

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Alasan Pemilihan Judul

Dalam melaksanakan tugas untuk mencapai sasaran dan tujuan, maka pimpinan perusahaan tidak akan lepas dari berbagai masalah yang harus dihadapinya. Untuk mengatasi masalah yang terjadi, maka pimpinan tidak akan lepas dari pengambilan keputusan. Salah satu diantaranya adalah bagaimana perusahaan dapat beroperasi seefisien mungkin, sehingga dapat mencapai keuntungan yang optimal. Sebagaimana diketahui bahwa tujuan perusahaan ialah untuk memperoleh keuntungan.

Laba perusahaan yang semakin meningkat dari tahun ke tahun merupakan pertanda dari majunya perusahaan dan sekaligus peningkatan prestasi pimpinan, dan sebaliknya. Walaupun tidak selamanya penentuan jumlah laba merupakan tanggung jawab pimpinan perusahaan, sebab penentuan jumlah laba dapat juga disebabkan oleh faktor-faktor lain dari luar perusahaan.

Upaya manajemen untuk mencapai tujuan perusahaan tertumpu pada fungsi kembar, yaitu perencanaan dan pengendalian. Fungsi perencanaan pada dasarnya merupakan suatu proses pengambilan keputusan sehubungan dengan hasil-hasil yang diinginkan, penggunaan sumber daya dan pembentukan sistem komunikasi yang memungkinkan pelaporan dan pengendalian hasil aktual serta perbandingan hasil tersebut dengan perencanaan yang dituangkan dalam anggaran. Fungsi pengendalian adalah upaya untuk sistematis manajemen untuk mengulung

dan mengatur kekuatan dalam perilaku manusia, dan objek-objek material kedalam suatu unit yang terkoordinasi untuk mencapai rencana yang dituangkan dalam anggaran.

Dari uraian tersebut di atas dapat diketahui bahwa pembahasan mengenai perencanaan dan pengendalian memang sangat rumit. Namun untuk memahaminya lebih luas penulis merasa tertarik untuk menyusun skripsi dengan memilih judul : *"Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Operasional Untuk Meningkatkan Efisiensi Usaha Pada PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) Tanjung Morawa Medan"*.

## **B. Perumusan Masalah**

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan penulis pada perusahaan PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) Tanjung Morawa Medan merumuskan masalah yang dihadapi perusahaan sebagai berikut :

*"PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) Tanjung Morawa Medan telah membuat perencanaan dan pengendalian biaya operasional untuk meningkatkan efisiensi usahanya?"*.

## **C. Luas dan Tujuan Penelitian.**

Untuk menghindari kesalahan – kesalahan didalam pembahasan dan mengingat terbatasnya waktu, biaya dan tenaga serta luasnya objek yang dibahas maka penulis membatasi pembahasan hanya mengenai biaya operasional dan peningkatan efisiensi usaha