

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan ke hadirat Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan hidayah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul : **“PERANAN AKUNTANSI MANAJEMEN DALAM PROSES PENGAMBILAN KEPUTUSAN PADA PTP. NUSANTARA III SEI SIKAMBING MEDAN”**. Penulisan skripsi ini untuk memenuhi persyaratan dalam menempuh ujian Sarjana Lengkap pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Dalam penulisan ini, penulis mengalami adanya hambatan-hambatan namun atas bantuan, dorongan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat dirampungkan sesuai dengan waktunya. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih dan rasa hormat yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Ir. Zulkarnain Lubis, MS. selaku Rektor UMA beserta seluruh Pembantu Rektor dan Staff Pimpinan
2. Bapak H. Syahnandy, SE, Msi. selaku Dekan Fakultas Ekonomi UMA beserta fungsionaris Fakultas Ekonomi UMA
3. Bapak Drs. Zamal Abidin selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi UMA beserta Staff Jurusan Akuntansi
4. Bapak Drs. H. Arifin Lubis, MM. Ak. selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak membantu terlaksananya penulisan skripsi ini
5. Bapak Drs. Ali Usman Siregar selaku Dosen Pembimbing II yang juga telah banyak membantu terlaksananya penulisan skripsi ini

6. Bapak-Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Akuntansi yang telah membimbing penulis selama mengikuti perkuliahan.
7. Seluruh pegawai administrasi Fakultas Ekonomi UMA yang turut membantu penulis dalam penyelenggaraan urusan administrasi skripsi ini.
8. Bapak-Bapak Dewan Direksi PTP. Nusantara III Sei Sikambang Medan yang telah mengizinkan penulis mengadakan penelitian di PTP. Nusantara III Sei Sikambang Medan.
9. Bapak Ir. Dodon Tri Koeswardana, MSc selaku Kepala Bagian Penjualan serta seluruh staff dan karyawan bagian penjualan yang telah bersedia membantu penulis mengumpulkan data dan memberikan informasi selama riset di PTP. Nusantara III Sei Sikambang Medan.
10. Bapak Drs. Hadi Suprpto, Ak selaku Kepala Bagian Akuntansi serta seluruh staff dan karyawan bagian Akuntansi yang telah bersedia membantu penulis mengumpulkan data dan memberikan informasi selama riset di PTP. Nusantara III Sei Sikambang Medan.
11. Bapak dr. Mulyono Djahri selaku Kepala Bagian Umum yang telah memberikan izin masuk untuk melaksanakan riset di PTP Nusantara III Sei Sikambang Medan.
12. Bapak Ir. H. Suliantu selaku Manajer Pabrik Industri Karet Tanjung Morawa Medan serta seluruh staff dan karyawan Pabrik Industri Karet yang telah bersedia membantu penulis mengumpulkan data dan memberikan informasi selama riset di PTP Nusantara III, Khususnya di Pabrik Industri Karet.

13. Teristimewa kepada Ayahanda Mohammad Sabirin dan Ibunda Pernani serta semua adik saya Siti Aisyah, Siti Rakhmayuli, Nurul Afrisah, yang telah memberikan dorongan bagi penulis selama dalam perkuliahan.
14. Secara khusus untuk istri saya tercinta Rahmi Sari Dellina Harahap dan Anak saya tersayang Wira Prasetya yang memberikan semangat sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
15. Secara umum untuk seluruh keluarga saya baik dari pihak ibu, pihak ayah, pihak mertua yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis juga menyadari skripsi ini masih terdapat adanya kekurangan mengingat keterbatasan biaya, waktu, tenaga, kemampuan dan pengetahuan untuk ini terbuka kritik dan saran dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini sesuai dengan permasalahan yang dikemukakan.

Semoga skripsi ini bermanfaat untuk kita semua dan dapat diterima sebagai sumbangan ilmiah bagi para pembaca khususnya dapat memenuhi maksud penulisannya.

Medan, 11 November 2002

Penulis,

Mohammad Dhanial Priady
NIM : 98.830.0341

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Luas dan Tujuan Penelitian	2
D. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	3
E. Metode Analisis	4
BAB II : LANDASAN TEORETIS	5
A. Pengertian Akuntansi Manajemen dan Akuntansi Diferensial	5
B. Konsep Biaya	11
C. Lingkungan Pengendalian	17
D. Proses Pengambilan Keputusan	27
BAB III : PTP NUSANTARA III SEI SIKAMBIING MEDAN	35
A. Gambaran Umum	35
B. Penerapan Akuntansi Diferensial	46
C. Jenis-Jenis Biaya	50
D. Lingkungan Pengendalian	57
E. Prosedur Pengambilan Keputusan	65

DAFTAR ISI

BAB IV ANALISIS DAN EVALUASI 70

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 83

 A. Kesimpulan 83

 B. Saran 85

DAFTAR PUSTAKA



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Alternatif menggunakan sendiri ruang toko untuk Perdagangan barang X	13
Tabel 2 a. Menghitung Laba Rugi Dengan Laba Kontribusi	21
Tabel 2 b. Mencari impas dengan laba kontribusi	22
Tabel 3. Keputusan menghadapi keadaan pasti	30
Tabel 4. Keputusan dengan situasi penuh resiko	30
Tabel 5. Keputusan dalam situasi ketidakpastian dan tidak diketahui Probabilitas.....	31
Tabel 6. Rincian anggaran biaya untuk tahun 20X1	33
Tabel 7. Pendapatan diferensial yang diperoleh dari special order	34
Tabel 8. Aspek Keuangan	47
Tabel 9. Aspek Operasional	48
Tabel 10. Aspek Administrasi	49

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Full Costing	15
Gambar 2. Variable Costing.....	16
Gambar 3. Struktur Organisasi PTP, Nusantara III Sei Sikambing Medan	38
Gambar 4. Siklus akuntansi pada PTP, Nusantara III Sei Sikambing Medan	61



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Rubber Thread Factory.....	52
Lampiran 2. Rubber Articles Factory.....	53
Lampiran 3. Rubber Gloves Factory.....	54



FACULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN