

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Alasan Pemilihan Judul

Salah satu tujuan penting organisasi perusahaan adalah untuk memperoleh laba. Oleh karena itu jumlah laba yang dicapai merupakan pengukur efektivitas dan efisiensi dari organisasi perusahaan tersebut. Dengan adanya laba maka perusahaan akan dapat mempertahankan dan memperluas kegiatan usahanya pada masa yang akan datang. Besar kecilnya laba yang dihasilkan, tergantung kepada kemampuan dalam menggunakan dan memanfaatkan sumber daya yang ada pada perusahaan tersebut.

Di dalam usaha untuk mendapatkan laba yang optimal, perusahaan dituntut mampu menekan biaya produksi dan lebih mengefektifkan mekanisme kerja pada setiap bagian yang ada. Hal ini merupakan kegiatan yang dilaksanakan oleh seluruh bagian dalam perusahaan, apakah telah terencana dengan baik dan saling mendukung hingga tujuan yang diinginkan tersebut dapat segera terwujud. Oleh karena itu perusahaan memerlukan teknik dan prosedur yang dapat memberikan informasi yang berguna bagi manajemen dalam proses pengambilan keputusan. Salah satu diantaranya adalah Anggaran. Anggaran merupakan alat untuk menjalankan suatu fungsi pengawasan dalam perusahaan. Berpedoman dari anggaran ini manajemen dapat melihat ada tidaknya penyimpangan – penyimpangan yang terjadi di dalam perusahaan nantinya.

Kegiatan utama dari setiap perusahaan adalah untuk menghasilkan barang yang sesuai dengan kualitas dan kuantitas yang telah ditentukan. Mengingat pentingnya peranan anggaran tersebut, maka seorang manajemen harus memiliki keterampilan dan keahlian dalam merencanakan anggaran produksi, dimana berdasarkan anggaran produksi tersebut maka dapat disusun pula anggaran biaya produksinya.

Untuk menyusun anggaran biaya produksi yang berdaya guna dan bermanfaat penuh dalam penerapannya di dalam operasi perusahaan, maka persyaratan yang harus dipenuhi antara lain adalah bahwa anggaran tersebut harus memiliki sifat komunikatif dan realistik. Namun harus tetap di ingat bahwa anggaran yang telah ditetapkan belum tentu dapat memberikan hasil yang memuaskan atau sesuai dengan yang di inginkan oleh pimpinan perusahaan tersebut. Hal ini mungkin terjadi berbagai faktor, misalnya adanya perubahan harga bahan baku, kebijakan pemerintah dan beberapa faktor lainnya.

Sehingga untuk dapat menghasilkan barang produksi dengan tujuan laba yang penuh optimal, maka perencanaan dan pengawasan biaya produksi adalah kunci pokoknya

Berdasarkan dan beberapa hal yang diuraikan diatas, mendorong penulis untuk mengetahui dan meneliti lebih mendalam segala segi yang berkaitan dengan perencanaan dan pengawasan biaya produksi dalam sebuah perusahaan, melalui skripsi yang berjudul **"PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. ABS RUBBER WORKS MEDAN"**.

### B. **Perumusan Masalah**

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang telah dilakukan,