

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin, penulis sampaikan kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah serta kekuatan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "PUSAT PERTANGGUNGJAWABAN BIAYA SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINIRJA MANAJER PADA PT. MUTIARA MUKTI FARMA MEDAN". Skripsi adalah salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area. Tak lupa shalawat beriring salam penulis haturkan kepada jujungan Nabi Muhammad SAW, yang telah memberikan kebenaran akan islam dengan membawa risalah yang hak untuk keselamatan umatnya di dunia dan akirat serta kita harapkan syafaatnya kelak di Yaumul Akir, Amin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kelemahan, baik dalam bentuk tulisan maupun pemahaman ilmiah, semua itu karena keterbatasan ilmu yang penulis miliki. Namun penulis berusaha semaksimal mungkin dengan segala kemampuan yang ada untuk meyelesaikan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak memperoleh bantuan, bimbingan, petunjuk dan informasi dari berbagai pihak sehingga terselesainya skripsi ini. Akhirnya sudah selayaknya pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ayahanda dan Ibunda tercinta, yang telah memberikan dorongan semangat dan do'a sehingga dapat mendorong penulis untuk menyelesaikan skripsi ini .
2. Bapak Ir. Zulkarnain Lubis, MS, sebagai Rektor Universitas Medan Area.
3. Bapak Drs. Syariandy, Msi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Ibu Dra. Hj. Retnawati Siregar, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
5. Bapak Drs. H. Arifin Lubis, MM.Ak. selaku pembimbing I yang telah banyak memberikan Arahan dan masukan kepada penulis sehingga skripsi ini selesai.
6. Bapak Drs. Ali Usman Siregar yang telah meluangkan waktunya untuk meneliti dan mengoreksi skripsi ini.
7. Seluruh Dosen beserta staff pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah menyalurkan ilmu pengetahuan kepada penulis selama dibangku perkuliahan.
8. Bapak Pimpinan dan segenap karyawan PT. Mutiara Mukti Farma Medan, yang telah membantu penulis meberikan data dan keterangan yang diperlukan untuk penyelesaian skripsi ini.

9. Kepada rekan-rekan mahasiswa/i Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, yang telah membantu penulis selama kuliah sampai selesai skripsi ini.

Akhirnya seperti pepatah tak ada gading yang tak retak, penulis dalam kesempatan ini dengan tangan terbuka menerima dan saran yang bersifat membangun dari pada pembaca dan berharap kiranya karya tulis yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi kita. Semoga Tuhan Yang Maha Esa memberikan imbalan yang sepatutnya bagi mereka dan penulis haturkan permohonan maaf yang sebesar-besarnya atas semua kekurangan dalam penulisan skripsi ini.



Medan, Mei 2004

Penulis,

Bonimin

NIM : 98.830.0177

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	x
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Alasan Memilih Judul	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Hipotesis	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	4
F. Metode Analisis	5
BAB II : LANDASAN TEORETIS	6
A. Pengertian Akuntansi Petanggungjawaban	6
B. Tanggungjawab dan Keterkendalian	9
C. Manfaat dan Jenis Pusat Pertanggungjawaban	13
D. Sistem Pelaporan Pusat Pertanggungjawaban Biaya	23
E. Anggaran Induk Pusat Pertanggungjawaban Biaya.....	28
F. Penilaian Kinerja Manager Pusat Pertanggungjawaban Biaya .	31

BAB III : PT. MUTIARA MUKTI FARMA	34
A. Gambaran Umum Perusahaan	34
B. Pusat Pertanggungjawaban Biaya perusahaan.....	43
C. Penyusunan Anggaran Pusat Pertanggungjawaban Biaya ...	45
D. Sistem Pelaporan Manager Pusat Pertanggungjawaban Biaya.	47
E. Penilaian Keberhasilan Manajer Pusat Pertanggungjawaban Biaya.....	49
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI.....	50
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	59
A. Kesimpulan	59
B. Saran	61
DAFTAR PUSTAKA	64