

KATA PENGANTAR

Dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan puji dan syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari sempurna dan tidak luput dari kekurangan-kekurangan karenanya penulis menerima saran dan kritik sehat yang dapat membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih khususnya kepada Ibu saya tercinta karena berkat do'anyalah penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dan seluruh keluarga yang telah memberikan dorongan moril.

Penulis juga tidak lupa mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan bimbingan kepada penulis semasa perkuliahan maupun semasa penyusunan skripsi ini :

1. Bapak Drs. H. Syahriandi, MSi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

2. Bapak Drs. H. Jhon Hardy, MSi dan Bapak Hery Syahrial, SE selaku Ketua dan Sekretaris dalam penulisan Skripsi ini yang telah banyak membantu.
3. Dra. Retnawati, Ak, selaku Ketua Jurusan dan Dosen Pembimbing I dalam penulisan skripsi ini yang telah banyak memberikan bimbingan.
4. Bapak H. Arifin Lubis, selaku Pembimbing II pada penulisan skripsi ini.
5. Bapak Direksi dan pegawai PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) Tanjung Morawa telah memberi izin riset dan memberikan data guna penyelesaian skripsi ini.
6. Seluruh staf pengajar telah mendidik penulis serta pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah banyak membantu penulis dalam bidang Administrasi.
7. Teman-teman mahasiswa di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang tidak dapat saya lupakan dan juga tidak mungkin saya sebutkan satu persatu.

Akhir penulis bersyukur atas rahmat dan berkat yang diberikan dan semoga kita selalu dalam lindungan Tuhan Yang Maha Esa, Amin.

Medan, 5 Desember 2003

Penulis,

Jhonson Panjaitan

DAFTAR ISI

Halaman

Ringkasan	
Kata Pengantar	
Daftar Isi	
Daftar Gambar Dan Tabel	
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Luas dan Tujuan Penelitian	2
D. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	3
E. Metode Analisis	4
BAB II : LANDASAN TEORETIS	
A. Pengertian, Tujuan, Manfaat Perencanaan Dan Pengendalian	5
B. Teknik Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Operasi	9
C. Pengertian Dan Teknik Pengukuran Efisiensi	18
D. Laporan Perbandingan Realisasi Dan Anggaran Biaya Operasi ..	22

BAB III : PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) Tanjung Morawa	
Medan	25
A. Gambaran Umum Perusahaan	25
B. Perencanaan Biaya Operasional	34
C. Pengendalian Biaya Operasional	36
D. Elemen-Element Biaya Operasional	42
E. Teknik Pengukuran Efisiensi	44
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI	46
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	52
A. Kesimpulan	52
B. Saran	53
DAFTAR PUSTAKA	55