

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assallammualaikum Wr. Wb.

Syukur Alhamdulillah dengan rahmat dan karunia Allah SWT peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ Pengaruh PNPM Mandiri Perkotaan Dalam Meningkatkan Kualitas Sumber Daya Manusia di Kabupaten Langkat ”. Skripsi ini di susun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan SI dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Peneliti menyadari bahwa penelitian ini tidak terlepas dari bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak. Untuk itu dengan segala kerendahan hati, peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar – besarnya kepada :

1. **Bapak Prof. Dr. H. Ali Ya'kub Malondang, MA,** selaku Rektor Universitas Medan Area
2. **Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEc.** selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. **Bapak Hery Syahrial, SE, MSi.** selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. **Bapak Ihsan Effendi, SE, MSi.** selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
5. **Bapak Drs. Patar Marbun, SE, MSi.** selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan saran dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.

UNIVERSITAS MEDAN AREA

6. Ibu Dra. Isnaniah, LKS, MMA. selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan saran dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Assisten CD Mandiri PNPM Mandiri Perkotaan kabupaten Langkat beserta rekan – rekan fasilitator PNPM Mandiri Perkotaan kabupaten Langkat yang telah membantu penulis di dalam memberikan data dan informasi demi terwujudnya skripsi ini.
8. Teman – teman Tim Fasilitator 3 Langkat PNPM Mandiri Perkotaan (Indra, Sulastri, Mawan, Lido). Terima kasih atas pengertian dan kerja samanya sehingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
9. Seluruh mahasiswa/i jurusan Manajemen stambuk 2008, Dedi, Jeni, Habib, Yeni, Desni serta teman – teman lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih untuk dukungannya, kenangan manis, canda tawa, suka dan duka selama menjalani perkuliahan bersama kalian akan selalu penulis kenang.
10. Teman – teman di Pemerintahan Mahasiswa USU (Mitra, Vai, Karo, Jabal, Daru) serta teman – teman lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih teman – teman atas dukungannya selama ini sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Teristimewa kepada kedua orang tuaku tercinta yang senantiasa mendukung penulis, membimbing, mendidik dan membenarkan doa restunya kepada penulis hingga penulis berhasil menyelesaikan pendidikan hingga ke perguruan tinggi. *Abah dan Mamak*, skripsi ini kupersembahkan sebagai bakti ananda kepada kalian berdua.

12. Adikku dan keponakanku tercinta, Trisna Iskandar, Dwipa Muhajar, Dini Harini, Nayla Dwi Apriliana yang senantiasa memberikan keceriaan kepada penulis pada saat penulis lelah dalam menjalani aktifitas sehari - hari.
13. Terkhusus kepada *Yunita Risa Fadila* yang senantiasa memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan kuliah. “*Semoga mimpi itu dapat terwujud*”.

Semoga skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi para pembaca dan bagi penulis khususnya, dan kiranya Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua. Amin .....

Medan, November 2012

Penulis

( Eko Maulijar )

## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| <b>ABSTRAKSI</b> .....                               | i    |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                          | ii   |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                              | v    |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                            | viii |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                           | ix   |
| <b>Bab I. Pendahuluan</b> .....                      | 1    |
| a. Latar Belakang Masalah .....                      | 1    |
| b. Perumusan Masalah .....                           | 4    |
| c. Tujuan Penelitian .....                           | 4    |
| d. Manfaat Penelitian .....                          | 5    |
| <b>Bab II. Landasan Teoritis</b> .....               | 7    |
| A. Uraian Teoritis .....                             | 7    |
| I. Manajemen Sumber Daya Manusia .....               | 7    |
| a. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....    | 7    |
| b. Ruang Lingkup Manajemen Sumber Daya Manusia ..... | 7    |
| c. Prinsip – Prinsip Manajemen .....                 | 10   |
| d. Peran dan Manajemen Sumber Daya Manusia .....     | 11   |
| B. Kerangka Konseptual .....                         | 12   |
| C. Hipotesis .....                                   | 13   |
| <b>Bab III. Metode Penelitian</b> .....              | 15   |
| A. Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian .....          | 15   |
| I. Jenis Penelitian .....                            | 15   |

