

**PERANAN FUNGSI-FUNGSI MANAJEMEN PADA  
KOPERASI BADAN PUSAT STATISTIK  
SUMATERA UTARA**



**OLEH :**

**ZUL AidAR**

**Stambuk : 98.830.0195**



**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
M E D A N  
2 0 0 3**

**PERANAN FUNGSI-FUNGSI MANAJEMEN PADA  
KOPERASI BADAN PUSAT STATISTIK  
SUMATERA UTARA**

**OLEH :**

**ZUL AidAR**

**Stambuk : 99.830.0228**



**Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk  
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Medan Area**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
M E D A N  
2 0 0 3**

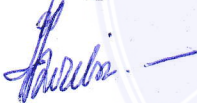
**PERANAN FUNGSI-FUNGSI MANAJEMEN PADA KOPERASI  
BADAN PUSAT STATISTIK  
SUMATERA UTARA**

Oleh :

**NAMA : Zulaidar**  
**NOMOR STAMBUK : 98 830 0195**  
**JURUSAN : Manajemen**

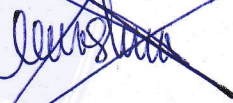
**Menyetujui :  
Komisi Pembimbing**

**Pembimbing I**



**Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM.**

**Pembimbing II**



**Drs. Muslim Wijaya, M.Si.**

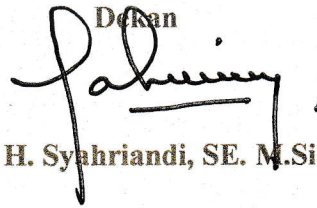
**Mengetahui :**

**Ketua Jurusan**



**Drs. Jhon Hardi, M.Si.**

**Dekan**



**H. Syahriandi, SE. M.Si.**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2003**

## RINGKASAN

**Zulaidar, Peranan Fungsi-Fungsi Manajemen Pada Koperasi Badan Pusat Statistik Sumatera Utara** (dibawah bimbingan Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM sebagai Pembimbing I dan Bapak Drs. Muslim Wijaya, Msi sebagai Pembimbing II)

Koperasi merupakan gerakan ekonomi kerakyatan yang bertujuan untuk mewujudkan masyarakat yang maju adil dan makmur. Dengan koperasi maka ekonomi rakyat dapat ditingkatkan. Dengan demikian pemerintah sangat mendukung berdirinya koperasi-koperasi ditengah masyarakat.

Seiring dengan hal tersebut, koperasi tumbuh menjamur dengan cepat. Begitu juga dengan instansi-instansi pemerintah juga diwajibkan untuk mendirikan koperasi. Begitu juga dengan Badan Pusat Statistik juga ikut mendirikan koperasi.

Koperasi pegawai negeri BPS Propinsi Sumatera Utara berdiri tahun 1983, anggota koperasi ini awalnya terdiri dari pegawai BPS Propinsi Sumatera Utara dan BPS Kota Medan, namun seiring perjalanan waktu BPS Kota Medan mendirikan koperasi sendiri dan terlepas dengan koperasi BPS Propinsi Sumatera Utara.

Jumlah anggota dari hasil laporan RAT tahun buku 2001 sebanyak 94 orang dengan jumlah aset atau kekayaan sebesar Rp. 158.907.500,- dan SHU yang dihasilkan sebesar Rp. 10.650.400,-

Jenis kegiatan yang dilakukan adalah simpan pinjam dan kredit barang, besarnya kredit yang disalurkan untuk setiap anggota adalah sebesar Rp. 5.000.000,- dengan lamanya pengembalian maksimal selama 24 bulan, sedangkan kredit barang umumnya tidak begitu besar dan lamanya pengembalian maksimal 10 bulan.

Pada hari-hari besar keagamaan seperti lebaran dan tahun baru diberikan paket yang berisi bahan keperluan perayaan keagamaan tersebut secara gratis dan pemotongan untuk kredit koperasi ditiadakan.

Namun demikian selama periode 1996-2000 koperasi ini tidak mengadakan RAT, hal ini disebabkan karena kepindahan para pengurus dan juga tidak selesainya laporan keuangan yang dibuat oleh para pengurus, RAT baru dapat dilaksanakan pada tahun 2001. Disini dapat dilihat fungsi-fungsi manajemen koperasi tidak berjalan dengan baik, sehingga RAT tidak terlaksana. Dimana fungsi pengawasan yang dilaksanakan oleh Badan Pengawas tidak berfungsi begitu juga dengan fungsi-fungsi manajemen yang lainnya.

