

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Perkembangan dunia usaha industri jasa yang semakin pesat akan memperluas aktivitasnya dan akan memperbesar tanggungjawab pimpinan dalam mengelola perusahaan untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Pertumbuhan ekonomi ini terjadi pada sektor swasta maupun pada sektor pemerintah yang bergerak dibidang industri, jasa dan perdagangan. Melihat kondisi tersebut para pemimpin perusahaan merasa tertantang untuk menjalankan operasi perusahaan menembus dunia usaha yang semakin kompetitif demi perkembangan perusahaan.

Semakin lajunya perkembangan dunia usaha menuntut manajemen menata perangkat kebijakan. Tapi didalam keterbatasannya adanya kemungkinan kebijakan itu bukan dikeluarkan oleh manajemen tingkat atas melainkan oleh manajemen yang tingkatnya lebih rendah. Hal ini dilakukan pendelegasian wewenang. Agar perusahaan dapat berjalan secara efektif dan efisiensi maka manajemen memerlukan seperangkat sistem yang disebut dengan sistem pengendalian manajemen.

Adanya penerapan efektif dan efisiensi dari sistem pengendalian manajemen yang telah diciptakan oleh pimpinan akan mendukung tercapainya tujuan perusahaan secara keseluruhan dan kegiatan akan sesuai dengan garis kebijakan yang ditetapkan. Pengendalian manajemen difokuskan pada perencanaan

dan pengendalian yang merupakan perangkat yang paling menentukan dalam fungsi manajemen yang ada sebelumnya. Dalam fungsi perencanaan, sebagai langkah awal adalah merupakan tujuan perusahaan dan bagaimana cara mencapainya. Sedangkan fungsi pengawasan yang dimaksudkan untuk menilai apakah sesuatunya telah berjalan sesuai dengan rencana yang telah disusun, instruksi yang dikeluarkan telah sesuai dengan rencana dengan prinsip yang berlaku.

Bagi perusahaan kegiatan penjualan sangat memegang peranan penting, karena melalui penjualan perusahaan dapat menghasilkan laba yang seterusnya dapat dicapai tujuan, untuk kelanjutannya dan perkembangan perusahaan pada PT. Socfindo Medan kegiatan perusahaan yang paling besar adalah menjual hasil produksi kebun karet dan sawit. Aktivitas penjualan yang dilakukan oleh manajemen melalui perencanaan dan pengendalian dilakukan secara baik. Kenyataan tersebut semakin menunjukkan bahwa sistem pengendalian manajemen mempunyai peranan penting dalam perusahaan sehingga penulis tertarik untuk memilih judul "PENILAIAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN DALAM PROSEDUR PENJUALAN PADA PT. SOCFINDO MEDAN".

Adapun alasan penulis untuk memilih PT. Socfindo sebagai objek penelitian adalah karena perusahaan tersebut dinilai sudah cukup memenuhi syarat untuk suatu objek penelitian ilmiah.