

**PERANAN AKUNTANSI MANAJEMEN DALAM  
PENGAMBILAN KEPUTUSAN PADA  
PT. DELI CITRA KENCANA  
M E D A N**



Oleh :

*Diana Sari*

NPM : 97 830 0315



**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
M E D A N  
2 0 0 2**

**Judul Skripsi : PERANAN AKUNTANSI MANAJEMEN  
DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN  
PADA PT. DELI CITRA KENCANA  
MEDAN**

**Nama Mahasiswa : DIANA SARI  
No. Stambuk : 97 830 0315  
Jurusan : AKUNTANSI**

**Menyetujui :  
Komisi Pembimbing**

**Pembimbing I**

**( Drs. ZAINAL ABIDIN )**

**Pembimbing II**

**( Drs. ALI USMAN SIREGAR )**

**Ketua Jurusan**

**( Drs. ZAINAL ABIDIN )**

**Mengetahui**



**Dekan**

**( Drs. RASDIANTO, MS, Ak )**

**Tanggal Lulus : 23 Mei 2002**

## **RINGKASAN**

**DIANA SARI, PERANAN AKUNTANSI MANAJEMEN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN PADA PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN, (Di bawah bimbingan Drs. ZAINAL ABIIDIN, selaku Pembimbing I, dan Drs. ALI USMAN SIREGAR, selaku Pembimbing II).**

Peranan akuntansi manajemen sangat penting dalam pengolahan informasi keuangan untuk memenuhi keperluan para manajer dalam perencanaan dan pengendalian aktivitas perusahaan. Informasi diperlukan oleh pimpinan perusahaan untuk mengurangi ketidakpastian dalam pengambilan keputusan. Pengambilan keputusan selalu menyangkut masa yang akan datang, yang mengandung ketidakpastian, dan selalu menyangkut pemilihan alternatif tindakan di antara sekian banyak alternatif yang tersedia. Oleh karena itu, pengambilan keputusan selalu berusaha mengumpulkan informasi untuk mengurangi ketidakpastian yang dihadapinya dalam memilih alternatif tindakan tersebut.

Masalah yang dihadapi adalah apakah akuntansi manajemen yang diterapkan perusahaan sudah berfungsi sebagai informasi dalam pengambilan keputusan bagi pimpinan perusahaan.

Adapun metode penelitian yang dipergunakan yaitu penelitian kepustakaan dan penelitian lapangan, sedangkan teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu pengamatan, wawancara dan daftar pertanyaan. Metode analisis yang digunakan adalah metode deskriptif dan metode komparatif.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah :

1. Trend-trend yang mempengaruhi akuntansi manajemen sudah diterapkan dengan tepat, dimana disesuaikan dengan perkembangan teknologi pada saat ini.
2. Dalam pengambilan keputusan terutama mengenai perencanaan dan keputusan akhir dilakukan oleh pimpinan perusahaan tanpa melibatkan bawahannya. Akibatnya kadangkala bawahan tidak terlalu mengerti rencana dan tujuan dari perencanaan tersebut.

Adapun saran penulis dari hasil penelitian ini adalah :

1. Hendaknya lebih ditingkatkan lagi pengawasan terhadap setiap bagian, agar tugas rangkap benar-benar tidak terdapat pada setiap bagian.
2. Hendaknya trend yang mempengaruhi akuntansi manajemen jangan dipaksakan cukup hal yang penting-penting saja, karena apabila mengikuti trend tersebut maka akan membutuhkan dana yang besar.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena dengan segala berkat dan rahmatNya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul : "PERANAN AKUNTANSI MANAJEMEN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN PADA PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN" yang merupakan salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Pada kesempatan yang sangat berbahagia ini, penulis dengan hati yang tulus dan ikhlas mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas bimbingan, nasehat, pengarahan dan juga bantuan yang penulis terima selama penyusunan skripsi ini kepada :

1. Bapak Drs. Rasdianto, MS.Ak, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Drs. Zainal Abidin, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, sekaligus sebagai Pembimbing I, yang telah banyak meluangkan waktu untuk membimbing penulis hingga selesainya skripsi ini.
3. Bapak Drs. Ali Usman Siregar, selaku Pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu membimbing, mengarahkan dan memberikan petunjuk dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak Drs. H. Syahriandy, MSi., yang juga banyak membantu penulis hingga selesainya skripsi ini.

5. Bapak dan Ibu dosen serta seluruh staff Fakultas Ekonomi yang juga telah banyak membantu penulis dalam penyelesaian skripsi.
6. Pimpinan dan seluruh staff PT. Deli Citra Kencana Medan, yang telah memberi bantuan pada penulis dalam mengadakan penelitian guna penyelesaian skripsi ini.
7. Penghargaan dan rasa terima kasih kepada kedua orang tua saya tercinta, dan saudaraku yang tersayang yang selama ini telah memberikan dukungan moril maupun materil dan telah memberikan semangat dalam menyelesaikan study dan skripsi ini.
8. Tak lupa pula rasa terima kasih khusus penulis sampaikan kepada orang yang paling aku cintai Ir. Zalfan Syahri Siregar yang telah banyak meluangkan waktu membantu penulis menyelesaikan skripsi serta memberikan dorongan dan semangat kepada penulis.
9. Serta tak lupa buat Abang Manca, sahabat-sahabat tercinta yaitu : Rahima, Neni, Yani, Ama, Alim, Lily, Priyadi, Edi Hermansyah, beserta teman-teman lainnya.

Dalam kesempatan ini penulis mengharapkan kiranya skripsi ini dapat berguna bagi Nusa dan Bangsa khususnya bagi penulis.

