

**PENGELOLAAN MODAL KERJA PADA
PT. DELI CITRA KENCANA
M E D A N**

Oleh:

Yudo Pranoto

NPM : 98 830 0126



**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2002**

**PENGELOLAAN MODAL KERJA PADA
PT. DELI CITRA KENCANA
M E D A N**

S K R I P S I

O l e h :

Yudo Pranoto

NPM : 98 830 0126

**Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Medan Area**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2002**

**Judul Skripsi : PENGELOLAAN MODAL KERJA PADA
PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN**

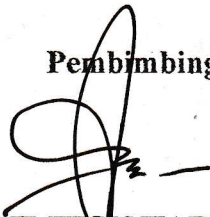
Nama Mahasiswa : YUDO PRANOTO

No. Stambuk : 98 830 0126

Jurusan : MANAJEMEN

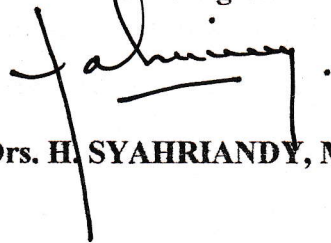
**Menyetujui :
Komisi Pembimbing**

Pembimbing I



(Drs. H. JHON HARDY, MSi.)

Pembimbing II



(Drs. H. SYAHRIANDY, MSi)

Mengetahui :

Ketua Jurusan



(Drs. MUSLIM WIJAYA, MSi)

Dekan



(Drs. RASDIANTO, MS, Ak)

Tanggal Lulus : 23 Mei 2002

RINGKASAN

YUDO PRANOTO, PENGELOLAAN MODAL KERJA PADA PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN, (Dibawah bimbingan Drs. H. Jhon Hardy MSi Sebagai Pembimbing I dan Drs. H. Syahriandy., MSi Sebagai Pembimbing II).

Modal kerja merupakan suatu kebutuhan yang sangat diperlukan bagi suatu perusahaan untuk membiayai kegiatan operasional perusahaan. Jumlah kebutuhan modal kerja antara perusahaan jenis yang satu dengan lainnya tidaklah selalu sama. Besarnya jumlah modal kerja yang dibutuhkan sangat tergantung dengan luas perusahaan dan besarnya volume kegiatan perusahaan yang akan dibiayai, serta jangka waktu terikatnya dana atas usaha yang dibiayai tersebut. Jumlah modal kerja yang besar tidaklah merupakan jaminan bahwa laba yang besar akan diperoleh perusahaan. Sebaliknya dengan modal kerja yang kecil bukan berarti laba yang diperoleh perusahaan juga kecil. Besar kecilnya laba yang akan diperoleh tergantung dari kemampuan pimpinan perusahaan mengelola sumber dan penggunaan modal kerja. Oleh karena itu modal kerja yang dibutuhkan perusahaan harus terencana dengan baik.

Guna membiayai operasional perusahaan, maka perusahaan sangat memerlukan modal yang cukup sesuai dengan skala operasional perusahaan. Untuk itu perlu

dilakukan pengelolaan yang baik atas modal kerja yang dimiliki oleh perusahaan saat ini. Dengan dilakukannya pengelolaan dengan baik terhadap modal kerja, maka perusahaan dapat membuat suatu perencanaan yang baik serta kebijakan atas modal kerja yang dimiliki. Jika modal kerja tidak dikelola secara efisien dan efektif, maka perusahaan akan berada dalam keadaan likwid dan insolvent, yang berakibat akan terganggunya operasi dan kontinuitas perusahaan.

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan penulis pada PT. Deli Citra Kencana Medan, ditemukan adanya masalah di bidang pengelolaan modal kerja yang kemudian dirumuskan sebagai berikut : "Modal kerja yang dimiliki perusahaan sangat terbatas, sehingga tidak dapat menjalankan aktivitasnya dengan lancar.

Berdasarkan analisis dan evaluasi dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Dari laporan sumber dan penggunaan modal kerja tahun 1999 mengalami kekurangan sebesar Rp. 109.818.729, sedangkan laporan sumber dan penggunaan modal kerja tahun 2000 mengalami kelebihan sebesar Rp. 1.689.871.698.
2. Ratio likwiditas perusahaan cukup baik, dimana perusahaan mampu membayar hutang lancarnya dengan jaminan aktiva lancar.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayahNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Adapun judul skripsi ini adalah : " PENGELOLAAN MODAL KERJA PADA PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN". Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis menerima kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Rasdianto, MS, Ak. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Drs. Muslim Wijaya MSi, Selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Drs. H. Jhon Hardy MSi, Sebagai Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu dalam memberikan bimbingan dan arahan selama penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Drs. H. Syahriandy, MSi., sebagai Pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan membantu penulis selama penulisan skripsi ini.

5. Bapak Drs. H. Azis Hasan, MM, Selaku Ketua Sidang Meja Hijau.
6. Seluruh Staf pengajar dan fungsionaris akademis Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
7. Bapak Pimpinan PT. Deli Citra Kencana Medan, beserta staf dan karyawan yang telah memberikan bantuan data untuk penulisan skripsi.
8. Ayahanda Sukarto dan Ibunda Surati yang selama ini telah mengasuh, membimbing, dan memberi bantuan moril dan materil kepada penulis.
9. Istriku tercinta Hairma Susila yang selalu sabar mendampingi penulis serta buah hatiku Indah Parameswari
10. Rekan-rekan kampus yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis.

Akhirnya penulis berharap, agar skripsi yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan khususnya kepada penulis sendiri.

