

**MANAJEMEN BIAYA RELEVAN DITINJAU DARI SUDUT AKUNTANSI  
MANAJEMEN PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA II  
(PERSERO) KEBUN BANDAR KLIPPA  
KAB. DELI SERDANG**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**WAHYU NINGSIH**

**038330088**



**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2008**

**JUDUL SKRIPSI : MANAJEMEN BIAYA RELEVAN DITINJAU DARI  
SUDUT AKUNTANSI MANAJEMEN PADA  
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA II (PERSERO),  
KEBUN BANDAR KLIPPA**

**NAMA : WAHYU NINGSIH**

**NPM : 038330088**

**JURUSAN : AKUNTANSI**

Menyetujui

Komisi Pembimbing

Pembimbing I

(Drs. Zainal Abidin)

Pembimbing II

(Hj. Sari Gulan Tambunan, SE)

Mengetahui

Ketua Jurusan

(Dra. Hj. Retnawati Srg, Msi)



Dekan

(Dr. H. Sya'ad Afifuddin SE, MEd)

Tanggal Lulus : 19 DESEMBER 2007

## RINGKASAN

Wahyu Ningsih, “Manajemen Biaya Relevan Ditinjau dari Sudut Akuntansi Manajemen pada PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) Kebun Bandar Klippa”. (Dibawah bimbingan Bapak Drs. Zainal Abidin sebagai Pembimbing I dan Ibu Hj. Sari Bulan Tambunan, SE sebagai Pembimbing II).

Akuntansi Manajemen adalah suatu proses yang terjadi dalam suatu organisasi yang berfungsi untuk menyediakan informasi yang digunakan oleh pihak manajemen. Organisasi tersebut berguna untuk merencanakan, mengkoordinasikan dan mengawasi kegiatan organisasi.

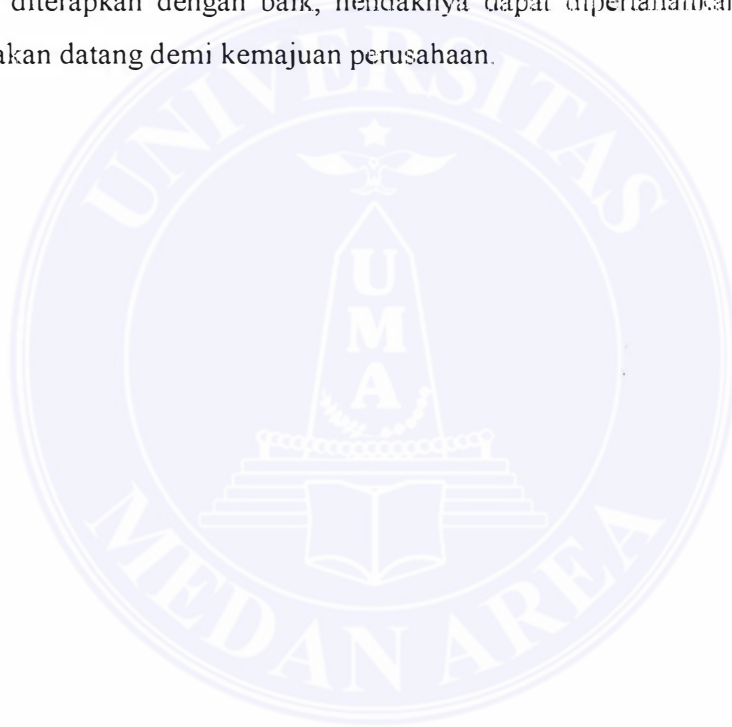
Adapun peranan Akuntansi Manajemen adalah menyediakan informasi keuangan bagi penyusunan rencana aktivitas yang memberikan informasi sebagai dasar untuk mengalokasikan sumber daya kepada berbagai aktifitas yang direncanakan dan menyajikan informasi umpan balik kepada manajemen mengenai pelaksanaan rencana aktifitas.

PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) Kebun Bandar Klippa memanfaatkan Akuntansi Manajemen dalam proses pengambilan keputusan. Dengan teori yang dikuasai mengenai Akuntansi Manajemen, Penulis tertarik untuk mengambil judul **“Manajemen Biaya Relevan Ditinjau dari Sudut Akuntansi Manajemen pada PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) Kebun Bandar Klippa”**.

