

**FUNGSI DAN TANGGUNG JAWAB CONTROLLER
TERHADAP PERSEDIAAN PADA PT. COCACOLA
AMATIL INDONESIA MEDAN**



SKRIPSI

Oleh :

CITRA ELIAWATI

No. Stb : 97. 830. 0290



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2002**

**JUDUL SKRIPSI : FUNGSI DAN TANGGUNG JAWAB CONTROLLER
TERHADAP PERSEDIAAN PADA PT. COCA COLA
AMATIL INDONESIA MEDAN**

Nama Mahasiswa : CITRA ELIAWATI

NO. Stb. : 97.830.0290

Jurusan : AKUNTANSI

**Menyetujui :
Komisi Pembimbing**

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. ZAINAL ABIDIN

Dra. Hj. ROSMIANI, Ak

Mengetahui :

Ketua Jurusan

Dekan

Drs. ZAINAL ABIDIN



H. SYAHRIANDY, SE, MSI

Tanggal Lulus : 23 Desember 2002

RINGKASAN

CITRA ELIAWATI, FUNGSI DAN TANGGUNGJAWAB CONTROLLER TERHADAP PERSEDIAAN PADA PT. COCACOLA AMATIL INDONESIA MEDAN, (Di bawah bimbingan Drs. ZAINAL ABIDIN, selaku Pembimbing I, dan Ora. Hj. RDSMAINI, Ak., selaku Pembimbing II).

Berbagai jenis persediaan yang dimiliki perusahaan membutuhkan suatu manajemen dan pengawasan untuk mengetahui jumlah persediaan yang sebaiknya dimiliki, sehingga dapat dihindari resiko-resiko yang timbul akibat kekurangan, kelebihan atau kecurangan atas persediaan. Untuk memperlancar tugas manajemen maka diperlukan bagian pembantu untuk menetapkan kebijaksanaan yang menguntungkan perusahaan. Salah satu bagian yang dapat membantu adalah controller.

Fungsi controller terdiri dari perencanaan, pengendalian, pelaporan akuntansi dan tanggungjawab utama lainnya. Sebagai seorang eksekutif, controller tidak boleh mengarahkan kegiatan sehari-hari dalam pengendalian operasional. Itu adalah tanggungjawab eksekutif lini, akan tetapi controller berada dalam

posisi yang sangat baik untuk memberikan jasa yang sangat nyata dalam perencanaan dan pengendalian persediaan. Tidak menjadi soal dimana terletak tanggungjawab untuk manajemen persediaan, masalah itu merupakan hal yang sekunder bagi fungsi utama, apakah itu merupakan fungsi penjualan, produksi atau pembelian.

Setelah penulis mengadakan penelitian pendahuluan pada PT. Cocacola Amatil Indonesia Medan, maka masalah yang akan diteliti adalah sebagai berikut :

Pelaksanaan fungsi controller belum berjalan sebagaimana mestinya, sehingga terdapat jumlah persediaan bahan baku yang dibeli lebih besar dari pada yang dibutuhkan.

Berdasarkan analisis dan evaluasi pada Bab IV bahwa fungsi dan tanggungjawab controller terhadap persediaan pada PT. Cocacola Amatil Indonesia Medan telah dilaksanakan dengan baik. Hal ini terlihat dari :

1. Dengan adanya finance manager pada perusahaan adalah semakin baik, apabila terdapat kesalahan-kesalahan yang dilakukan para manager dan masing-masing bagian akan lebih mudah diatasi.
2. Kedudukan finance manager langsung di bawah general manager, hal ini sangat membantu general manager dalam pengambilan keputusan dalam operasi perusahaan, karena data yang diperoleh adalah seluruh bagian yang ada di perusahaan.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa atas limpahan berkat dan karunia-Nya serta kesehatan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, guna memenuhi persyaratan untuk menyelesaikan pendidikan pada program Sarjana Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari masih jauh dari kesempurnaan baik dalam hasil penelitian kepustakaan maupun penelitian di lapangan termasuk dalam menganalisa serta penyusunan redaksi, oleh karenanya dengan segala kerendahan hati penulis sangat mengharapkan saran-saran dan kritikan yang sifatnya membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Akhirnya penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya pada pihak-pihak yang telah banyak memberikan bimbingan, saran dan dorongan moril pada penulis, yaitu :

