

**PERANAN ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL
PADA PT. ASIA FORESTAMA RAYA
MEDAN**

Oleh:

HALIMATUSAKDIAH

No. Stb. 97.830.0376



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2002**

Judul Skripsi : PERANAN ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL PADA PT. ASIA FORESTAMA RAYA MEDAN

Nama Mahasiswa : HALIMATUSAKDIAH

No. Stambuk : 97.830.0376

Jurusan : Akuntansi

**Menyetujui :
Komisi Pembimbing**

Pembimbing I

Pembimbing II


(Drs. ZAINAL ABIDIN)

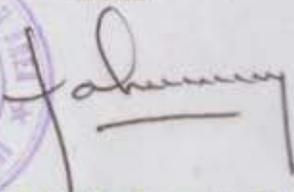

(Dra. SARI BULAN TAMBUNAN)

Mengetahui :

Ketua Jurusan

Dekan


(Drs. ZAINAL ABIDIN)


(Drs. H. Syahriandi, Msi)

Tanggal Lulus : 24 Desember 2002

RINGKASAN

Langkah-langkah yang diperlukan pihak manajemen untuk menyusun strategi operasi serta mengukur dan mengevaluasi pelaksanaan strategi operasi digunakan untuk mencapai sasaran atau tidak. Penyusunan strategi tersebut biasanya dijabarkan dalam nilai uang yang disebut sebagai anggaran. Dalam menyusun anggaran yang sesuai dengan kebutuhan perusahaan, maka manajemen perlu menentukan terlebih dahulu sasaran yang sangat ingin dicapainya, baik sebagai alat pengukur efisiensi maupun sebagai alat pengawasan.

Koperasi RGM PT. Asia Forestam Medan adalah badan usaha milik swasta yang bergerak dalam koperasi serba guna, perkebunan, plywood. Adapun tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah anggaran tersebut cukup memadai untuk meningkatkan efisiensi operasi perusahaan. Adapun hipotesis penulis ini adalah "Penerapan anggaran belum mampu meningkatkan efisiensi operasi perusahaan".

Untuk memperoleh data yang primer, penulis melakukan penelitian lapangan (field research) yaitu datang langsung ke koperasi RGM PT. Asia Forestam Medan untuk melakukan interview wawancara dengan pengurus koperasi tersebut dengan melakukan penelitian kepustakaan (library research) melalui bahan-bahan bucuac yang ada kaitannya dengan sistem pengawasan intern pembelian sebagai data sekunder. Data sekunder yang diperoleh berupa sejarah dan struktur organisasi koperasi, serta anggaran dan realisasi laba-rugi tahun 1999 dan 2000.

Berdasarkan hasil penelitian anggaran belum sepenuhnya mampu meningkatkan efisiensi bahan operasi perusahaan. Hal ini disebabkan adanya beberapa kemungkinan yang terjadi yaitu penyusunan anggaran yang terlalu ketat tanpa melihat keadaan ekonomi saat ini yang berdampak terhadap faktor-faktor intern sehingga anggaran tersebut kurang realistik dalam peningkatan efisiensi operasional. Penulis menyarankan manajer koperasi lebih meningkatkan pemanfaatan anggaran dalam mencapai tujuan perusahaan secara efektif dan tercapai. Mengingat koperasi ini mempunyai anggota yang cukup banyak penulis menganjurkan agar penyusunan anggaran dalam meningkatkan efisiensi koperasi dapat terlaksana dengan baik.

Kata kunci: anggaran dan efisiensi

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmonirrahim

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas berkat, rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul :

“PERANAN ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL PADA PT. ASIA FORESTAMA RAYA MEDAN”. Adapun maksud dan tujuan penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk dapat menempuh ujian sarjana pada Fakultas Ekonomi Medan Area.

Dalam penyelesaian Skripsi ini, penulis telah banyak mendapat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, baik yang berupa material, spiritual, informasi, maupun segi administrasi. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ayahanda dan ibunda yang telah banyak memberikan pengorbanan baik moral maupun materil selama proses penulis menuntut ilmu hingga sekarang Abang, kakak dan adik-adik tersayang serta seluruh keluarga yang telah memberikan banyak dorongan kepada penulis.
2. Bapak Drs. H. Syahriandi Msi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Drs. Zainal Abidin, selaku Ketua Jurusan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I

4. Ibu Dra. Sari Bulan Tambunan, selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan bantuan serta keterangan dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Pimpinan dan para Staf/Karyawan PT. Madju Cipta yang telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Teristimewa buat yang terbaik dan tersayang Edaku Mahwani dan Elis yang selalu smile, terima kasih yang tak terhingga atas dorongan yang diberikan.
7. Rekan-rekanku yang caem-caem Umi, Piah, Evi, Eva N' Ayoeks.
8. Seluruh pihak yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Medan, Desember 2002

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSEMBAHAN	
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Luas dan Tujuan Penelitian	2
D. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	3
E. Metode Analisis	4
BAB II LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian Anggaran	5
B. Jenis-jenis Anggaran	6
C. Penyusunan Anggaran Biaya Operasional	8
D. Analisis Penyimpanan Anggaran Biaya Operasional	37
BAB III PT. ASIA FORESTAMA RAYA	
A. Gambaran Umum Perusahaan	41
B. Penyusunan Anggaran Biaya Operasional	51
C. Analisis Penyimpanan Anggaran Biaya Operasioanal	55
BAB IV ANALISIS DAN EVALUASI	58
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	63
B. Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Salah satu cara yang dipakai untuk melaksanakan fungsi manajemen adalah anggaran atau budget. Anggaran merupakan rencana oleh perkembangan bisnis dan manajemen mengharuskan kita melakukan perencanaan yang matang, karena manfaatnya yang demikian besar maka sewajarnya bagi perusahaan menerapkan konsep budgeting ini, yang semakin lama semakin canggih dan semakin perlu penerapannya.