|   |           |
|---|-----------|
| 2. Lokasi Penelitian .....  | 15        |
| 3. Waktu Penelitian .....   | 16        |
| <b>B. Populasi dan Sampel .....</b>                                 | <b>17</b> |
| 1. Populasi .....   | 17        |
| 2. Sampel .....   | 18        |
| <b>C. Definisi Operasional .....</b>                                | <b>19</b> |
| <b>D. Teknik Pengumpulan Data .....</b>                             | <b>21</b> |
| <b>E. Teknik Analisis Data .....</b>                                | <b>25</b> |
| 1. Analisa Deskriptif .....   | 25        |
| 2. Uji Normalitas .....   | 26        |
| 3. Analisa Regresi .....  | 26        |
| 4. Uji Durbin Watson .....  | 27        |
| <b>Bab IV. Hasil Dan Pembahasan .....</b>                           | <b>28</b> |
| A. Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perkotaan ..... | 28        |
| 1. Sejarah Singkat PNPM Mandiri Perkotaan .....                     | 28        |
| 2. Struktur Organisasi .....  | 30        |
| 3. Pembagian Tugas Dan Tanggung Jawab .....                         | 33        |
| 1. Pemerintah .....   | 33        |
| 2. Tingkat Nasional .....   | 34        |
| 3. Tingkat Kecamatan .....  | 35        |
| 4. Tingkat Kelurahan / Desa .....                                   | 37        |
| 4. Kegiatan PNPM Mandiri Perkotaan .....                            | 39        |
| 1. Siklus Masyarakat .....  | 39        |

|   |           |
|---|-----------|
| 2. Bantuan Langsung Masyarakat .....                | 46        |
| 3. Transparansi .....                               | 47        |
| 4. Akuntabilitas .....                              | 49        |
| <b>B. Deskripsi Hasil Penelitian .....</b>          | <b>53</b> |
| 1. Deskripsi Responden PNPM Mandiri Perkotaan ..... | 53        |
| a. Lokasi PNPM Mandiri Perkotaan .....              | 53        |
| b. Jabatan di PNPM Mandiri Perkotaan .....          | 54        |
| c. Uji Validitas .....                              | 54        |
| d. Uji Realibilitas .....                           | 58        |
| <b>C. Teknik Analisis Data .....</b>                | <b>63</b> |
| 1. Analisa Deskriptif .....                         | 63        |
| 2. Analisa Regresi .....                            | 66        |
| a. Uji Normalitas .....                             | 66        |
| b. Analisis Regresi .....                           | 67        |
| c. Uji Hipotesis .....                              | 69        |
| d. R Square .....                                   | 70        |
| e. Pembahasan Hasil Penelitian .....                | 71        |
| 3. Uji Durbin Watson .....                          | 72        |
| <b>Bab IV. Kesimpulan Dan Saran .....</b>           | <b>74</b> |
| A. Kesimpulan .....                                 | 74        |
| B. Saran .....                                      | 75        |

## **Daftar Pustaka**

## **Lampiran**

## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 3.1. Kelurahan/Desa Penerima PNPM Mandiri Perkotaan .....                            | 15 |
| Tabel 3.2. Rincian Waktu Penelitian .....  | 16 |
| Tabel 3.3. Layout Angket .....   | 21 |
| Tabel 3.4. Persentasi Kuesioner .....  | 24 |
| Tabel 4.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Lokasi<br>PNPM Mandiri Perkotaan .....      | 52 |
| Tabel 4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Lokasi Jabatan/Posisi .....                 | 53 |
| Tabel 4.3. Hasil Perhitungan Uji Validitas x (PNPM Mandiri Perkotaan) .....                | 54 |
| Tabel 4.4. Hasil Perhitungan Uji Validitas y (Sumber Daya Manusia) .....                   | 55 |
| Tabel 4.5. Hasil Perhitungan Uji Validitas x dan y .....                                   | 56 |
| Tabel 4.6. Hasil Jawaban Responden Yang Menjawab "Ya" .....                                | 58 |
| Tabel 4.7. Tabel Penolong Uji Reliabilitas Teknik Kuder dan Richardson<br>(K R – 20) ..... | 59 |
| Tabel 4.8. Kriteria Reliabilitas .....   | 61 |
| Tabel 4.9. Analisa Deskripsi Terhadap PNPM Mandiri Perkotaan (x) .....                     | 62 |
| Tabel 4.10. Analisa Deskripsi Terhadap Sumber Daya Manusia (y) .....                       | 64 |
| Tabel 4.11. Kolmogorov-Smirnov Test .....  | 66 |
| Tabel 4.12. Hasil Regresi Linear Sederhana .....   | 67 |
| Tabel 4.13. Hasil Perhitungan R Square .....   | 68 |
| Tabel 4.14. Hasil Perhitungan Uji Durbin Watson .....                                      | 71 |
| Tabel 4.15. Tabel Kaidah Durbin Watson .....   | 72 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|   |    |
|---|----|
| Gambar 4.1. Struktur Organisasi Pengelolaan PNPM Mandiri Perkotaan .....    | 31 |
| Gambar 4.2. Diagram siklus 1 ( Januari s/d Desember – Tahun Pertama ) ..... | 39 |
| Gambar 4.3. Substansi siklus Pemberdayaan Masyarakat Tahun I .....          | 40 |
| Gambar 4.4. Diagram siklus 2 ( Januari s/d Desember – Tahun Kedua ) .....   | 43 |
| Gambar 4.5. Diagram siklus 3 ( Januari s/d Desember – Tahun Ketiga ) .....  | 44 |
| Gambar 4.6. Diagram siklus 4 ( Januari s/d Desember – Tahun Keempat ) ....  | 44 |