Medan,

2002

Penulis

(YUDO PRANOTO)

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
BAB I : P E N D A H U L U A N	
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Hipotesis	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian	4
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	4
F. Metode Analisis	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian, Tujuan dan Konsep Modal Kerja	7
B. Unsur-unsur Modal Kerja	11
C. Analisis Sumber dan Penggunaan Modal Kerja	15
D. Analisis Ratio yang Mendukung	21

	Halaman
BAB III : PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN	
A. Gambaran Umum Perusahaan	30
B. Laporan Keuangan Perusahaan	39
C. Laporan Sumber dan Penggunaan Modal Kerja	42
D. Analisis Ratio yang Digunakan	45
E. Hambatan-hambatan yang Dihadapi dan Cara Mengatasinya	59
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI	61
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	71
B. S a r a n	72
DAFTAR PUSTAKA	74

DAFTAR GAMBAR

Halaman

GAMBAR :

1	: STRUKTUR ORGANISASI PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN	32
---	---	----

DAFTAR TABEL

	Halaman
TABEL :	
1 : PT.ABC Laporan Perubahan Neraca 31 Desember 1990 - 31 Desember 1991	17
2 : PT.ABC Laporan Perubahan Modal Kerja 31 Desember 1990 - 31 Desember 1991	18
3 : PT.ABC Laporan Sumber dan Penggunaan Modal Kerja 31 Desember 1990 - 31 Desember 1991	19
4 : Neraca Perbandingan PT. Deli Citra Kencana Medan 31 Desember 1998, 1999, 2000.	40
5 : Daftar Laba Rugi PT. Deli Citra Kencana Medan 31 Desember 1998, 1999, 2000	41
6 : Pembayaran Cash Deviden PT. Deli Citra Kencana Tahun 1999	44
7 : Pembayaran Cash Deviden PT. Deli Citra Kencana Tahun 2000	44

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Modal kerja merupakan kebutuhan utama dalam menjalankan kegiatan perusahaan. Walaupun perusahaan telah mempunyai aktiva tetap yang cukup, perusahaan tidak dapat menjalankan kegiatan operasinya artinya perusahaan akan berjalan dengan tersendat-sendat jika modal kerjanya tidak cukup. Dalam hal ini modal kerja merupakan unsur yang sangat penting dalam usaha mencapai tujuan perusahaan. Misalnya pencapaian laba maksimum, perluasan usaha dan tujuan-tujuan lainnya sesuai dengan kebijaksanaan perusahaan.

Modal kerja selalu dalam keadaan operasi atau berputar dalam perusahaan yang bersangkutan dalam keadaan usaha. Periode perputaran modal kerja dimulai dari saat di mana kas diinvestasikan dalam komponen-komponen modal kerja sampai saat di mana kembali lagi menjadi kas. Makin pendek periode tersebut, berarti makin cepat perputarannya atau makin tinggi tingkat perputarannya. Berapa lama periode perputaran modal kerja adalah tergantung kepada lama periode perputaran dari masing-masing komponen dari modal kerja tersebut.

Periode perputaran barang dagangan adalah lebih pendek dari pada barang yang mengalami proses produksi.

Pengelolaan modal kerja sangat penting dilakukan mengingat fungsi modal kerja dalam aktivitas perusahaan memegang peranan penting. Dengan adanya manajemen modal kerja yang baik, maka perusahaan tidak mengalami kesulitan di dalam likuiditas dan menambah kepercayaan pihak luar pada perusahaan serta dapat mendukung kebijaksanaan manajemen pada periode berikutnya. PT. Deli Citra Kencana Medan merupakan perusahaan industri mash sebagai bahan baku dari karbon dan anti nyamuk bakar. Dipilihnya PT. Deli Citra Kencana Medan sebagai objek penelitian karena dianggap telah memenuhi syarat, di mana perusahaan tersebut mempunyai modal kerja. Dalam kegiatan operasinya sehari-hari perusahaan tidak dapat menjalankan segala aktivitas dengan lancar. Hal ini karena perusahaan memiliki modal kerja yang sangat terbatas, sehingga perolehan laba tidak maksimal.

Berdasarkan alasan tersebut di atas, maka penulis tertarik memilih judul : "PENGELOLAAN MODAL KERJA PADA PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN".

DAFTAR PUSTAKA

- Alex S. Nitisemito, Pembelanjaan Perusahaan, Edisi IV, Penerbit Ghalia Indonesia, Jakarta, 1993.
- Anton M. Samosir, Kebijakan Manajemen Pembelanjaan, Edisi III, Penerbit Bintang, Medan, 1991.
- Bambang Riyanto, Dasar-dasar Pembelanjaan Perusahaan, Edisi II, Cetakan Ketigabelas, Yayasan Badan Penerbit Gadjah Mada, Yogyakarta, 1996.
- Djarwanto PS., Pokok-pokok Analisa Laporan Keuangan, Edisi V, BPFE, Yogyakarta, 1992.
- Farid Jahidin, Analisa Laporan Keuangan, Edisi IV, Penerbit Ghalia Indonesia, Jakarta, 1991.
- Indriyo Gito Sudarmo, Manajemen Keuangan, Edisi IV, BPFE, Yogyakarta, 1991.
- Hartanto, Analisa Laporan Keuangan, Edisi IV, BPFE, Yogyakarta, 1993.
- Suad Husnan, Manajemen Keuangan, Edisi IV, BPFE, Yogyakarta, 1991.
- Syafaruddin Alwi, Alat-alat Analisa Dalam Pembelanjaan, Edisi III, Penerbit Liberty, Yogyakarta, 1992.
- S. Munawir, Analisa Laporan Keuangan, Edisi IV, Penerbit Liberty, Jakarta, 1993.
- Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah, Dasar Metode, dan Teknik, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.
- S. Nasution dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi dan Makalah, Edisi VIII, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.