

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA
KONSTRUKSI UNTUK MENINGKATKAN
EFISIENSI PADA PT. ISTAKA
KARYA MEDAN**

SKRIPSI

Oleh :

**EDWARD PENTAR SIRAIT
NIM : 038330031**



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2008**

Judul : "PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA KONSTRUKSI
UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PADA PT. ISTAKA
KARYA MEDAN".

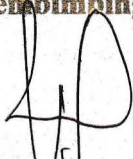
Nama : EDWARD PENTAR SIRAIT

NPK : 03.833.003

Jurusan : AKUNTANSI

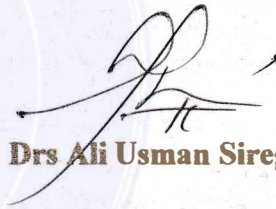
Disetujui :
Dosen Pembimbing

Pembimbing I



Dra Hj. Retnawati Siregar, MSi

Pembimbing II



Drs Ali Usman Siregar

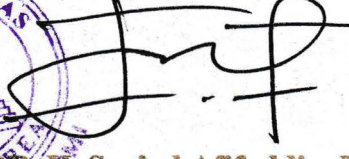
Diketahui oleh :

Ketua jurusan



Dra Hj. Retnawati Siregar, MSi

Dekan



DR. H. Sya'ad Afifuddin, M.Ec

Tanggal lulus : 2008

RINGKASAN



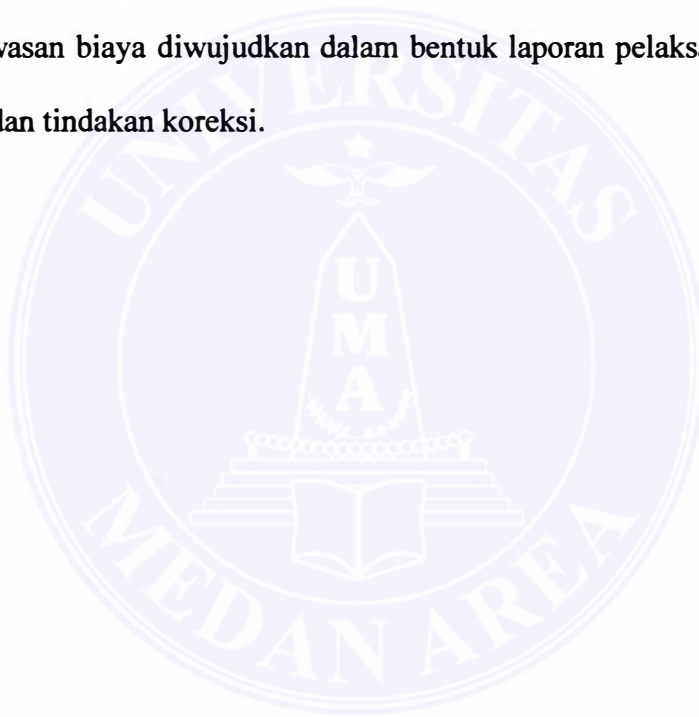
EDWARD PENTAR SIRAIT, PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA KONSTRUKSI UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PADA PT. ISTAKA KARYA MEDAN. Dibawah bimbingan Ibu Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi sebagai pembimbing I, dan Bapak Drs. Ali Usman Siregar sebagai pembimbing II.

Perencanaan pada dasarnya adalah suatu proses penentuan terlebih dahulu kegiatan aktivitas yang dilakukan di waktu yang akan datang untuk menghadapi ketidakpastian dan alternatif yang mungkin terjadi. Pengawasan adalah usaha sistematis perusahaan untuk mencapai tujuan perusahaan, terutama dalam hal anggaran biaya bahan, upah dan biaya tidak langsung, dimana apabila terjadi penyimpangan yang merugikan dapat dianalisa penyebabnya dan diambil tindakan yang diperlukan agar tidak terjadi lagi dimasa yang akan datang.

Berdasarkan penelitian pendahuluan, maka masalah yang dihadapi perusahaan dapat dirumuskan sebagai berikut, apakah perencanaan dan pengawasan biaya konstruksi untuk meningkatkan efisiensi pada PT. Istaka Karya Medan telah sesuai dengan yang berlaku.

Berdasarkan analisa dan evaluasi terhadap perencanaan dan pengawasan biaya konstruksi untuk meningkatkan efisiensi yang diterapkan pada perusahaan, dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Perusahaan telah menggolongkan biaya berdasarkan dapat tidaknya suatu biaya langsung dibebankan pada suatu proyek, yang terdiri dari biaya langsung dan tidak langsung proyek.
2. Teknik yang digunakan perusahaan dalam penyusunan anggaran menggunakan teknik / metode harga pokok pesanan, dan juga dengan melibatkan beberapa bagian dari beberapa fungsi operasional.
3. Perencanaan anggaran perusahaan melibatkan seluruh departemen yang terkait, dimana pengawasan biaya diwujudkan dalam bentuk laporan pelaksanaan anggaran, analisa laporan dan tindakan koreksi.



KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan rahmatNya kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini yang berjudul : “Perencanaan dan Pengawasan Biaya Konstruksi Untuk Meningkatkan Efisiensi Pada PT. Istaka Karya Medan”.

Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu kewajiban bagi setiap mahasiswa yang akan menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area. Dalam penyelesaian skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, baik langsung maupun tidak langsung untuk itu penulis menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya dengan hati yang tulus ikhlas kepada :

1. Bapak Prof. DR. H. Ya’kub Matondang, MM, selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak Prof. DR. H. Sya’ad Afifuddin, M.Ec, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Hery Syarial, SE, MSI, selaku Pembantu Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area
4. Ibu Dra Hj. Retnawati Siregar, MSi, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan sekaligus sebagai dosen pembimbing I yang telah banyak memberikan saran dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi hingga terlaksananya penulisan skripsi ini.
5. Ibu Linda Lores, SE, MSi, selaku Sekretaris Jurusan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area

6. Bapak Drs Ali Usman Siregar, selaku dosen pembimbing II yang telah banyak memberikan saran dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak pimpinan dan para staf PT. Istaka Karya Medan, serta khusus buat Bapak Zulisman yang telah membantu penulis dalam memberi data dan informasi demi terwujudnya skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi yang telah menurunkan ilmunya kepada penulis selama perkuliahan.
9. Seluruh pegawai administrasi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang turut membantu penulis dalam penyelenggaraan urusan administrasi skripsi ini.
10. Kepada orangtua rohani saya Mamy Elfalyni yang tercinta, telah banyak berkorban buat kesuksesan saya mulai dari perkuliahan sampai dengan penyelesaian skripsi, semoga panjang umur dan Tuhan Yesus Memberkati.
11. Kepada Abang Tommy dan kakak tommy Br manurung, terima kasih atas dukungannya selama ini, semoga mendapat berkat dan sukses dalam pekerjaan, keluarga yang bahagia dan Tuhan Yesus Memberkati
12. Kepada lae H.Simanjuntak dan kakak Idawati Sirait, terima kasih atas dukungannya selama ini, semoga mendapat berkat, sukses dalam pekerjaan dan keluarga yang bahagia dan Tuhan Yesus Memberkati
13. Kepada lae D.Manik dan kakak Suryani Sirait, terima kasih atas dukungannya selama ini, semoga mendapat berkat, sukses dalam pekerjaan dan keluarga yang bahagia
14. Kepada lae William dan kakak Santi Sirait, terima kasih atas dukungannya selama ini, semoga mendapat berkat, sukses dalam pekerjaan dan keluarga yang bahagia dan Tuhan Yesus Memberkati

15. Kepada Tunanganku yang tercinta, Verawaty Siburian memberikan dukungan penuh kasih sayang mulai perkuliahan sampai dengan penyelesaian skripsi ini, semoga doa dan harapanmu dapat terkabul dan Tuhan Yesus Memberkati.
16. Kepada Semua keluarga dalam Tuhan, kak Jetty, Bang Dapot, Ester dan Mas Dion, Ida, Lina dan Aripin yang selama ini memberikan dukungannya selama perkuliahan dengan sampai selesai skripsi ini, semoga sukses dalam segala hal dan Tuhan Yesus Memberkati.
17. Teman-teman perkuliahan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah banyak memberi bantuan dan dukungan dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis skripsi ini mungkin masih terdapat kelemahan-kelemahan dan belum dapat memenuhi harapan pembaca, untuk itu penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya atas keterbatasan penulis dalam penyelesaian skripsi ini. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan atas masukan dan kritik yang membangun penulis mengucapkan terima kasih. Semoga hari mendatang jauh lebih baik dari hari ini.



Medan September 2008

Edward Pentar Sirait
Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN.....	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Alasan Pemilihan Judul.....	1
B. Batasan dan Perumusan Masalah.....	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	3
D. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data.....	4
E. Metode Analisis.....	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS.....	6
A. Pengertian dan Klasifikasi Biaya.....	6
B. Perencanaan Biaya Konstruksi.....	10
C. Pengertian Pengawasan Biaya Konstruksi.....	12
D. Pengertian dan Teknik Pengukuran Efisiensi.....	16
E. Laporan Kemajuan dan Analisis Biaya Konstruksi.....	20

BAB III :	PT. ISTAKA KARYA MEDAN.....	24
	A. Gambaran Umum Perusahaan.....	24
	B. Perhitungan Biaya Konstruksi.....	31
	C. Perencanaan Biaya Konstruksi.....	40
	D. Pengawasan Biaya Konstruksi	48
	E. Teknik Pengukuran Efisiensi	52
	F. Laporan Kemajuan dan Analisis Biaya Konstruksi.....	53
BAB IV :	ANALISIS DAN EVALUASI.....	58
	A. Penggolongan Biaya Konstruksi.....	58
	B. Perencanaan Biaya Konstruksi.....	60
	C. Pengawasan Biaya Konstruksi.....	61
	D. Teknik Pengukuran Efisiensi.....	63
	E. Laporan Kemajuan dan Analisis Biaya Konstruksi.....	64
BAB V :	KESIMPULAN DAN SARAN.....	69
	A. Kesimpulan.....	69
	B. Saran.....	72

DAFTAR PUSTAKA

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Sebagaimana diketahui bahwa setiap jenis perusahaan baik yang bergerak dibidang industri maupun jasa dalam melakukan kegiatannya selalu menghadapi masalah yang dapat menghambat kegiatan operasional perusahaan tersebut. Salah satu cara mengatasinya perlu adanya perencanaan lebih awal sehingga bias mencapai tujuan dan sasaran yang diharapkan.

