

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Alasan Pemilihan Judul

Dalam percaturan dunia usaha dewasa ini menunjukkan kecenderungan yang meningkat, sejalan dengan era globalisasi dan perekonomian Indonesia yang niembak pasca krisis moneter. Persaingan yang ketat ini menimbulkan masalah yang semakin kompleks bagi perusahaan. Semakin kompleksnya masalah menyebabkan banyak kegiatan yang tiarus dilaksanakan berdasarkan laba yang maksimal akan tercapai.

Salah satu bentuk berbagai rencana yang mungkin disusun oleh manajemen untuk dapat mencapai tujuan perusahaan adalah melalui anggaran. Anggaran merupakan kebutuhan yang sangat penting bagi perusahaan baik yang bertujuan mencari laba maupun yang bertujuan sosial. Sebelum perusahaan beroperasi perlu adanya suatu rencana yang definitive sehingga akan jelas misi dan target yang akan dicapai pada periode berikutnya. Hal inilah yang menyebabkan anggaran sangat dibutuhkan.

Disamping itu melalui anggaran dapat diukur tingkat efektifitas dan efisiensi dari suatu pekerjaan. Bagi manajemen anggaran merupakan alat untuk menjalankan fungsi perencanaan dan pengawasan.

Agar perusahaan dapat menghasilkan barang sesuai dengan kualitas dan kuantitas yang telah direncanakan maka manajemen harus memiliki keahlian dan

keterampilan dalam membuat anggaran produksi sehingga dapat direncanakan tingkat atau volume barang yang harus diproduksi oleh perusahaan agar sesuai dengan volume atau tingkat penjualan yang telah direncanakan.

Anggaran dapat berguna bagi operasi perusahaan bila anggaran tersebut memenuhi persyaratan yaitu anggaran harus bersifat komunikatif dan realistic. Tapi pada kenyataannya mungkin saja anggaran yang telah direncanakan dan disusun dengan sebaik mungkin belum dapat memberikan hasil yang diinginkan oleh manajemen perusahaan. Hal ini terjadi karena berbagai faktor misalnya perubahan harga bahan baku, kebijaksanaan pemerintah dan faktor lainnya.

Anggaran yang dapat digunakan sebagai alat untuk melakukan pengawasan dengan cara membandingkan realisasi dengan apa yang seharusnya dicapai sesuai dengan yang dianggarkan.

Untuk dapat menghasilkan produk dengan tujuan laba yang diperoleh maksimal, maka perencanaan dan pengawasan biaya adalah kunci pokoknya.

Mengingat pentingnya perencanaan dan pengawasan biaya produksi dalam mencapai tujuan perusahaan, penulis tertarik untuk mengadakan penelitian pada PT. Bakri Sumatera Plantations, Tbk Kisaran, dengan memilih judul skripsi "PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. BAKRIE SUMATERA PLANTATIONS, Tbk KISARAN".

## **B. Perumusan Masalah**

Dari uraian diatas, dapat diketahui bahwa perencanaan yang mengawasi biaya produksi suatu perusahaan perkebunan harus dikelola dengan baik oleh