

BAB I

P E N D A H U L U A N

A. Alasan Pemilihan Judul

Karena pemimpin perusahaan tidak dapat mengawasi secara langsung setiap aspek kegiatan yang ada dalam perusahaan maka perlu suatu sistem perencanaan dan pengawasan yang efektif dan terpadu yang diharapkan akan membantu manajemen dalam rangka mewujudkan tujuan perusahaan secara menyeluruh. Perencanaan dan pengawasan merupakan sebagian dari fungsi manajemen serta berperan dalam mencapai tujuan. Perencanaan tanpa pengawasan akan sia-sia dan sebaliknya pengawasan tidak akan terlaksana tanpa adanya perencanaan.

Salah satu alat yang dipakai untuk melaksanakan fungsi manajemen adalah anggaran atau budget. Anggaran merupakan rencana tertulis yang dinyatakan dalam suatu ukuran kuantitas yang mencerminkan sasaran yang ingin dicapai perusahaan dalam suatu periode tertentu. Banyak perusahaan di Indonesia terutama bagi perusahaan kecil yang belum mengenal dan mengetahui apa sebenarnya anggaran. Kalaupun sudah mengenalnya tetapi jarang menyusunnya, mereka hanya mengingatnya saja dan bahkan anggaran tersebut dianggap tidak penting artinya bagi operasi perusahaan. Namun ada

juga perusahaan yang telah menyusun anggaran tetapi tidak menggunakannya secara efektif. Memang tidak ada suatu jaminan bahwa perusahaan yang mempunyai anggaran. Tetapi yang jelas jika perusahaan membuat anggaran dalam menjalankan usahanya akan lebih terarah untuk mencapai tujuannya karena perusahaan memiliki pedoman sebagai alat pengukur kegiatan yang akan dijalankan, akhirnya pemborosan dapat dihindarkan dan efisiensi kerja dapat terjamin.

Dengan melakukan evaluasi yang secara terus menerus terhadap kegiatan proses produksi dapat diketahui apakah hasil yang dicapai sesuai dengan anggaran . Bila diketahui ada penyimpangan segera diambil tindakan yang bersifat korektif sehingga apa yang diperoleh sesuai dengan rencana semula. Dengan latar belakang kenyataan tersebut dan juga dengan melihat betapa pentingnya peranan anggaran biaya produksi sebagai suatu alat pengawasan maka penulis tertarik untuk mengadakan penelitian dengan judul : “ PERANAN ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGAWASAN PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV BAH-BUTONG, PEMATANG SIANTAR”.

Adapun alasan penulis memilih perusahaan ini karena penulis mudah dalam pengambilan data dan perusahaan ini memiliki data yang tidak terlalu sulit untuk dikembangkan dan dituangkan ke dalam skripsi.