

**PENGENDALIAN INTERN PENERIMAAN DAN PENGELUARAN KAS  
PADA PABRIK INDUSTRI HILIR KARET  
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA III  
MEDAN**

**SKRIPSI**

**NAMA : BAHARUDDIN  
NIRM : 01.833.0098**



**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2007**

**PENGENDALIAN INTERN PENERIMAAN DAN PENGELUARAN KAS  
PADA PABRIK INDUSTRI HILIR KARET  
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA III  
MEDAN**

**SKRIPSI**

**OLEH :  
NAMA : BAHARUDDIN  
NIRM : 01.933.0098**

**Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk  
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas  
Ekonomi Universitas Medan Area**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2007**

Judul Skripsi : **PENGENDALIAN INTERN PENERIMAAN DAN  
PENGELUARAN KAS PADA PABRIK INDUSTRI  
HILIR KARET PT. PERKEBUNAN NUSANTARA III,  
MEDAN**

Nama Mahasiswa : Baharuddin

No. Stambuk : 01.833.0098

Jurusan : Akuntansi



Menyetujui :  
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Retnawati Siregar'.

(Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi)

Pembimbing II

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Ali Usman Siregar'.

(Drs. Ali Usman Siregar)

Mengetahui :

Ketua Jurusan

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Retnawati Siregar'.

(Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi)

Dekan

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'H. Syahriandy'.

(H. Syahriandy, SE. MSi)

Tanggal Lulus : 2007

Jurusan Akuntansi  
Fakultas Ekonomi  
Universitas Medan Area  
Medan  
2007

## RINGKASAN

Pengendalian intern penerimaan dan pengeluaran kas merupakan salah satu pengendalian yang paling penting dalam operasi perusahaan yang bertujuan untuk menjaga kekayaan dan catatan organisasi, setiap transaksi yang terjadi dalam perusahaan selalu berhubungan dengan kas. Kas merupakan aktiva yang paling likuid sehingga mudah diselewengkan dan dipindahtangankan, maka diperlukan suatu pengendalian intern atas kas yang baik dan benar yang meliputi penerimaan dan pengeluaran kas.

Pabrik Industri Hilir Karet PT. Perkebunan Nusantara III merupakan suatu Badan Usaha Milik Negara yang bergerak di bidang produksi barang jadi karet seperti : Rubber Articles, Rubber Conveyor Belt, Rubber Dock Fender dan Rubber Thread. Adapun masalah yang dihadapi dalam perusahaan tersebut adalah bahwa sistem pengendalian intern atas penerimaan dan pengeluaran kas yang diterapkan pada perusahaan kurang efektif sehingga kemungkinan penyelewengan kas sangat tinggi.

Metode yang dipakai penulis dalam penelitian ini adalah metode *Library Research* dan *Field Research*. Berdasarkan analisis tersebut, maka diajukan hipotesis atas masalah diatas : “Pengendalian intern penerimaan dan pengeluaran kas pada Pabrik Industri Hilir Karet PT. Perkebunan Nusantara III tidak diterapkan dengan tepat.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Pengendalian intern penerimaan dan pengeluaran kas yang diterapkan dalam perusahaan kurang memadai, kas, kasir dan pembukuan masih dilaksanakan oleh satu orang yaitu sebagai penerima uang, melakukan pencatatan, pengeluaran kas, dan juga melakukan penyimpanan terhadap uang kas sehingga memberikan kesempatan untuk melakukan penyelewengan.

Sehubungan dengan kesimpulan diatas, maka kepada perusahaan disarankan supaya melakukan pemisahan dan tanggung jawab secara tepat dan jelas antara penerimaan dan pengeluaran kas dan perusahaan sebaiknya membentuk tim auditor yang independen agar pengecekan dapat dilaksanakan sewaktu-waktu.

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang senantiasa mencurahkan kasih dan karuniaNya sehingga Penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini. Skripsi ini berjudul : **“Pengendalian Intern Penerimaan dan Pengeluaran Kas pada Pabrik Industri Hilir Karet, PT. Perkebunan Nusantara III Medan”** yang diajukan untuk melengkapi tugas dan syarat menyelesaikan pendidikan pada Fakultas Ekonomi, jurusan Akuntansi Universitas Medan Area.

Selesainya skripsi ini tak lepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak baik moril maupun spiritual, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi tingginya kepada :

1. Bapak dan Ibu tercinta yang telah banyak berkorban baik moril maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan ini, juga kepada saudara-saudaraku, keluargaku, istriku dan anakku tersayang yang telah memberikan dorongan dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. H. A.Ya'kub Matondang, MA selaku Rektor Universitas Medan Area.
3. Bapak H. Syahriandy, SE. MSi selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>RINGKASAN</b> .....	i
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	v
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	viii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Alasan Pemilihan Judul .....	1
B. Perumusan Masalah .....	2
C. Hipotesis .....	3
D. Luas, Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data .....	4
F. Metode Analisis .....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Pengertian dan Tujuan Pengendalian Intern .....	6
B. Pengertian kas .....	11
C. Unsur- Unsur Pengendalian Intern .....	13
D. Lingkungan Pengendalian Intern .....	17

E. Pengertian Prosedur .....	20
1. Prosedur Penerimaan Kas.....	21
2. Prosedur Pengeluaran Kas .....	27

### **BAB III PABRIK INDUSTRI HILIR KARET PT. PERKEBUNAN**

#### **NUSANTARA III MEDAN**

A. Gambaran Umum Perusahaan .....	33
B. Formulir dan Catatan Pengeluaran Kas .....	44
C. Prosedur Penerimaan Kas .....	46
D. Prosedur Pengeluaran kas .....	48
E. Lingkungan Pengendalian Intern .....	52

### **BAB IV ANALISIS DAN EVALUASI .....** 53

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	61
B. Saran .....	62

### **DAFTAR PUSAKA**



## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1. Struktur Organisasi Pabrik Industri Hilir Karet PTPN III .....	37
Gambar 2. Struktur Organisasi General Manager Pabrik Industri Hilir Karet PT. Perkebunan Nusantara III .....	38
Gambar 3. Bagan Prosedur Penerimaan Kas .....	50
Gambar 4. Bagan Prosedur Pengeluaran Kas .....	51

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Contoh Bukti Penerimaan Kas di Pabrik Industri Hilir Karet PT.  
Perkebunan Nusantara III
- Lampiran 2. Contoh Bukti Pengeluaran Kas di Pabrik Industri Hilir Karet PT.  
Perkebunan Nusantara III

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Alasan Pemilihan Judul**

Perusahaan dewasa ini dituntut untuk dapat mengelola kegiatannya sekaligus mengatasi masalah yang timbul secara profesional, khususnya di bidang pengendalian harta bendanya. Salah satu harta benda yang paling penting dan paling sulit dikendalikan adalah kas.

Kas adalah merupakan satu pos yang penting pada laporan keuangan dan paling banyak terlibat dalam transaksi-transaksi perusahaan. Oleh sebab itu kas disebut aktiva yang paling likuid dan fleksibel. Selain hal diatas ciri lainnya adalah bentuknya kecil, tidak memiliki identitas pemilik dan mudah ditransfer atau dipindah tangankan sehingga mudah disalahgunakan.

Perusahaan akan maju dan berkembang apabila didalamnya terdapat pengendalian intern yang baik, seiring dengan semakin berkembangnya perusahaan maka semakin sulit untuk mengendalikan seluruh kegiatan dan operasi perusahaan sehingga semakin besar pula kemungkinan untuk terjadinya penyimpangan dan kecurangan. Untuk mencegah atau memperkecil kecurangan dan penyimpangan tersebut sangat diperlukan pengendalian intern yang baik dan memadai.

Kenyataannya masih banyak sekali perusahaan yang gagal menjalankan operasinya karena pengendalian internnya lemah. Semakin efektif pengawasan intern dalam perusahaan, maka semakin sedikit terjadinya penyimpangan dan pemborosan

yang dapat merugikan perusahaan atau dapat dikatakan semakin baik suatu pengendalian maka keselamatan harta benda perusahaan lebih terjamin.

Pengendalian Intern Penerimaan dan Pengeluaran Kas di perusahaan sering terjadi penerapannya belum dilakukan dengan baik.