Suatu badan usaha didirikan untuk waktu yang tak terhingga dan mempunyai tujuan. Agar kontinuitas badan usaha tersebut terjamin maka seluruh personil perusahaan harus bekerja keras untuk mencapai tujuannya. Setiap perusahaan mempunyai tujuan umum yaitu perusahaan yang terjamin dengan laba yang semaksimal mungkin.

Berdasarkan tujuan tersebut setiap perusahaan harus menetapkan tujuan jangka panjang dan tujuan jangka pendek.

Anggaran operasi sebenarnya adalah rencana tindakan yang dinyatakan dalam satuan uang untuk satu periode tertentu, biasanya satu tahun, anggaran disusun berdasarkan data historis yang disesuaikan dengan keadaan yang mungkin terjadi di waktu mendatang, serta asumsi-asumsi yang digunakan. Dengan adanya anggaran maka manajemen dapat mengetahui proyeksi yang dapat dipercaya mengenai hasil dan rencana, sebelum rencana dilaksanakan.

Koperasi RGM PT. Asia Forestama Raya Medan adalah badan usaha milik swasta yang bergerak dalam bidang koperasi serbaguna, perkebunan dan pollywood. Dari hasil penelitian terdahulu dapat diketahui bahwa anggaran yang digunakan oleh koperasi telah dapat meningkatkan efisiensi operasi, sehingga tidak terjadi penyimpangan yang tidak menguntungkan dari realisasinya. Untuk maksud tersebut penulis mencoba melakukan suatu penelitian yang nantinya akan menjadi tulisan skripsi dengan judul : **"PERANAN ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL PADA PT. ASIA FORESTAMA RAYA MEDAN"**.

B. Perumusan Masalah

Dalam suatu perencanaan penelitian, langkah utama yang perlu diperhatikan adalah apa yang menjadi masalah pokok di dalam penelitian, maka setelah dirumuskan sesuai dengan judul skripsi ini maka yang akan menjadi permasalahan adalah : *Apakah Anggaran biaya operasional yang disusun oleh perusahaan telah dapat meningkatkan efisiensi usaha.*

C. Luas dan Tujuan Penelitian

Luas penelitian karena keterbatasan ilmu dan waktu yang dimiliki penulis maka penelitian ini dibatasi pada pembahasan yang menyangkut anggaran dalam meningkatkan efisiensi usaha.

DAFTAR PUSTAKA

- Charles, T Hongren, dan George, Foster, **Cost Accounting, Akuntansi Biaya : Suatu Pendekatan Manajerial**, Marinus Sinaga, Edisi Mahasiswa, Erlangga, Jakarta, 1992.
- D, Hartanto, **Akuntansi untuk Usahawan**, Edisi Kelima/ Cetakan Kesatu, FE-UI, Jakarta, 1991.
- Gudono, **Akuntansi Manajemen**, Gramedia Pustaka Utama, Jakarta, 1993
- Gunawan Adisaputro, **Anggaran Perusahaan**, Edisi Kelima, BPFE Universitas Gadjah mada, Yogyakarta, 1990.
- James D. Wilsoon and Jhon B Campbell, **The Work Of The Manajerial Accounting, Controlloership, Tugas Akuntansi Manajemen**, Gunawan Hutahuruk, Edisi Ketiga, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1990.
- John R. Bartizal, **Budget Principles and Procedure**, Prentice Hall, 1940
- Kamaruddin, Ahmad, **Akuntansi Manajemen (Dasar-dasar Konsep Biaya & Pengambilan Keputusan)**, PT. Raja Grafindo Persada, 2000.
- M. Munandar, **Budgeting, Perencanaan Kerja Pengkoordinasian Kerja, Pengawasan Kerja**, Edisi I, BPFE – UGM, Yogyakarta, 1993.
- Niswonger, C. Rollin, Fess, Philip E. dan Warren, Carl S, **The Principle of Accounting, Prinsip-Prinsip Akuntansi**, Hyginus Ruswinarto dan Herman Wibowo, Edisi Keenam belas, Jilid 2, Erlangga, Jakarta, 1995.
- Sanosir, Anton M, **Anggaran Perusahaan, Perencanaan, dan Pengawasan Laba**, Edisi Kedua, Universitas HKBP Nomensen, Medan, 1990.
- Sanryn, LM , **Akuntansi Manajerial**, Cetakan Pertama, PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta, 2003.
- Sofyan Syafri, Harahap, **Budgeting Penganggaran Perencanaan Lengkap untuk Membantu Manajemen**, Cetakan kedua, PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta, 1997.
- Sukarno, Edi, Ellen Christina, M. Fuad; Sugianto, **Anggaran Perusahaan : Suatu Pendekatan Praktis**, PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta, 2003.