

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur diucapkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penyusunan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Medan Area di Medan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini belum sempurna, baik dipandang dari segi materi maupun bahasanya. Untuk itu penulis dengan rendah hati akan menerima saran-saran dan petunjuk yang bersifat membangun demi lebih menyempurnakan skripsi ini.

Pada kesempatan ini, dengan hati yang tulus penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. H. Syariandi, MSI, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Ibu Dra. H. Retnawati Siregar, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Dis. H. Arifin Lubis, MM, selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memeriksa materi dari skripsi ini serta memberikan bimbingan kearah yang lebih baik sampai skripsi ini selesai.
4. Bapak Drs. Ali Usman, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan perbaikan-perbaikan pada skripsi ini.

5. Bapak dan Ibu dosen pengajar dan karyawan/ni dilingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah mengabdikan diri untuk memajukan mahasiswa dalam meningkatkan sumber daya manusia.
6. Manager beserta seluruh staf dan karyawan PTP. Nusantara III Kebun Bangut Pematang Siantar yang telah memberikan izin dan kemudahan kepada penulis untuk melakukan penelitian dan pengambilan data di perusahaan tersebut.
7. Ayahanda dan Ibunda tercinta serta saudara-saudaraku yang tersayang, yang telah memberikan do'a serta perhatian dan kesabaran yang tiada ternilai harganya kepada penulis selama menjalani pendidikan hingga selesainya skripsi ini.
8. Seluruh rekan-rekan mahasiswa yang telah banyak memberikan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Kiranya Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayahNya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, dan diharapkan skripsi ini berguna bagi penulis dan para pembaca sekalian.

Medan, Juli 2005

Penulis

Siti Rahayu Ningsih

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>RINGKASAN</b>	i
<b>KATA PENGANTAR</b>	iv
<b>DAFTAR ISI</b>	vi
<b>DAFTAR TABEL</b>	viii
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	ix
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Alasan Pemilihan Judul .....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Luas Penelitian .....	4
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	4
E. Metode dan Teknik Pengumpulan Data .....	4
F. Metode Analisis .....	5
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Pengertian Akuntansi Manajemen .....	6
B. Langkah – langkah Pembuatan Keputusan .....	12
C. Konsep Biaya Untuk Pengambilan Keputusan .....	19
D. Jenis Informasi Akuntansi Manajemen .....	23
E. Kegunaan Informasi Akuntansi Manajemen Untuk Pengambilan Keputusan .....	26

## **BAB III : PTP. NUSANTARA III KEBUN BANGUN PEMATANG SIANTR**

A. Gambaran Umum Perusahaan .....	30
B. Pedoman Pelaporan dan Penyajian Akuntansi Manajemen .....	45
C. Laporan Intern Manajemen .....	48
D. Konsep Biaya Untuk Pengambilan Keputusan .....	51
E. Kegunaan Informasi Akuntansi Manajemen Untuk Pengambilan Keputusan .....	54

## **BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI**

A. Struktur Organisasi .....	58
B. Pedoman Pelaporan dan Penyajian Akuntansi Manajemen .....	58
C. Konsep Biaya yang Digunakan .....	60
D. Kegunaan Informasi Akuntansi Manajemen Untuk Pengambilan Keputusan .....	60

## **BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	63
B. Saran .....	64

## **DAFTAR PUSTAKA**

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Keputusan menghadapi keadaan pasti .....	15
2. Keputusan dengan situasi penuh resiko.....	16
3. Keputusan dalam situasi ketidakpastian dan tidak diketahui probabilitas .....	16
4. Rincian anggaran biaya untuk tahun 20X1 .....	18
5. Alternatif menggunakan sendiri uang toko untuk perdagangan barang X .....	22
6. Hubungan ketiga informasi akuntansi manajemen .....	26
7. Laporan produksi PTP. Nusantara III Kebun Bangun .....	49
8. Laporan biaya produksi PTP. Nusantara III Kebun Bangun .....	50
9. Laporan hasil tanaman K. Sawit PTP. Nusantara III Kebun Bangun..	51
10. Laporan biaya produksi K. Sawit PTP. Nusantara III Kebun Bangun..	53

## DAFTAR GAMBAR

Gambar

Halaman

- |  |    |
|--|----|
| 1. Bagan organisasi PTP Nusantara III Kebun Bangun ..... | 35 |
|--|----|

