

## KATA PENGANTAR



Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kehadiran Allah SWT, atas Rahmat dan karunia-Nya yang telah diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengawasan Biaya”** yang dilaksanakan di PT. Ira Widya Utama Komplek Taman Setia Budi Indah (TASBI) Medan.

Dalam melakukan riset ini, penulis banyak menemui berbagai kesulitan dan hambatan. Riset ini mungkin tidak akan selesai tanpa adanya bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, untuk itulah pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H.A. Yakub Matondang, MA selaku Rektor Universitas Medan Area Medan.
2. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEc, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area Medan.
3. Bapak Hery Syahrial, SE, MSi selaku Pembantu Dekan I
4. Bapak Drs. Zainal Abidin selaku Dosen pembimbing I yang telah menyediakan waktunya dalam membimbing penulis.
5. Bapak Drs. Ali Usman Siregar, MSi selaku Dosen pembimbing II yang telah menyediakan waktunya dalam membimbing penulis.
6. Ibu Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi selaku Ketua Jurusan Akuntansi.
7. Ibu Linda Lores Purba SE, MSi selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi.

8. Seluruh pegawai Biro Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area
9. Pimpinan dan Staff/Pegawai PT. Ira Widya Utama Medan khususnya Bpk. Rivai A. Ritonga dan Bpk Tagor Mulia Hasibuan
10. Teristimewa untuk kedua orang tuaku yang tercinta: Ayahanda H. M. Rusly Biran dan Ibunda Hj. Rosmawati Damanik yang telah senantiasa memberikan dorongan materi, semangat serta doa kepada penulis. Semoga papi/mami selalu dalam lindungan Allah SWT. Amiin...
11. Adik-adikku Iqbal, Rizki n Rizka yang selalu memberikan dukungan serta doa walaupun kadang-kadang sering nyebelin, B'Dipa n K'Ita serta keponakanku yang lucu-lucu Dava n Yasmin juga tentunya untuk sepupuku litya atas support dan bantuannya makasi ya dek.....
12. Untuk sahabat2ku dari SMA yg slalu m'bantu Ranti, Vina, Erni, Lili n Duna makasi banyak ya jeng....
13. Juga sahabat2ku di UMA Echi, Mar, Milda, Armi, Aida, K'Tris, K'Ari, Topik, Iqbal, Budi, Arif, Ronald, Arman n Heri thank a lot guys...
14. Serta seluruh teman-teman penulis yang gak mungkin penulis sebutkan satu persatu. Everybody thank's ya....

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa laporan ini masih banyak terdapat kekurangan yang perlu diperbaiki, baik dari segi penyajian, bentuk maupun isinya. Dengan kerendahan hati penulis sangat mengharapkan kritik maupun saran dari semua pihak yang sifatnya membangun demi kesempurnaan laporan ini.

Akhir kata penulis hanya mengharapkan semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi yang membacanya dan dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Medan, Oktober 2008

Penulis,

( **Miranda Afika** )



## DAFTAR ISI



	Halaman
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB I . PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah .....	2
C. Tujuan Penelitian .....	3
D. Manfaat Penelitian .....	3
<b>BAB II . LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Uraian Teoritis .....	4
1. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban .....	4
2. Pengertian, Tujuan dan Metode Pengawasan Biaya .....	7
3. Klasifikasi Biaya .....	8
4. Jenis-jenis Pusat Pertanggungjawaban.....	12
5. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya .....	18
6. Pengukuran Kinerja Manajer Pusat Pertanggungjawaban Biaya	22
B. Kerangka Konseptual .....	27
<b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian .....	28

B. Populasi Dan Sampel .....	29
C. Definisi Operasional.....	29
D. Jenis dan Sumber Data .....	30
E. Teknik Pengumpulan Data.....	30
F. Teknik Analisis Data.....	31

#### **BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian .....	32
1. Sejarah Berdirinya Perusahaan .....	32
2. Struktur Organisasi Perusahaan .....	35
3. Pusat Pertanggungjawaban Biaya .....	42
4. Anggaran Sebagai Alat Pengawasan Biaya .....	45
5. Laporan Pertanggungjawaban Biaya.....	47
6. Pengukuran Kinerja Manajer Pusat Biaya .....	50
B. Pembahasan.....	50
1. Pusat-pusat Pertanggungjawaban .....	50
2. Anggaran Sebagai Alat Pengawasan Biaya.....	51
3. Laporan Pusat Pertanggungjawaban Biaya .....	52
4. Pengukuran Kinerja Manajer Pusat Biaya.....	54

#### **BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	58
B. Saran.....	59

#### **DAFTAR PUSTAKA**

#### **LAMPIRAN**