

## KATA PENGANTAR

Pertama sekali penulis tak lupa mengucapkan Puji dan Syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmad dan hidayah-NYA, serta Shalawat dan Salam kepada penulis sampaikan Kepada Nabi Besar Muhammad SAW sebagai suri tauladan bagi penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini pada waktunya.

Penulisan skripsi ini merupakan syarat bagi setiap mahasiswa untuk menyelesaikan program studi S-1 dan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Dalam penyelesaian skripsi ini, penulis banyak menerima bimbingan petunjuk, pengarahan serta nasehat yang sangat berguna, maka dengan penulils ini dengan tulus ikhlas mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibunda dan Ayahanda yang tercinta, senantiasa memberikan dorongan dan pengorbanan baik moril maupun materil selama penulis menjalani pendidikan hingga selesainya studi.

Seluruh Keluarga terutama kakak, abang, adik, adik sepupu yang selama ini telah memberikan banyak dorongan kepada saya sehingga studi saya dapat selasai pada waktunya.

2. Bapak Ir. Zulkarnain Lubis MS, selaku Rektor Universitas Medan Area.

3. Bapak Drs. H. Syahriandy, MSI, selaku Dekan Fakultas Universitas Medan Area.

4. Ibu Dra Hj. Retnawaty siregar, selaku ketua jurusan Akuntansi fakultas ekonomi Universitas Medan area Medan dan sebagai pembimbing II yang telah banyak memberikan saran, bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
5. Ibu Karlonta Nainggolan SE, MSAc, selaku pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktunya dan tenaga untuk memberikan saran, bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
6. Seluruh dosen dan pegawai tata usaha dilingkungan Universitas Medan Area, khususnya Fakultas Ekonomi, yang telah memberikan bantuan administrasi kepada penulis.
7. Bapak Pimpinan PT. Grafindo Media Pratama Repts Binjai, khususnya bagian administrasi yang memberikan pengarahan serta bantuan dalam penyediaan data penulis perlukan untuk penyelesaian skripsi ini.
8. Nining Sudami teman dekat saya, yang telah banyak membantu dalam penulisan skripsi ini.
9. Rekan – rekan Mahasiswa, Iwan, Bang sofyar, Bang ali, Bang mistu, lisda, hosein, Yeni, Ita, dan rekan- rekan khususnya stambuk 2001 Akuntansi yang telah memberikan bantuan kepada penulis.

Untuk semua ini penulis meminta kehadiran Allah SWT, semoga kiranya nasehat, bimbingan dan bantuan serta kebaikan yang penulis peroleh selama ini mendapat imbalan dari-NYA

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak luput dari berbagai kekurangan baik isi, susunan bahasa untuk itu penulis dengan tangan terbuka menerima kritikan dan saran-saran yang sehat dari para pembaca agar kiranya karya tulis yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi kita.



Medan, Maret 2004

Penulis

**(DANTO KURNIAWAN)**

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>		<b>Halaman</b>
1	: Realisasi Anggaran PT. Grafindo Media Pratama.....	46
2	: Realisasi anggaran Biaya Tenaga Kerja.....	47
3	: Realisasi Anggaran biaya Pemeliharaan.....	47
4	: Realisasi Anggaran Biaya Telekomunikasi.....	48
5	: Realisasi Anggaran Biaya Sewa.....	48
6	: Realisasi Anggaran Biaya Pemasaran.....	48
7	: Realisasi Anggaran Biaya ADM dan Umum.....	49



# DAFTAR ISI

Halaman

RINGKASAN .....	
KATA PENGANTAR.....	
DAFTAR ISI.....	
DAFTAR TABEL.....	
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Alasan Pemilihan Judul.....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Hipotesis .....	5
D. Luas dan Tujuan Penelitian .....	5
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data .....	6
F. Metode Analisis .....	7
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Anggaran.....	8
B. Biaya Operasional .....	16
C. Pengawasan Biaya Operasional.....	23
D. Efisiensi dan Teknik Pengukuran Efisiensi .....	28

<b>BAB III</b>	<b>: PT. GRAFINDO MEDIA PRATAMA REPS BINJAI</b>	
	<b>A. Gambaran Umum Perusahaan .....</b>	<b>33</b>
	<b>B. Prosedur Penggunaan Anggaran Perusahaan.....</b>	<b>38</b>
	<b>C. Prosedur Anggaran Biaya Operasional .....</b>	<b>41</b>
	<b>D. Pengawasan Biaya Operasional.....</b>	<b>44</b>
	<b>E. Teknik Pengukuran Efisiensi .....</b>	<b>50</b>
<b>BAB IV</b>	<b>: ANALISIS DAN EVALUASI.....</b>	<b>51</b>
<b>BAB V</b>	<b>: KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
	<b>A. Kesimpulan .....</b>	<b>55</b>
	<b>B. Saran.....</b>	<b>56</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>.....</b>	<b>58</b>

