

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Alasan Pemilihan Judul

Setiap perusahaan, baik yang semata-mata mempunyai tujuan untuk mendapatkan laba atau tujuan lainnya memerlukan budget (anggaran). Budget dapat digunakan sebagai alat perencanaan dan juga sebagai alat pengendalian terhadap kegiatan perusahaan. Sebagai alat perencanaan, budget dimaksudkan untuk memperkecil ketidak pastian dimasa yang akan datang, melalui rencana-rencana yang tersusun secara terpadu antara yang satu dan yang lainnya. Dengan demikian budget dapat digunakan sebagai pedoman untuk bertindak. Ditinjau dari proses perencanaan, budget adalah perwujudan yang lebih terperinci dari tujuan perusahaan, baik yang bersifat umum dan kualitatif untuk masa yang akan datang maupun tujuan yang bersifat spesifik dan kuantitatif.

Sebagai alat pengendalian, budget dapat digunakan untuk mengendalikan kegiatan perusahaan. Kurang efektifnya penggunaan budget sebagai alat pengendalian mempunyai pengaruh terhadap penggunaan budget sebagai alat perencanaan. Apakah pengendalian kurang efektif, bagaimana akan menilai kegiatan yang dicapai apakah

telah sesuai dengan rencana atau belum apakah pencapaian itu dilakukan dengan efektif dan juga efisien.

Untuk dapat menggunakan budget sebagai alat pengendalian sangat diperlukan laporan-laporan yang membandingkan antara hasil yang dicapai dengan budget secara teliti dan tepat pada waktunya, sehingga bisa diadakan analisis yang diperlukan sebagai dasar bagi manajemen untuk melakukan tindakan perbaikan atas penyimpangan-penyimpangan dari budget.

Berdasarkan hal di atas penulis tertarik untuk memilih judul **"PERANAN BUDGET BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PADA PT. SENTAPLAS MEDAN"**.

## **B. Perumusan Masalah**

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan penulis masalah yang dihadapi oleh perusahaan adalah sebagai berikut :

" Penyusunan budget biaya produksi perusahaan belum dilaksanakan secara menyeluruh terhadap aktivitas perusahaan, dan belum terlaksana dengan baik ".