

**PERANAN MANAJEMEN KOPERASI DALAM
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN ANGGOTA
PADA PT. CIPTA NIAGA CABANG MEDAN**



Oleh :

Rina Suharni Lubis

No. Stb : 96 830 0042



**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2003**

**PERANAN MANAJEMEN KOPERASI DALAM
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN ANGGOTA
PADA PT. CIPTA NIAGA CABANG MEDAN**

SKRIPSI

Oleh :

Rina Suharni Lubis

No. Stb : 96 830 0042

*Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Medan Area*

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N**

2003

Judul Skripsi : **PERANAN MANAJEMEN KOPERASI DALAM
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN ANGGOTA
PADA PT. CIPTA NIAGA CABANG MEDAN**

Nama Mahasiswa : **Rina Suharni Lubis**

No. Stambuk : **96 830 0042**

Jurusan : **Manajemen**

Menyetujui :
Komisi Pembimbing

(Drs. H. Jhon Hardy, Msi)

Pembimbing I

(Dra. Isnaniah Laili KS)

Pembimbing II

Mengetahui

Ketua Jurusan,

(Drs. H. Jhon Hardy, Msi)

Dekan,

(H. Sahriandy, SE, Msi)



RINGKASAN

RINA SUHARNI LUBIS, PERANAN MANAJEMEN KOPERASI DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN ANGGOTANYA PADA PT. CIPTA NIAGA MEDAN, (Di bawah bimbingan Drs. H. JHON HARDY, MSi., selaku Pembimbing I dan Dra. ISNANIAH LKS., selaku Pembimbing II).

Didalam mendukung kelancaran suatu usaha perlu diperhatikan beberapa faktor, diantaranya adalah faktor modal, faktor pimpinan, faktor manajemen dan faktor-faktor lainnya. Didalam setiap kegiatan faktor manajemen dan pimpinan memegang peranan penting, demikian juga halnya didalam suatu perusahaan tergantung sekali terhadap peranan manajemennya.

Dalam melakukan penelitian penulis menggunakan dua macam penelitian yaitu penelitian kepustakaan (library research) dan penelitian lapangan (field research) yaitu penelitian lapangan dengan teknik pengumpulan data meliputi pengamatan (observation), wawancara (interview) dan daftar pertanyaan (questionnaire) yang berhubungan dengan objek penelitian. Sebagai bahan untuk dianalisis dalam masalah yang diteliti ini adalah metode analisis deskriptif dan metode analisis deduktif.

Kesimpulan penulis dari penelitian ini yaitu :

1. Fungsi manajemen dalam pengembangan koperasi masih sangat kurang, ini terbukti kerjasama antar karyawan yang kurang kompak.

2. Dukungan manajemen koperasi terhadap anggotanya masih perlunya anggota untuk mendukung manajemen koperasi. Sehingga kegiatan usaha koperasi bukan sekedar usaha yang mengandalkan tingkat prestasi individual orang-orang dimana keuntungan adalah hasil guna dari mereka yang terlibat dalam kegiatan usaha melainkan usaha bersama untuk menunjukkan kesejahteraan bersama. Maka sejak awal penjelmaan koperasi menekankan penyatuan sumber daya potensial dan peran serta kegiatan yang dikerahkan untuk mencapai kesejahteraan bersama.
3. Dalam pencapaian peningkatan kegiatan kesejahteraan adalah merupakan tujuan usaha yang bermanfaat dalam usaha koperasi, serta merupakan karya kegiatan dalam rangka tanggung jawab moral dan sosial. Setiap koperasi tidak mengutamakan kelayakan usaha (seperti penilaian usaha yang memungkinkan untuk melakukan kegiatan yang menguntungkan) tetapi lebih menekankan pada indikasi “ketersediaan usaha” yaitu penilaian terhadap tersedianya sumber daya yang potensial. Kesulitan dalam koperasi pada mulanya dimulai dengan usaha kecil-kecilan.