1. Bapak H. Syahriandy, SE, MSi., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

2. Bapak Drs. Zainal Abidin, selaku Ketua Jurusan Akuntansi, sekaligus selaku Pembimbing I yang telah memberikan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
3. Ibu Dra. Hj. Rosmaini, Ak., selaku Pembimbing II, yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan pengarahan demi selesainya skripsi ini.
4. Ibu Dra. Yunita Ak, selaku Sekretaris pada bimbingan skripsi penulis, yang telah banyak membantu memberikan materi, tenaga, motivasi dan perhatian yang mendalam.
5. Ibu Surattini, SE, yang sangat banyak menolong memberikan motivasi dan perhatiannya.
6. Bapak Pimpinan PT. CocaCola Amatil Indonesia, khususnya Bapak A. Nasoha selaku Humas dan Bang Irsan, selaku karyawan, yang telah banyak membantu dalam memberikan data guna penyusunan skripsi ini.
7. Secara khusus, kuberikan terima kasihku yang terdalam dan tiada terhingga kepada orangtuaku, Ayahanda Alm. A. Lumban Radja dan Ibunda Alm. H. Br. Pasaribu yang tersayang, atas dorongan moral dan material sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Buat Bapaudaku Z. Lumban Radja dan Inangudaku L. Br. Sitanggung yang kusayangi, yang telah memberikan dorongan moral dan material.

9. Buat Kakak dan Adik-adikku yang kusayangi : Kak Rosmaria dan suami, Kak Risma dan suami, Bang Togu, Kak Lince, Kak Ramada, Monica, Victoria dan Esterika yang telah memberikan motivasi dan spirit buat penulis.
10. Buat saudara sepupuku tersayang Deliana Dewi, yang telah banyak menolongku memberikan semangat, motivasi dan spirit buat penulis.
11. Buat sahabat-sahabatku yang kucintai : Teti Simarmata, Menti, Indrawati, Rusdaya Manalu, Tio Verawati, Huseini, Arni, Seri, Ellentina dan Rahmawati, dan Kakak Farida.

Akhir kata penulis memohon maaf, atas segala kebaikan dan bantuan yang telah diberikan akan mendapat balasan dari Tuhan Yang Maha Kuasa.

Medan, Desember 2002

Penulis,

CITRA ELIAWATI

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Hipotesis	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	4
F. Metode Analisis	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian dan Fungsi Controller .	6
B. Kedudukan Controller Dalam Perusahaan	14
C. Tanggungjawab Controller Terhadap Persediaan	19
D. Laporan Controller Atas Per - sediaan	21

BAB III : PT. COCACOLA AMATIL INDONESIA	
A. Gambaran Umum Perusahaan	24
B. Kedudukan Controller Dalam Perusahaan	42
C. Tanggungjawab Controller Terhadap Persediaan	52
D. Laporan Controller Atas Per - sediaan	54
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI	58
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	64
B. Saran	65
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR GAMBAR

Halaman

GAMBAR :

I	: KEDUDUKAN CONTROLLER DALAM ORGANISASI PERUSAHAAN	18
II	: STRUKTUR ORGANISASI PT. COCACOLA AMATIL INDONESIA MEDAN	29



BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Pada umumnya setiap perusahaan, baik perusahaan manufaktur maupun perusahaan dagang mempunyai persediaan. Pada perusahaan industri persediaan meliputi bahan baku, bahan pembantu, barang dalam proses dan barang jadi. Sedangkan pada perusahaan dagang persediaan hanya meliputi barang dagangan saja.

