

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena dengan karuniaNyalah skripsi ini dapat tersusun. Skripsi ini disusun berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan di PT. Inkalko Agung Mulia Medan.

Adapun Penyusunan skripsi ini digunakan untuk memenuhi persyaratan dalam penyelesaian studi dan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Syamsul Lubis, Akuntan dan Bapak Drs. Ali Usman Siregar selaku Pembimbing I dan II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing penulis dalam rangka penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Dra. Hj. Rafiah Hasibuan dan Bapak Drs. Zainal Abidin yang masing-masing selaku ketua dan sekretaris Panitia ujian Sarjana Ekonomi, Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Drs. H. M. Sayuti Nasution, MSi selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Bapak Drs. Sudardjat Sukadam, MBA, Akuntan selaku Ketua Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

5. Bapak Pimpinan FT. Inkalko Agung Mulia Medan beserta seluruh staf dan karyawan yang telah memberikan informasi kepada penulis pada waktu penelitian.
6. Semua Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah memberikan bekal ilmu kepada penulis hingga penulis dapat menyelesaikan studi.
7. Ayah, Ibu, Abang dan Adik-adikku, tercinta yang telah memberikan doa dan dorongan semangat pada penulis sehingga skripsi ini dapat selesai.
8. Rekan-rekan Fakultas Ekonomi UMA, khususnya Jurusan Akuntansi yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung, sehingga tersusunya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritik dari pembaca.

Akhirnya penulis mengharapkan, tulisan ini dapat bermanfaat bagi mereka yang ingin lebih mengetahui peranan budget sebagai alat pengawasan khususnya budget biaya produksi.

Medan,

1995

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK .....	i
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Alasan Pemilihan Judul .....	1
B. Perumusan Masalah .....	2
C. Hipotesis .....	3
D. Luas Dan Tujuan Penelitian .....	3
E. Metode Penelitian Dan Teknik Pengumpulan Data .....	4
F. Metode Analisis .....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORITIS .....</b>	<b>7</b>
A. Pengertian Dan Fungsi Budget .....	7
B. Jenis-Jenis Budget .....	16
C. Budget Produksi .....	21
D. Prosedur Penyusunan Budget Biaya Produksi .....	27
E. Peranan Budget Biaya Produksi Sebagai Alat Pengawasan .....	35

Halaman

BAB	III	PT. INKALKO AGUNG MULIA MEDAN .....	41
	A.	Gambaran Umum Perusahaan .....	41
	B.	Proses Produksi .....	47
	C.	Prosedur Penyusunan Budget Biaya Produksi .....	50
	D.	Peranan Budget Biaya Produksi Sebagai Alat Pengawasan .....	59
BAB	IV	ANALISIS DAN EVALUASI .....	63
BAB	V	KESIMPULAN DAN SARAN .....	77
DAFTAR PUSTAKA .....			81
LAMPIRAN			

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
I PT. LODIMA Budget Penjualan Tahun 1990 ..	30
II PT. LODIMA Budget Produksi Tahun 1990 ...	31
III PT. LODIMA Budget Kebutuhan Bahan Baku Tahun 1990 .....	32
IV PT. LODIMA Budget Pembelian Bahan Baku Tahun 1990 .....	33
V PT. LODIMA Budget Upah Langsung Tahun 1990 .....	34
VI PT. LODIMA Budget Biaya Fabrik Tidak Langsung Tahun 1990 .....	35
VII PT. Inkalko Agung Mulia Budget dan Realisasi Kebutuhan Bahan Baku Tahun 1993	53
VIII PT. Inkalko Agung Mulia Budget dan Realisasi Pembelian Bahan Tahun 1993 ....	54
IX PT . Inkalko Agung Mulia Budget dan Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 1993 .....	57
X PT. Inkalko Agung Mulia Budget dan Realisasi Biaya Produksi Tidak Langsung Tahun 1993 .....	59
XI PT. Inkalko Agung Mulia Penyimpangan Penjualan Tahun 1993 .....	66

XII	PT. Inkalko Agung Mulia Penyimpangan Produksi Tahun 1993 .....	67
XIII	PT. Inkalko Agung Mulia Budget dan Realisasi Tahun 1993 .....	71



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1 Planning Production .....	28
2 Struktur Organisasi PT. Inkalkm Adung Mulia .....	44
3 Ringkasan Proses Produksi Calcium Carbonete .....	49





## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran

- 1 PT. Inkalko Agung Mulia Budget Penjualan  
Tahun 1992
- 2 PT. Inkalko Agung Mulia Realisasi Penjualan  
Tahun 1992
- 3 PT. Inkalko Agung Mulia Budget Produksi  
Tahun 1992
- 4 PT. Inkalko Agung Mulia Realisasi Produksi  
Tahun 1992
- 5 PT. Inkalko Agung Mulia Budget Penjualan  
Tahun 1993
- 6 PT. Inkalko Agung Mulia Realisasi Penjualan  
Tahun 1993
- 7 PT. Inkalko Agung Mulia Budget Produksi  
Tahun 1993
- 8 PT. Inkalko Agung Mulia Realisasi Produksi  
Tahun 1993