Saran yang dapat penulis berikan adalah sebagai berikut :

1. Sebaiknya pihak perusahaan membuat job description tentang manajemen koperasi.
2. Sebaiknya perusahaan memisahkan antara manajemen dengan manajemen koperasi. Hal ini dapat menimbulkan bermacam-macam kesalahan.

Demikianlah gambaran ringkas mengenai isi skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Dengan mengucapkan Alhamdulillah, penulis bersyukur kehadiran Allah SWT dengan izinNya penulis telah selesai membuat skripsi yang sederhana dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Medan Area.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tulisan ini masih banyak kekurangan, karena itu dengan kerendahan hati penulis mengharapkan dan menerima kritikan yang sifatnya membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis telah banyak menerima bantuan baik moril maupun materil dari berbagai pihak. Dalam kesempatan yang baik ini penulis mengucapkan banyak terima kasih serta penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Drs. H. Syahriandy, MSI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Drs. H. Jhon Hardy, MSi., selaku Ketua Jurusan Manajemen dan sekaligus sebagai Pembimbing I yang telah memberikan pengarahan dan petunjuk kepada penulis sehingga selesainya skripsi ini.
3. Ibu Dra. Isnaniah LKS., selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk mengoreksi skripsi ini hingga selesai.

4. Bapak Drs. H. Miftahuddin, MBA., selaku Ketua Majelis Penguji yang telah meluangkan waktunya dan memberikan pengarahan kepada penulis.
5. Ibu Dra. Hj. Rosmaini, Ak., selaku Sekretaris Majelis Penguji yang telah memberikan waktunya untuk penulis.
6. Seluruh staf pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang selama ini telah banyak memberikan bekal ilmu selama penulis berada di bangku kuliah.
7. Bapak Pimpinan, staf dan karyawan PT. Cipta Niaga Cabang Medan yang telah membantu dalam memberikan informasi baik secara lisan/tulisan yang dipergunakan sebagai penyusunan skripsi ini.
8. Ayah dan Ibunda tercinta yang telah bersusah payak membesarkan dan membantu penulis baik dari segi moril maupun materil semasa hidup, masa perkuliahan hingga sampai pada saat sekarang ini.
9. Buat adik-adikku serta seluruh sanak keluarga dan famili yang telah turut memberikan semangat dan dorongan kepada penulis.
10. Seluruh rekan-rekan khususnya Jurusan Manajemen yang telah banyak membantu penulis dan memberi semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.

Medan, Agustus 2003

Penulis,

RINA SUHARNI LUBIS

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Hipotesis	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian	4
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	4
F. Metode Analisis	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS	7
A. Pengertian dan Tujuan Manajemen Koperasi	7
B. Pengenalan Manajemen Koperasi	14
C. Unsur-unsur Pokok Manajemen Koperasi	19
D. Pentingnya Manajemen Koperasi	21
E. Rapat Anggota Tahunan dan Laporan Keuangan Koperasi ...	23

	Halaman
BAB III : PT. CIPTA NIAGA CABANG MEDAN	25
A. Gambaran Umum Perusahaan	25
B. Manajemen Koperasi yang Diterapkan	34
C. Dukungan Manajemen Koperasi Terhadap Anggotanya	40
D. Fungsi Manajemen Dalam Pengembangan Koperasi	41
E. Rapat Anggota Tahunan dan Laporan Keuangan Koperasi Tahun 1999 – 2001	42
F. Hambatan-hambatan yang Dihadapi dalam Penerapan Manajemen Koperasi	48
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI	50
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	54
A. Kesimpulan	54
B. S a r a n	56
DAFTAR PUSTAKA	57

DAFTAR GAMBAR

Halaman

GAMBAR :

I	STRUKTUR ORGANISASI KOPERASI	30
---	------------------------------------	----



DAFTAR TABEL

	Halaman
TABEL :	
I NERACA PER 31 DESEMBER TAHUN 1999, 2000, DAN 2001 PADA PT. CIPTA NIAGA CABANG MEDAN	45
II LAPORAN RUGI LABA KOMPERATIF UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 1999, 2000 DAN 2001 PADA PT. CIPTA NIAGA CABANG MEDAN	46
III SISA HASIL USAHA TAHUN 1998 – 2002 PADA UNIT KOPERASI CIPTA NIAGA CABANG MEDAN	48

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Undang-Undang Dasar 1945, Pasal 33 ayat 1 menyatakan bahwa :

"Perekonomian Indonesia disusun sebagai usaha bersama berdasarkan azas kekeluargaan".