Namun demikian atas kebijaksanaan Pembina KPN Badan Pusat Statistik Propinsi Sumatera Utara dalam hal ini (Kepala BPS Propinsi Sumatera Utara) diadakan RAT pada tanggal 21 Maret 2001 untuk memilih pengurus baru dan supaya tidak berlarut-larut permasalahan koperasi tersebut.

Pada bulan juni tahun 2002 dilaksanakan RAT tahun buku 2001 oleh pengurus baru dan dilaksanakan pembagian SHU serta mengambil beberapa kebijaksanaan-kebijaksanaan yang menyangkut anggota seperti jumlah kredit maksimal yang diberikan, lama pengembalian, paket hari besar keagamaan dan tidak adanya pemotongan pada hari besar keagamaan.

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur kehadirat Allah S.W.T atas segenap rahmat dan karuniaNya yang telah dilimpahkan sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik penyusunan skripsi ini yang berjudul “ **PERANAN MANAJEMEN KOPERASI DALAM MENINGKATKAN KEGIATAN USAHA PADA KOPERASI BPS PROPINSI SUMATERA UTARA**”. Skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis menyadari bahwa tulisan ini masih jauh dari sempurna dan memiliki banyak kekurangan. Untuk itu penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran dari pembaca agar tulisan ini menjadi lebih sempurna.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak H. Syahriandy, SE, MSi. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Ibu Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM, selaku pembimbing I, yang telah mengorbankan waktu dan tenaga untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Drs. Muslim Wijaya, MSi selaku pembimbing II yang turut mengorbankan waktu dan tenaga dalam membimbing penulis.
4. Para dosen di Universitas Medan Area khususnya Fakultas Ekonomi, yang telah mendidik serta memberikan bimbingan dalam perkuliahaan.

5. Para pengurus Koperasi Pegawai Negeri Badan Pusat Statistik Propinsi Sumatera Utara yang telah memberi izin serta kemudahan dalam mengumpulkan data yang diperlukan untuk penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh pegawai administrasi di Universitas Medan Area yang telah memberikan bantuan dan kemudahan dalam penyelesaian administrasi perkuliahan dan skripsi ini.
7. Ayahanda (Alm) dan Ibunda yang telah mengasuh penulis dengan rasa kasih sayang dan memberikan dorongan moril yang tidak terhingga.

Akhirnya penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang turut membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Semoga Allah S.W.T melimpahkan rahmatNya pada kita semua.