Berbagai jenis persediaan yang dimiliki Perusahaan membutuhkan suatu manajemen dan pengawasan untuk mengetahui jumlah persediaan yang sebaiknya dimiliki, sehingga dapat dihindari resiko-resiko yang timbul akibat kekurangan, kelebihan atau kecurangan atas persediaan. Untuk memperlancar tugas manajemen maka diperlukan bagian pembantu untuk menetapkan kebijaksanaan yang menguntungkan perusahaan. Salah satu bagian yang dapat membantu adalah controller.

Fungsi controller terdiri dari perencanaan, pengendalian, pelaporan akuntansi dan tanggungjawab utama lainnya. Sebagai seorang eksekutif, controller tidak boleh mengarahkan kegiatan sehari-hari dalam pengendalian operasional. Itu adalah tanggungjawab eksekutif lini, akan tetapi controller berada dalam

posisi yang sangat baik untuk memberikan jasa yang sangat nyata dalam perencanaan dan pengendalian persediaan. Tidak menjadi soal dimana terletak tanggungjawab untuk manajemen persediaan, masalah itu merupakan hal yang sekunder bagi fungsi utama, apakah itu merupakan fungsi penjualan, produksi atau pembelian.

Berdasarkan uraian di atas, bahwa fungsi dan tanggungjawab controller terhadap persediaan sangat penting, karena akan dapat diketahui jumlah persediaan yang berlebih dan yang kurang, serta apabila terjadi penyelewengan atas persediaan akan dapat diketahui. Dipilihnya PT. Cocacola Amatil Indonesia menjadi objek penelitian, karena perusahaan mempunyai jenis-jenis persediaan yang cukup banyak, sehingga memenuhi syarat untuk mengadakan penelitian.

Berdasarkan alasan pemilihan judul tersebut penulis tertarik untuk memilih judul : "FUNGSI DAN TANGGUNGJAWAB CONTROLLER TERHADAP PERSEDIAAN PADA PT. COCACOLA AMATIL INDONESIA MEDAN".

B. Perumusan Masalah

Setelah penulis mengadakan penelitian pendahuluan pada PT. Cocacola Amatil Indonesia Medan, maka masalah yang akan diteliti adalah sebagai berikut :

DAFTAR PUSTAKA

- Alvin A. Arens, James K. Loebbecke, Auditing, An Integrated Approach, Seventh Edition Prentice Hall Inc., Englewood Cliffs, New Jersey, 1995.
- Adolph Matz and Milton F. Uzry, Cost Accounting Planning Control, (Akuntansi Biaya Perencanaan dan Pengendalian), Edisi IX, Jilid I, Terjemahan Herman Wibowo, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1999.
- David R. Anderson, Schmidt, A. Leo and Cosh, A.M. MC. Practical Controllershship, Fifth Edition, Richard D. Irwin Inc. Home Wood, Illinois, 1990.
- James O. Willson dan Jhon B. Campbell, Controllershship The Work Of The Managerial Accountant, (Controllershship Tugas Akuntan Manajemen), Edisi III, Terjemahan Tjintjin Fenix Tjendera, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1995.
- Mulyadi dan Kanaka Puradireja, Auditing, Jilid I, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 1998.
- R. A. Supriono, Sistem Pengendalian Manajemen, Edisi I, Penerbit BPFE, Yogyakarta, 2000.
- S. Hadibroto, Masalah Akuntansi, Buku Dua, Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, Jakarta, 1990.
- , Masalah Akuntansi, Buku Tiga, Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia. Jakarta, 1990.
- Walter G. Kell, William C. Boynton, Richard E. Ziegler, Modern Auditing, Fourth Edition, Jhon Wiley and Sons, New York, 1994.
- Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah, Dasar, Metode dan Teknik, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.
- S.Nasution dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi, Makalah, Edisi VIII, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.
- Sumarsono S. R., Ruang Lingkup Peranan Akuntan Dalam Kepemimpinan Perusahaan, Artikel Majalah Akuntansi, Volume 1 No. 6, Jakarta, 1996.