

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Perusahaan yang relatif kecil biasanya masih dapat dipimpin oleh pemiliknya sendiri, dimana pemilik bertindak sebagai pemilik sekaligus sebagai manager yang bertugas mengawasi perusahaan. Pemilik masih dapat mengawasi segala transaksi yang terjadi baik dalam skala kecil maupun dalam skala besar dan manager masih mampu mengingat segala sesuatu yang terjadi di dalam perusahaannya .

Perusahaan mempunyai beberapa tujuan, salah satunya adalah mendapatkan laba. Perusahaan akan terus berusaha meningkatkan labanya dari tahun ketahun dan dari jumlah laba yang diperoleh akan dapat dinilai kinerja perusahaan. Untuk memperoleh laba yang tinggi perusahaan akan melakukan berbagai cara, salah satunya adalah dengan membuka kantor cabang, dengan beroperasinya kantor cabang akan timbul sebuah permasalahan baru yaitu bagaimana perusahaan melakukan suatu pengendalian terhadap cabang – cabang yang dimilikinya sedangkan jaraknya terlalu jauh. Pengendalian sangat dibutuhkan dalam sebuah perusahaan karena tanpa pengendalian sebuah perusahaan mungkin tidak akan dapat beroperasi dengan maksimal. Untuk mencapai tujuan perusahaan harus dapat melakukan pengendalian pada berbagai bidang

dengan menetapkan suatu budget atau anggaran yang harus digunakan sebagai suatu pedoman bagi perusahaan baik itu kantor pusat maupun kantor cabang perusahaan. Anggaran berfungsi sebagai pedoman dalam pencapaian tujuan perusahaan karena dalam anggaran telah ditetapkan sebuah target yang harus dicapai.

PT. (PERSERO) Pelabuhan Indonesia I Medan sebagai suatu perusahaan yang telah mempunyai 19 kantor cabang yang bergerak dalam bidang jasa kepelabuhan penulis anggap sebagai perusahaan yang telah memenuhi persyaratan sebagai tempat penelitian serta pengambilan data dan informasi untuk keperluan skripsi penulis sesuai dengan judul yang penulis pilih.

Dengan melihat permasalahan tersebut diatas yang mungkin timbul karena berbagai faktor, baik yang timbul dari internal maupun eksternal perusahaan. Sehingga penulis merasa tertarik untuk mengadakan sebuah penelitian lebih lanjut dan menuangkannya dalam tulisan ilmiah dalam bentuk skripsi dengan judul :

" ANALISIS PENGENDALIAN KANTOR PUSAT TERHADAP OPERASI KANTOR CABANG PADA PT. (PERSERO) PELABUHAN INDONESIA I MEDAN ".