Medan, Juli 2003

Penulis

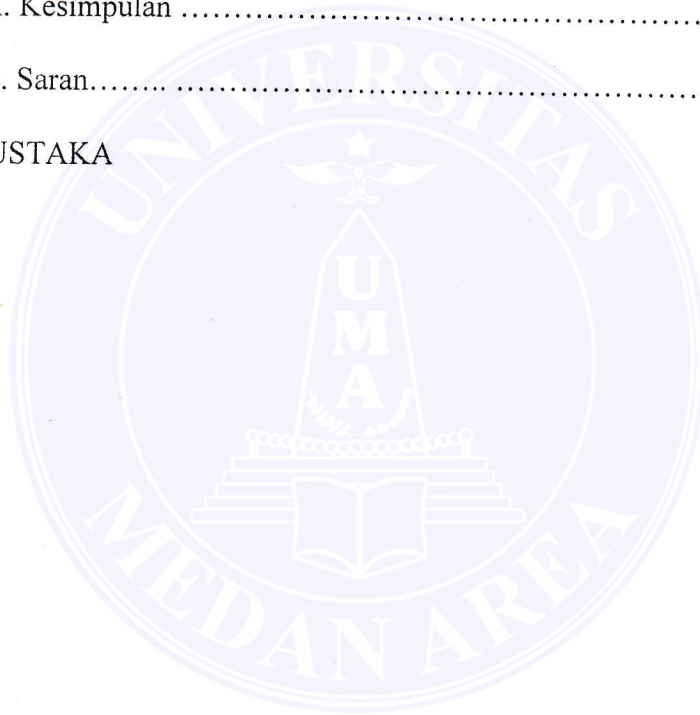
*Zulaidar*

## Daftar Isi

	Halaman
RINGKASAN .....	i
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL .....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	viii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Alasan Pemilihan Judul.....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Hipotesis.....	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian .....	4
E. Metode Penelitian Dan Teknik Pengumpulan Data.....	4
F. Metode Analisis .....	5
BAB II LANDASAN TEORITIS.....	6
A. Pengertian Koperasi dan Jenis-jenisnya.....	6
B. Perangkat Organisasi Koperasi.....	8
C. Manajemen Koperasi.....	11
D. Pentingnya Manajemen Koperasi.....	14
BAB III KOPERASI PEGAWAI NEGERI BADAN PUSAT STATISTIK PROPINSI SUMATERA UTARA.....	19
A. Gambaran Umum.....	19



B. Perangkat Organisasi Koperasi.....	25
C. Peranan Fungsi-Fungsi Manajemen.....	27
D. Hambatan-Hambatan Yang Dihadapi Dan Cara Mengatasinya.....	30
BAB IV ANALISIS DAN EVALUASI.....	32
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	63
A. Kesimpulan .....	63
B. Saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA	



## Daftar Tabel

	Halaman
Tabel III: 1 Nama-nama peminjam pada Koperasi Pegawai Negeri Badan Pusat Statistik Sumatera Utara Tahun 2001.....	24
Tabel IV: 1 Perhitungan Rugi/Laba Koperasi Pegawai Negeri Badan Pusat Statistik Propinsi Sumatera Utara Tahun 2001.....	35
Tabel IV: 2 Neraca Koperasi Pegawai Negeri Badan Pusat Statistik Propinsi Sumatera Utara Tahun 2001.....	38
Tabel IV: 3 Perincian Pembagian SHU Anggota Koperasi Pegawai Negeri Badan Pusat Statistik Propinsi Sumatera Utara Tahun 2001.....	46
Tabel IV: 4 Jumlah Kredit Yang Disalurkan Koperasi Pegawai Negeri Badan Pusat Statistik Propinsi Sumatera Utara Tahun 2001 Juli s/d Desember 2001.....	52
Tabel IV: 5 Rincian Jumlah Piutang Anggota Koperasi Pegawai Negeri Badan Pusat Statistik Propinsi Sumatera Utara Per Desember 2001.....	54
Tabel IV: 6 Daftar Nama Pegawai Yang Mempunyai Hutang Tetapi Sudah Tidak Menjadi Anggota Koperasi.....	56
Tabel IV: 7 Runcian Jumlah Simpanan Anggota Koperasi Pegawai Negeri Badan Pusat Statistik Propinsi Sumatera Utara Tahun 2001.....	58

## Daftar Gambar

	Halaman
Gambar: 1 Struktur Organisasi Koperasi Pegawai Negeri Badan Pusat Statistik Propinsi Sumatera Utara.....	21



# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Alasan Pemilihan Judul**

Kegiatan perkoperasian di Indonesia telah ada sejak awal kemerdekaan. Pemerintah terus menggalakkan kegiatan koperasi, hal ini dimaksudkan untuk meningkatkan kegiatan perekonomian masyarakat baik didaerah pedesaan maupun perkotaan. Dipedesaan sering kita temui Koperasi Unit Desa (KUD) yang umumnya bergerak di sektor pertanian yang bertugas membantu masyarakat pedesaan baik dalam penyediaan bibit maupun pinjaman. Sedangkan diperkotaan banyak terdapat Koperasi Simpan Pinjam yang bergerak dibidang usaha simpan pinjam. Koperasi merupakan suatu wadah perekonomian rakyat yang bersifat kekeluargaan dan sifatnya membantu untuk meningkatkan kesejahteraan anggotanya.

Dalam Undang-undang Koperasi No. 25 Tahun 1992 disebutkan bahwa Koperasi merupakan sebagai gerakan ekonomi rakyat maupun sebagai badan usaha berperan serta untuk mewujudkan masyarakat yang maju, adil dan makmur berlandaskan Pancasila dan Undang-undang Dasar 1945 dalam tata perekonomian nasional yang disusun sebagai usaha bersama berdasar asas kekeluargaan dan demokrasi ekonomi.

