaran.....	25
Gambar 2.4 Proses Penyusunan Strategi dan Prioritas APBD.....	26
Gambar 2. 5 Struktur Organisasi.....	37



## DAFTAR TABEL

<u>NO</u>	<u>Halaman</u>
Tabel 2.1 Contoh Anggaran Berbasis Kinerja.....	29
Tabel 4.1 APBD Pemerintah Daerah Humbahas.....	44
Tabel 4.2 Proses penerapan Anggaran Berbasis Kinerja.....	50

