

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang Masalah

Perusahaan didirikan dengan suatu tujuan yang ingin dicapai, baik dalam jangka pendek maupun dalam jangka panjang. Salah satu tujuan jangka panjang adalah pertumbuhan (growth). Hal ini hanya dapat dicapai apabila perusahaan mengelola secara optimal segala sumber daya yang dimilikinya untuk mencapai laba yang maksimal, dimana perusahaan harus menetapkan strategi-strategi usaha. Strategi-strategi tersebut disosialisasikan kepada jenjang manajemen untuk diimplementasikan dalam perusahaan.

Salah satu strategi bisnis tersebut adalah perusahaan harus melakukan desentralisasi dalam organisasinya, dimana manajemen puncak akan mendelegasikan wewenang dalam pengambilan keputusan pada tingkat manajemen yang lebih rendah sekaligus menerima tanggungjawab dari keputusan yang telah diambil tersebut. Dalam menjalankan desentralisasi ini, maka perusahaan dapat menerapkan akuntansi pertanggungjawaban.

Akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu sistem akuntansi yang mengukur kinerja tiap manajer dan bagaimana ia dapat mengelola pekerjaan yang langsung dalam pengawasannya. Ikhtisar dari pelaksanaan tersebut akan dilaporkan secara periodik dengan menyajikan biaya-biaya yang dapat dikendalikan oleh manajer pusat pertanggungjawaban baik yang sudah dikeluarkan (aktual) maupun yang dianggarkan sebelumnya (budget). Perbedaan

dari jumlah biaya aktual dengan yang dianggarkan ini merupakan varian yang akan tercermin terhadap prestasi manajer. Manajer yang menanggungjawabinya harus dapat mengontrol biaya agar dapat meningkatkan laba divisinya, sehingga tercapainya keberhasilan manajer dalam menjalankan fungsi-fungsinya.

PT. Ira Widya Utama merupakan perusahaan jasa yang bergerak dibidang real estate dan kontraktor, dimana akuntansi pertanggungjawaban memiliki peranan yang besar di perusahaan dalam memberikan informasi dari pusat-pusat pertanggungjawaban sebagai usaha manajemen dalam pengawasannya, terlebih-lebih lagi dengan semakin kompleksnya masalah-masalah yang dihadapi perusahaan dalam aktivitasnya sehari-hari.

Berdasarkan uraian tersebut di atas, maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul : **“AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGAWASAN BIAYA PADA PT. IRA WIDYA UTAMA MEDAN”**.

## **B. Perumusan Masalah**

Peneliti mencoba untuk merumuskan masalah sebagai suatu tuntutan dalam pengkajian yang akan dilakukan dalam penulisan skripsi ini. Adapun rumusan masalah yang dapat dikemukakan peneliti adalah :

Apakah akuntansi pertanggungjawaban yang telah diterapkan perusahaan sudah dilaksanakan sebagai alat pengawasan biaya ?