Adapun bentuk badan usaha yang sesuai dengan susunan perekonomian di atas adalah koperasi.

Dalam era pembangunan dewasa ini pemerintah menggariskan dengan tegas bahwa koperasi menjadi soko guru perekonomian di Indonesia. Sejalan dengan itu pemerintah memberikan kesempatan pada koperasi untuk meningkatkan kegiatannya di segala bidang sehingga dengan demikian koperasi benar-benar mampu melaksanakan peranannya dalam pembangunan di berbagai bidang perekonomian seperti : bidang pertanian, perikanan, perindustrian dan sebagainya.

Untuk mendukung kelancaran suatu usaha perlu diperhatikan beberapa faktor, diantaranya faktor modal, faktor pimpinan, faktor manajemen dan faktor-faktor lainnya. Didalam setiap kegiatan faktor manajemen dan

pimpinan memegang peranan penting, demikian pula halnya didalam suatu perusahaan tergantung sekali terhadap peranan manajemennya.

Demikian juga halnya di dalam Koperasi PT. Cipta Niaga Cabang Medan bahwa maju mundurnya koperasi tersebut tergantung sekali terhadap peranan manajemennya.

Untuk itulah peranan manajemen di PT. Cipta Niaga Cabang Medan harus diperhatikan dan dipahami agar diketahui sejauhmana perkembangan dan masalah-masalah yang dihadapi dalam usaha memajukan koperasi tersebut.

Seorang manajer adalah sebagai pelaksana dari fungsi-fungsi manajemen itu :

1. Perencanaan (planning)
2. Pengorganisasian (organizing)
3. Pengarahan (directing)
4. Pengkoordinasian (coordinating)
5. Pengawasan (controlling).

Dari uraian di atas maka penulis merasa tertarik untuk memilih judul mengenai : **"PERANAN MANAJEMEN KOPERASI DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN ANGGOTA PADA PT. CIPTA NIAGA CABANG MEDAN"**.

DAFTAR PUSTAKA



- Atje Partadireja, Manajemen Koperasi, Penerbit Bhratara, Jakarta, 1991. ✓
- Hendojoki, Koperasi, Masalah Pengembangan dan Pembinaannya, Bagian Publikasi Lembaga Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, Jakarta, 1991. ✓
- Ima Suwandi, Hubungan Kerja Manajer Koperasi, Departemen Perdagangan dan Koperasi, Direktorat Jenderal Koperasi, Jakarta, 1991. ✓
- I Gusti Gde Raka, Pengantar Pengetahuan Koperasi, Edisi III, Penerbit Dwi Sagara, Jakarta, 1995. ✓
- Ninik Widiyanti, Manajemen Koperasi, Cetakan IV, Penerbit Rineka Cipta, Jakarta, 1994. ✓
- Moekijat, Prinsip-prinsip Administrasi Kepemimpinan dan Manajemen, Cetakan I, Edisi IV, Penerbit Alumni, Bandung, 1993. ✓
- P. Hasibuan, Manajemen Koperasi, Yayasan Pembinaan Keluarga UPN Veteran, Jakarta, 1993. ✓
- S. Prajudi Atmodiredjo, Administrasi dan Manajemen Umum, Edisi II, Penerbit Ghalia Indonesia, Jakarta, 1992. ✓
- Sarwoto, Dasar-dasar Organisasi dan Manajemen, Edisi II, Penerbit Ghalia Indonesia, Jakarta, 1992. ✓
- Sagimun, M.D., Koperasi Indonesia, Cetakan II, Penerbit Inti Indayu Pres, Jakarta, 1993. ✓
- Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah, Dasar, Metode dan Teknik, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995. ✓
- S. Nasution dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi dan Makalah, Edisi VII, Cetakan Pertama, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995. ✓