Seiring dengan hal tersebut jumlah koperasi tumbuh dengan cepat setiap instansi pemerintah diwajibkan membentuk koperasi sehingga koperasi tumbuh bagai jamur dimusim hujan. Namun demikian bertambahnya jumlah koperasi tidak dibarengi dengan pembinaan koperasi oleh instansi-instansi terkait secara

kontinyu sehingga para pengurus koperasi banyak yang tidak mengerti tugas dan fungsinya, mereka hanya bekerja sesuai dengan kemampuan masing-masing. Dengan kurangnya Sumber Daya Manusia dan pengetahuan para pengelola koperasi mengenai perkoperasian dan manajemen perkoperasian serta banyaknya koperasi yang didirikan hanya untuk mengambil keuntungan pribadi, sehingga banyak koperasi-koperasi tersebut yang tutup dan gulung tikar dan ada yang hanya punya nama tetapi tidak ada kegiatan dan sebagainya. Selain dari pada itu lembaga ini pun menjadi lahan korupsi bagi para pengelolanya serta pihak luar yang terkait.

Berlatar belakang pada apa yang diutarakan diatas kiranya cukup menarik perhatian penulis untuk melakukan penelitian mengenai kegiatan yang menyangkut bidang Manajemen pada Koperasi Pegawai Negeri BPS Propinsi Sumatera Utara. Yang merupakan koperasi pegawai negeri yang bergerak di bidang simpan pinjam. Koperasi ini sangat membantu bagi pegawai yang membutuhkan pinjaman dana untuk kebutuhan konsumtif maupun investasi dengan tingkat bunga yang cukup signifikan.

Dipilihnya KPN BPS Prop. Sumatera Utara disebabkan karena dinilai sangat relevan dalam usaha membantu para pegawai yang merupakan anggota koperasi, serta dianggap memenuhi kualifikasi untuk penelitian yang dimaksud. Melihat begitu pentingnya peranan manajemen pada koperasi seperti diuraikan di atas maka penulis merasa tertarik untuk memunculkan pembahasan dalam suatu skripsi dengan judul **“Peranan Fungsif-Fungsi Manajemen Pada Koperasi Badan Pusat Statistik Propinsi Sumatera Utara”**.

## DAFTAR PUSTAKA

- Agus Tulus Moh. ; **Manajemen Sumber Daya Manusia**, PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta 1992.
- Agus Ahyari ; **Manajemen Produksi**, Pengendalian Produksi buku-2, Edisi ke Empat, Cetakan ke dua, BPFE UGM, Yogyakarta, 1990.
- Edilius, dkk. ; **Manajemen Koperasi**, Cetakan Pertama, Rineka Cipta, Jakarta, 1994.
- George R Terry. ; **Principles of Management**, Terjemahan Moekijat. Edisi Kedelapan, Alumni, terjemahan, Bandung, 1989.
- Heidjrachman Ranupandoyo dan Husna Suad MBA, **Manajemen Personalia**, Edisi Keempat, Cetakan Pertama, BPFE, Yogyakarta, 1990.
- James A.F. Stoner. ; **Manajemen**, Edisi Kedua, Erlangga, Jakarta, 1993.
- Ninik Widiyanti. ; **Manajemen Koperasi**, Cetakan Keempat, Rineka Cipta, Jakarta, 1994.
- Nitisimento Alex S. ; **Manajemen Sumber Daya Manusia**, Cetakan Ketiga, Penerbit Gahlia Indonesia, BPFE UGM, Yogyakarta, 1991.
- S. Nasution dan M. Thomas. ; **Buku Penuntun Membuat Skripsi**, Thesis dan Makalah, Edisi Kedua, Cetakan Kedua, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.
- Soekidjo Notohatmojo. ; **Pengembangan Sumber Daya Manusia**, Cetakan Pertama, PT. Rineka Cipta, Jakarta, 1992.
- The Liang Gie. ; **Unsur-unsur Administrasi**, Super Sukses, Jakarta, 1992.
- T. Hani Handoko. ; **Manajemen**, Edisi Kedua, BPPE UGM, Yogyakarta, 1993.
- Undang – Undang Nomor 25 Tahun 1992; **Tentang Koperasi**.
- Winarno Surakhmad, ; **Pengantar Penelitian Ilmiah, Dasar Metode, dan Teknik**, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.