Medan, Mei 2002

Penulis,

( DIANA SARI )

## DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN .....	i
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR GAMBAR DAN TABEL .....	vii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Alasan Pemilihan Judul .....	1
B. Perumusan Masalah .....	2
C. Luas dan Tujuan Penelitian .....	3
D. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data .....	3
E. Metode Analisis .....	4
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Pengertian Akuntansi Manajemen ...	6
B. Tipe-tipe dan Trend yang Mempengaruhi Akuntansi Manajemen .	13
C. Proses Pengambilan Keputusan .....	29
<b>BAB III : PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN</b>	
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	34
B. Tipe-tipe dan Trend yang Mempengaruhi Akuntansi Manajemen di Perusahaan .....	43
C. Proses Pengambilan Keputusan yang Diterapkan .....	57

	Halaman
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI .....	60
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan .....	69
B. Saran .....	70
DAFTAR PUSTAKA .....	72



## DAFTAR GAMBAR DAN TABEL

Halaman

GAMBAR :

I	: STRUKTUR ORGANISASI PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN .....	36
---	---	----

TABEL :

I	: LAPORAN RUGI LABA PERIODE 31 DESEMBER 2000 PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN .....	45
---	--	----

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Alasan Pemilihan Judul

Tujuan perusahaan pada umumnya adalah untuk mempertahankan kelangsungan hidupnya, dan untuk mengusahakan pertumbuhan, serta untuk mengoptimalkan laba perusahaan. Untuk dapat mewujudkan pola tujuan tersebut, manajemen yang digariskan untuk mengarahkan dan mengendalikan kegiatan perusahaan dapat terlaksana dengan efisien dan efektif. Untuk itu diperlukan akuntansi manajemen.

Akuntansi manajemen dapat dipandang dari suatu sudut, yaitu akuntansi manajemen sebagai salah satu tipe akuntansi dan akuntansi manajemen sebagai salah satu tipe informasi. Sebagai salah satu tipe akuntansi, akuntansi manajemen merupakan suatu sistem pengolahan informasi keuangan yang digunakan untuk menghasilkan informasi keuangan, bagi kepentingan pemakai intern organisasi. Akuntansi manajemen merupakan salah satu tipe akuntansi di antara dua tipe akuntansi, yaitu akuntansi keuangan dan akuntansi manajemen. Sedangkan akuntansi manajemen sebagai tipe informasi, akuntansi manajemen merupakan tipe informasi yang kuantitatif yang menggunakan uang sebagai satuan ukuran, yang digunakan

untuk membantu manajemen dalam pelaksanaan pengelolaan perusahaan.

Dari uraian di atas bahwa peranan akuntansi manajemen sangat penting dalam pengolahan informasi keuangan untuk memenuhi keperluan para manajer dalam perencanaan dan pengendalian aktivitas perusahaan. Informasi merupakan suatu fakta, data, pengamatan, persepsi atau suatu yang lain, yang menambah pengetahuan. Informasi diperlukan oleh pimpinan perusahaan untuk mengurangi ketidakpastian dalam pengambilan keputusan. Pengambilan keputusan selalu menyangkut masa yang akan datang, yang mengandung ketidakpastian, dan selalu menyangkut pemilihan alternatif tindakan di antara sekian banyak alternatif yang tersedia. Oleh karena itu, pengambilan keputusan selalu berusaha mengumpulkan informasi untuk mengurangi ketidakpastian yang dihadapinya dalam memilih alternatif tindakan tersebut. Untuk itu penulis akan menuangkannya di dalam skripsi dengan memilih objek penelitian yang dianggap telah memenuhi syarat yaitu PT. Deli Citra Kencana Medan.

Berdasarkan uraian tersebut penulis tertarik untuk memilih judul "PERANAN AKUNTANSI MANAJEMEN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN PADA PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN".

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Halim dan Bambang Supomo, Akuntansi Manajemen, Edisi I, Penerbit Pustaka Binaman Pressindo, Jakarta, 1992.
- Amin Widjaya Tunggal, Akuntansi Manajemen, Edisi II, Penerbit Rineka Cipta, Jakarta, 1995.
- , Manajemen Suatu Pengantar, Edisi I, Penerbit Rineka Cipta, Jakarta, 1993.
- Bambang Hartadi, Akuntansi Manajemen Suatu Pengantar, Edisi I, Penerbit BPFE, Yogyakarta, 1992.
- Bambang Setiawan, Perencanaan Pengendalian Manajemen, Edisi III, BPFE, Yogyakarta, 1995.
- Kamaruddin Ahmad, Akuntansi Manajemen : Dasar-dasar Konsep Biaya dan Pengambilan Keputusan, Edisi II, Penerbit Raja Grafindo, Jakarta, 1997.
- Mulyadi, Akuntansi Manajemen, Edisi II, BPSTIE-YKPN, Yogyakarta, 1999.
- R. A. Supriono, Sistem Pengendalian Manajemen, Edisi I, Buku Dua, Cetakan Pertama, BPFE, Yogyakarta, 2000.
- , Akuntansi Manajemen : Konsep Dasar Akuntansi Manajemen Dan Proses Perencanaan, Edisi I, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1998.
- T. Hani Handoko, Manajemen, Edisi Kedua, Cetakan Keempat, BPFE, Yogyakarta, 1991.
- Ikatan Akuntan Indonesia, Standar Akuntansi Keuangan, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 1999.
- S. Nasution dan M. Thomas, Buku Petunjuk Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi dan Makalah, Edisi VIII, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.