

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Aktivitas kegiatan yang dipimpin oleh seorang manajer perusahaan pada hakekatnya mengupayakan agar tujuan yang telah direncanakan baik itu untuk mengembangkan investasi maupun untuk memperoleh tingkat laba yang maksimal dapat dicapai oleh perusahaan.

Untuk mengantisipasi semua itu tentu saja upaya-upaya mendaya gunakan setiap asset dan sumber daya sangat diperlukan apalagi persaingan yang kini semakin kompleks. Untuk itu maka setiap manajer perlu memperoleh informasi yang cukup yang dapat digunakan untuk mengambil keputusannya. Salah satu informasi yang dibutuhkan itu adalah menyangkut biaya-biaya yang telah dikeluarkan apakah sudah dilaksanakan dengan baik.

Dewasa ini peranan akuntansi pun semakin dibutuhkan terutama untuk memperoleh informasi tersebut. Demikian halnya dengan manajer sangat dibutuhkan dalam mengaktualitaskan peranan akuntansi tersebut sebagai alat pengawasan biaya yang dewasa ini kita kenal dengan sistem akuntansi pertanggungjawaban.

Pada hakikatnya akuntansi pertanggungjawaban adalah suatu sistem yang mengukur rencana (dengan anggaran) dan tindakan (dengan hasil

aktual) yang disusun sedemikian rupa sesuai dengan sifat dan kegiatan perusahaan dengan tujuan agar masing-masing unit organisasi dapat mempertanggungjawabkan hasil kegiatan unit yang berada dibawah pengawasannya. Dengan demikian unit-unit yang ada dalam organisasi dibagi menjadi pusat-pusat pertanggungjawaban, dan keseluruhan pusat pertanggungjawaban ini membentuk jenjang hirarki dalam suatu organisasi perusahaan.

Setiap pusat pertanggungjawaban mempunyai seorang manajer yang bertanggung jawab atas kegiatan yang terjadi dalam pusat yang dipimpinnya, dan secara periodik akan mempertanggung jawabkan hasil kerjanya kepada pimpinan perusahaan.

Berdasarkan hasil kerja manajer pusat pertanggungjawaban dinilai prestasi yang pernah dicapai. Selanjutnya, berdasarkan analisa ini para manajer mencoba mencari jawaban mengapa hasil yang dicapai tidak sesuai dengan apa yang telah direncanakan perusahaan.

Akuntansi pertanggungjawaban merupakan hal yang penting untuk diterapkan karena dapat menunjang pencapaian tujuan perusahaan, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian dalam bentuk skripsi dengan judul :

“Pusat Pertanggungjawaban Biaya Sebagai Alat Penilaian Kinerja Manajer Pada PT. Mutiara Mukti Farma Medan”