

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena dengan izinNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area di Medan.

Dalam penyusunan Skripsi ini, penulis banyak menggunakan data dan keterangan baik yang diperoleh melalui penelitian lapangan maupun penelitian perpustakaan dengan dilandasi oleh teori-teori yang penulis peroleh selama perkuliahan. Namun penulis menyadari, bahwa skripsi ini belumlah dapat dikatakan sempurna, mengingat keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu penulis dengan senang hati dan lapang dada menerima setiap kritik dan saran dari semua pihak yang sifatnya membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Atas selesainya penyusunan skripsi ini, penulis tidak lupa mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak H. Syahriandy, SE. Msi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Drs. H. Jhon Hardy, Msi, selaku Pembimbing I, yang telah banyak memberikan bimbingan pada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
3. Bapak H. Syahriandy, SE. Msi, selaku Pembimbing II, yang telah banyak memberikan bimbingan kepada penulis.
4. Bapak dan Ibu Dosen dan Seluruh Staf Pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
5. Bapak pimpinan PT. Artes Palaguna Sejahtera Pematang Siantar beserta Staf dan Karyawannya yang telah banyak memberikan bantuan dan fasilitas pada penulis dalam melakukan penelitian untuk penyusunan skripsi ini.

6. Teristimewa untuk kedua orang tua penulis yang tercinta yang telah memberikan bantuan baik moral maupun materil dan memberikan dorongan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Tak lupa juga penulis ucapkan terima kasih kepada rekan-rekan mahasiswa Fakultas Ekonomi Medan Area yang telah banyak membantu penulis dalam masa perkuliahan hingga penyelesaian skripsi ini.
8. Keluarga Besar gerombolan Siberot beserta staf-stafnya.

Akhirnya penulis mengucapkan terima kasih kepada semua yang telah turut membantu penulis di dalam mewujudkan skripsi ini.

Medan, Juli 2004,  
Penulis

Juwanda Purba

# DAFTAR ISI

	HALAMAN
Ringkasan .....	
Kata Pengantar .....	
Daftar Isi .....	
Daftar Gambar .....	
<b>BAB I : PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Alasan Pemilihan Judul .....	1
B. Perumusan Masalah .....	2
C. Hipotesis .....	2
D. Luas Dan Tujuan Penelitian .....	3
E. Metode Penelitian Dan Teknik Pengumpulan Data .....	3
F. Metode Analisis .....	5
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS .....</b>	<b>6</b>
A. Pengertian dan Jenis-Jenis Organisasi.....	6
B. Prinsip-Prinsip Organisasi .....	18
C. Pembagian Tugas Dan Tanggung Jawab.....	25
D. Pengertian Dan Jenis-Jenis Koordinasi .....	28
E. Sistem Komunikasi.....	35

<b>BAB III : PT. ARLES PALAGUNA SEJAHTERA</b> .....	41
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	41
B. Pengaruh Struktur Organisasi Terhadap Koordinasi Kerja Perusahaan .....	51
C. Pendelegasian Wewenang Dan Pembagian Kerja .....	53
D. Hambatan – Hambatan Dalam Pelaksanaan Fungsi Organisasi .....	56
<b>BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI</b> .....	57
<b>BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	65
A. Kesimpulan .....	65
B. Saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	67