Bertitik tolak dari uraian diatas nyatalah terlihat betapa pentingnya suatu pengendalian intern penerimaan dan pengeluaran kas dalam mendukung keberhasilan perusahaan menjalankan aktivitasnya. Hal inilah yang mendorong penulis untuk mengetahui lebih dalam tentang penerimaan dan pengeluaran kas dalam suatu perusahaan melalui penulisan skripsi ini yang berjudul :

**“PENGENDALIAN INTERN PENERIMAAN DAN PENGELUARAN KAS  
PADA PABRIK INDUSTRI HILIR KARET PT. PERKEBUNAN NUSANTARA  
III – MEDAN”**

**B. Perumusan Masalah**

Berdasarkan penelitian dan observasi sebelumnya bahwa dalam mengendalikan kegiatan operasional suatu perusahaan, khususnya perkebunan diperlukan sumber daya manusia yang handal serta pengendalian intern yang baik dan rapi.

Perumusan masalah dalam penelitian ini adalah :

”Apakah pengendalian intern penerimaan dan pengeluaran kas yang diterapkan pada Pabrik Industri Hilir Karet PT. Perkebunan Nusantara III sudah berjalan dengan efektif? ”

## DAFTAR PUSAKA

- Bambang Hartadi, Sistem Pengendalian Intern, Edisi Kedua : BPFE, Yogyakarta, 1999
- Donald E. Kieso and Jerry J. Weygandt, Intermediate Accounting , 8<sup>th</sup> Edition, (Akuntansi Intermediate), Alih Bahasa : Herman Wibowo, Jilid Satu, Edisi Kedelapan, Cetakan Kedua : Binarupa Aksara, Jakarta, 1998.
- H.S. Hadibroto dan Oemar Witarsa, Sistem Pengendalian Intern, Edisi Kelima : Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi UI, Jakarta, 1998.
- Jay M. Smith and K. Fred Skousen, Intermediate Accounting Comprehensive Volume, 9<sup>th</sup> Edition, (Akuntansi Intermediate, Volume Komprehensif), Alih Bahasa : Tim Penerjemah Penerbit Erlangga, jilid Satu, Edisi Kesembilan, Cetakan Pertama : Erlangga, Jakarta, 1998.
- Mulyadi, Pemeriksaan Akuntansi, Edisi Keempat, Cetakan Kedua : Bagian Penerbit Sekolah Tinggi YKPN, Yogyakarta 1999
- M. Munandar, Pokok-pokok Intermediate Accounting, Edisi Keenam, Cetakan Pertama : Gadjah Mada University Press, Yogyakarta, 1996.
- Ruchyat Kosasih, Auditing Prinsip dan Prosedur, Buku Satu, Edisi Kelima, Cetakan Ketiga : Ruchko, Bandung, 1997
- Rollin C. Niswoger, Fess Philip E and Warren Carl S, Accounting Principles, 16<sup>th</sup> Edition, (Prinsip-prinsip Akuntansi), Alih Bahasa : Hyginus Ruswinarto, Herman Wibowo, Jilid Satu, Edisi Keenambelas, Cetakan Keduabelas : Erlangga, Jakarta, 1999.
- T. Hani Handoko, Manajemen, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1996
- Wahyu Wing Winarto, Sistem Informasi Akuntansi, Edisi Ketiga, Cetakan Ketiga : STIE YKPN, 2000
- Zaki Baridwan, Sistem Akuntansi Penyusunan Prosedur dan Metode, Edisi Kelima, Cetakan Pertama : BPFE, Yogyakarta, 1998.

Standard Professional Akuntan Publik, Ikatan Akuntan Indonesia per 1 Januari 2001,  
Salemba Empat, Jakarta

Ikatan Akuntan Indonesia, Standar Akuntansi Keuangan, per 1 Oktober 2004 :  
Salemba Empat , Jakarta 2004

S. Nasution & M. Thomas, Buku Pedoman Membuat Skripsi, Disertasi, paper dan  
Laporan : Penerbit Yenmarks, Bandung, 1996.

Sugiyono, Metode Penelitian Bisnis,