

RINGKASAN

Dalam melaksanakan kegiatan perusahaan selalu menghadapi berbagai masalah. Salah satu diantaranya adalah bagaimana agar perusahaan dapat beroperasi seefisien mungkin, sehingga akan dapat tercapai keuntungan yang maksimal.

Untuk mengetahui seberapa jauh tingkat efisiensi yang telah dicapai oleh perusahaan, diperlukan suatu sistem pelaporan intern yang memadai, sehingga kalau terjadi penyelewengan ataupun pemborosan dalam proses produksi dapat segera diatasi. Dalam sistem pelaporan ini diperlukan akuntansi manajemen.

Judul skripsi ini adalah "Peranan Akuntansi Manajemen Dalam Proses Pengambilan Keputusan Pada PTP. Nusantara III Kebun Bangun Pematang Siantar". Adapun tujuan skripsi ini adalah untuk mengetahui sejauh mana akuntansi manajemen diterapkan dan dipergunakan oleh PTP. Nusantara III Kebun Bangun Pematang Siantar serta keputusan-keputusan apa saja yang telah dibuat berdasarkan akuntansi manajemen tersebut.

Tujuan dari akuntansi keuangan berbeda dengan tujuan dari akuntansi manajemen. Tujuan dari akuntansi keuangan adalah menyediakan informasi laporan keuangan dari satu unit usaha kepada pihak ekstern perusahaan, sedangkan tujuan dari akuntansi manajemen adalah menyediakan laporan-laporan dari satuan unit usaha untuk kepentingan pihak intern dalam rangka melaksanakan proses manajemen.

Seorang pengambil keputusan membutuhkan informasi yang berhubungan dengan tugas masa depan, memecahkan masalah yang semuanya memerlukan informasi khusus milik sendiri, yang mana dapat diproses dari akuntansi manajemen.

Dengan demikian seorang pimpinan memerlukan data yang lengkap sehingga keputusan yang diambil dapat dipertanggungjawabkan.

Beberapa konsep biaya yang digunakan untuk pengambilan keputusan antara lain :

- Biaya relevan
- Biaya masa yang akan datang
- Biaya tambahan
- Biaya kesempatan
- Biaya tenggelam

Dengan menggunakan konsep biaya ini seorang pimpinan dapat memperhitungkan dan memperkirakan biaya-biaya yang akan terjadi, sehingga keputusan yang diambil akan lebih bermutu.

Adapun keputusan-keputusan yang diambil oleh seorang pimpinan adalah :

- Keputusan jangka panjang
- Keputusan jangka pendek
- Keputusan rutin

Berdasarkan keputusan-keputusan ini penulis membuat suatu kesimpulan, dan memberikan beberapa saran yang mungkin akan berguna bagi perusahaan ataupun pembaca skripsi ini, sebagai berikut :

- perusahaan yang besar harus selalu waspada terhadap segala penyimpangan yang terjadi disetiap bagian akuntansi dan keuangan.
- Dalam memberikan informasi data keuangan perusahaan, hendaknya setiap bagian harus selalu bekerjasama dengan baik dan terkoordinir agar tujuan perusahaan dapat tercapai.
- Pengadaan program pembinaan dan pengembangan pegawai hendaknya lebih kontinyu diadakan, agar program kerja dapat tercapai.