

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Kemajuan perekonomian dewasa ini mengakibatkan semakin berkembangnya bentuk-bentuk usaha, baik yang berupa industri, perusahaan dagang, perkebunan maupun jasa. Pada umumnya setiap badan usaha selalu dihadapkan pada cara bagaimana untuk mencapai tujuan perusahaan yang utama yaitu mencapai laba optimal. Salah satu unsur penting yang mendukung dalam pencapaian tujuan tersebut adalah perencanaan dan pengawasan anggaran yang efektif dan efisien.

Perencanaan adalah dasar dari manajemen dalam usaha merumuskan tindakan dari hasil yang akan diperoleh. Perencanaan meliputi apa, bagaimana, kapan, dan siapa yang harus melaksanakan aktivitas operasional perusahaan tersebut. Perencanaan harus didahului dengan analisis yang akurat agar dapat menjadi standar kerja yang efisien dan efektif, mampu mengkoordinasikan seluruh unit kerja dalam perusahaan.

Anggaran menyeluruh mencakup semua rencana dari setiap bagian atau departemen dalam perusahaan yang komponennya berkaitan satu dengan lainnya selama periode tertentu. Kuantitatif dari pengalaman sebelumnya dan estimasi dari berbagai kemungkinan serta yang diharapkan pada masa yang akan datang dituangkan dalam anggaran sebagai pengatur otorisasi dan alat penilai dalam pelaksanaan operasional perusahaan.

Pengawasan terhadap anggaran harus dilakukan dengan baik, karena dengan adanya pengawasan yang baik, perusahaan dapat mencegah terjadinya penyimpangan antara anggaran terhadap realisasinya. Jika ditemukan penyimpangan antara anggaran dan realisasinya, pengawasan yang dilakukan ditujukan untuk menemukan penyebab, serta pihak yang bertanggung jawab atas penyimpangan tersebut. Dengan melihat perbandingan antara anggaran dengan realisasi yang terjadi dapat diketahui sejauh mana suatu perusahaan telah menerapkan sistem perencanaan dan pengawasan anggarannya.

Melihat pentingnya peranan perencanaan dan pengawasan anggaran tersebut, penulis ingin meneliti lebih jauh mengenai hal tersebut. Penelitian ini dilakukan pada PT. Mega Eltra Cabang Medan, suatu perusahaan yang dianggap layak dan sesuai dalam memberikan data yang diperlukan dalam penelitian ini. Dalam melaksanakan aktivitasnya perusahaan ini berupaya untuk meminimalisasi pengeluarannya dengan menyusun suatu anggaran yang realistis dan melakukan pengawasan yang efektif dan efisien yang terhadap anggaran tersebut. Berdasarkan uraian di atas, penulis memilih judul skripsi ini: "PERANAN PERENCANAAN DAN PENGAWASAN ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL PADA PT. MEGA ELTRA CABANG MEDAN".

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan, penulis menemukan masalah yang disumuskan sebagai berikut: