

# RINGKASAN SKRIPSI

## PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA PRODUKSI TIDAK LANGSUNG PADA PT. TOLAN TIGA INDONESIA MEDAN

Oleh

NAMA : DAMSON SITINJAK  
NPM : 99 830 0114

Pelaksanaan Perencanaan dan Pengawasan terhadap biaya produksi tidak langsung adalah merupakan hal yang mutlak dilakukan oleh setiap perusahaan. Perencanaan dan pengawasan biaya produksi memerlukan penetapan standar atau rencana dengan tujuan perencanaan yaitu membandingkan antara realisasi dengan anggaran yang telah ditetapkan oleh perusahaan, menentukan dan mengukur penyimpangan serta membandingkan tindakan koreksi yang diperlukan dalam mencapai tujuan perusahaan. Realisasi biaya produksi tidak langsung yang lebih besar dari anggaran tentunya mengakibatkan laba yang diperoleh perusahaan menjadi tidak maksimal. Untuk itu perencanaan dan pengawasan biaya produksi tidak langsung yang tepat dan baik sangat dibutuhkan oleh perusahaan.

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan di PT. Tolan Tiga Indonesia-Medan ditemukan suatu masalah yaitu "Realisasi biaya produk tidak langsung pada tahun 2001 menyimpang dalam jumlah yang cukup material dari anggaran biaya produksi tidak langsung yang telah ditetapkan". Oleh karena itu dapat disimpulkan bahwa penyebab dari permasalahan ini adalah karena penyusunan anggaran biaya produksi tidak langsung perusahaan ini hanya didasarkan atas data-

data pada periode-periode sebelumnya tanpa memperimbangan faktor-faktor eksternal dan kejadian ekonomi periode-periode yang akan datang

Untuk mengatasi masalah tersebut diatas maka sebaiknya dalam menyusun anggaran perlu diperhitungkan kemungkinan perubahan harga sehingga jumlah penyimpangan biaya produksi dapat diperkecil. Disamping itu perusahaan juga perlu melakukan pengawasan yang lebih baik dalam pengawasan jam kerja karyawan dan pemakaian bahan baku tidak langsung serta pemberian motivasi kepada karyawan berupa insentif atau tunjangan dengan tujuan menambah semangat kerja para karyawan.