Perencanaan merupakan proses dasar dimana seorang manajemen memutuskan tujuan yang hendak dicapai, cara mencapainya dan kapan pula tujuan dimaksud dicapai. Dalam kenyataannya perencanaan memegang peranan lebih dibanding fungsi-fungsi manajemen lainnya. Dengan perencanaan kegiatan yang akan dilakukan lebih terarah, lebih mudah dilaksanakan, pertanggungjawaban lebih jelas dalam bagian-bagiannya.

Perencanaan dan pengawasan memiliki hubungan yang sangat erat, sehingga sering disebut “kembar siam”. Fungsi perencanaan pada dasarnya merupakan suatu proses pengambilan keputusan sehubungan dengan hasil-hasil yang diinginkan, penggunaan sumber daya dan pembentukan system komunikasi yang memungkinkan pelaporan dan pengawasan hasil aktual serta perbandingan hasil tersebut. Dengan perencanaan yang dituangkan dalam anggaran, dapat dijadikan sebagai fungsi

pengawasan upaya yang sistematis manajemen memperhitungkan dan mengatur kekuatan perilaku.

Perencanaan dan pengawasan yang dilakukan oleh PT. Istaka Karya Medan dimulai dengan menyusun rencana biaya dalam menjalankan operasional, merumuskan suatu program yang harus dilakukan untuk mencapai tujuan, membuat kebijaksanaan yang menjadi pedoman dalam mengambil keputusan. Kemudian mengidentifikasi segala kemudahan dan hambatan untuk mengukur kemampuan perusahaan dalam mencapai tujuan yang efisien, sehingga dapat diketahui seberapa besar manfaat efisiensi biaya yang dilaksanakan yang melampaui anggaran maksimal sepuluh persen dari realisasi.

Dari uraian tersebut di atas dapat diketahui bahwa pembahasan perencanaan dan pengawasan memang sangat rumit. Namun untuk membahasnya lebih luas penulis tertarik untuk menyusun skripsi dengan memilih judul **“PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA KONSTRUKSI UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PADA PT. ISTAKA KARYA MEDAN”**.

DAFTAR PUSTAKA

Adolf Matz and Milton F. Usry, **Cost Accounting, Planning and Control (Akuntansi Biaya Perencanaan dan Pengendalian)**, terjemahan Herman Wibowo, Edisi kesembilan, Jilid I, Erlangga, Jakarta, 2001.

Asiyanto, **Construction Project Cost Manajement**, Cetakan Kedua, Penerbit Pradnya Paranita, Jakarta, 2005

Barrie Paulson, **Manajemen Konstruksi Propersional**, Edisi Kedua, Terjemahan Sudinarto, Erlangga, 2001.

Handoko, Hani, T., **Management (Manajemen)**, Edisi ke-11, BPFE-Yogyakarta, 2003

Kosasih Ruchiyat, **Auditing Pri nsip dan Prosedur**, Penerbit Erlangga, Jakarta, 2005.

Mowen and Hansen, **Management Accounting (Akuntansi Manajemen)**, Terjemahan Dewi Fitriasari, Edisi ketujuh Jilid II, Salemba Empat, Jakarta, 2004.

Mulyadi, **Akuntansi Biaya-Penentu Harga Pokok dan Pengawasan Biaya**, Edisi Keempat, Penerbit BPFE-UGM, Yogyakarta, 2002

Munandar, M., **Budgeting, Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja Dan Pengawasan Kerja**, Edisi I, BPFE, UGM, Yogyakarta, 2002

Stoner A. F. James , **Manajemen**, Edisi Kedua, Cetakan Ketujuh, Penerbit Erlangga, Jakarta, 2002.

Supriyono R.A, **Akuntansi Biaya Perencanaan dan Pengendalian Biaya serta Pembuatan Keputusan**, Edisi II, Cetakan ketujuh, Penerbit BPFE Yogyakarta, 2003.

Welsch, A. Glenn, Penyusunan Anggaran Perusahaan, Perencanaan dan Pengawasan Laba, Terjemahan R.A Fadly, Cetakan Keempat, Penerbit Aksara Baru, Jakarta 1990

Wilson D. James and Campbell B. John, **Controllership Tugas Akuntan Manajemen**. Edisi Ketiga, Terjemahan Tjintjin Fenix Tjendra, Erlangga, Jakarta, 2000.

Ikatan Akuntan Indonesia, **Standard Akuntansi Keuangan**, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2004.

Nasution, S. dan Thomas, M., **Buku Penuntun Membuat Tesis, Skripsi, Disertasi dan Makalah**, Edisi Kelima, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995