Sebelum melakukan penelitian ke perusahaan terlebih dahulu dibuat alasan pemilihan judul dan perumusan masalah dengan memunculkan suatu pernyataan. Sebelum melakukan penelitian Penulis menggunakan bahan bacaan, seperti literatur, bahan – bahan kuliah, diktat dan artikel – artikel untuk memperoleh input yang relevan sebagai landasan teoritis.

Dalam skripsi ini selain membuat kesimpulan Penulis juga memberikan saran yang diharapkan memperkecil tingkat kesalahan dalam pengambilan keputusan. Biaya relevan yang akan diambil oleh manajer pada PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) Kebun Bandar Klippa. Adapun saran yang Penulis berikan adalah :

1. Dalam proses pengambilan keputusan sebaiknya PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) Kebun Bandar Klippa memformulasikan permasalahan yang artinya sebelum mengambil keputusan terlebih dahulu menentukan batasan -- batasan permasalahan agar permasalahan itu lebih jelas.
2. Fungsi Manajemen Biaya Relevan ditinjau dari sudut Akuntansi Manajemen sudah diterapkan dengan baik, hendaknya dapat dipertahankan untuk masa yang akan datang demi kemajuan perusahaan.



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas segala berkat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Manajemen Biaya Relevan Ditinjau Dari Sudut Akuntansi Manajemen pada PT. Perkebunan Nusantara II ( Persero ) Kebun Bandar Klippa”

Penulisan skripsi ini dimaksudkan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi dan memperoleh gelar sarjana ekonomi dari Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis menyadari bahwa isi yang terkandung dalam skripsi ini belum sempurna. Hal ini disebabkan oleh terbatasnya waktu, kemampuan dan pengalaman yang penulis miliki dalam penyajiannya. Oleh karena itu, dengan hati yang tulus dan ikhlas penulis menerima kritik dan saran yang membangun dari pembaca, yang nantinya dapat berguna untuk penyempurnaan skripsi ini.

Dalam proses penulisan skripsi ini penulis telah banyak menerima bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini, dengan segala kesempatan dan ketulusan hati, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar – besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. A. Ya'kub Matondang, MA selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak Dr. Sya'ad Afifuddin, SE, MEd selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.



3. Ibu Dra. Hj. Retnawati Srg. MSi selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Bapak Drs. Zainal Abidin selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan waktu untuk membimbing dan memberi petunjuk kepada penulis untuk menyusun skripsi ini.
5. Ibu Hj. Saribulan Tambunan, SE selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberi petunjuk saran dan perbaikan demi kesempurnaan skripsi ini
6. Bapak Drs. Muslim Wijaya, MSi selaku Ketua Sidang Meja Hijau.
7. Ibu Mardiana, SE, MSi selaku Sekretaris Sidang Meja Hijau.
8. Seluruh Dosen yang telah menyalurkan ilmunya kepada penulis selama berada dibangku kuliah dan staf pegawai Universitas Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
9. Bapak Staf, pegawai dan karyawan PT. Perkebunan Nusantara II ( Persero ) Kebun Bandar Klippa khususnya Pak Anyar yang telah bersedia memberikan tempat dan data sehubungan dengan penulisan skripsi.
10. Teristimewa penulis menyampaikan penghargaan dan penghormatan yang setulus – tulusnya kepada Ayahanda J. Nadeak dan Ibunda S. Tambunan yang telah banyak memberikan nasehat, semangat dan pengorbanan mulai dari awal perkuliahan hingga selesai sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
11. Terima kasih kepada semua keluarga yang telah memberikan bimbingan dan dorongan khususnya kakak dan abang.

12. Teman – teman yang memberi dukungan sepenuhnya Mei, Henny, Merry, Netty, Elishabet, Rasdiana, Fitri, khususnya kepada B. Nainggolan sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik.

Demikian skripsi ini saya susun dengan segala keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki oleh penulis dan bantuan dari dosen pembimbing. Harapan penulis semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembacanya, dan akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar – besarnya kepada semua pihak, dan semoga Tuhan selalu melindungi dan menyertai kita semua dengan rahmat-Nya.

Medan, November 2007

Penulis

( Wahyu Ningsih )

## DAFTAR ISI

	HALAMAN
<b>RINGKASAN</b> .....	i
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	viii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	ix
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Alasan Pemilihan Judul .....	1
B. Perumusan Masalah .....	2
C. Hipotesis .....	2
D. Luas, Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	3
E. Metode Penelitian dan Manfaat Penelitian .....	4
F. Metode Analisis .....	5
 <b>BAB II LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Pengertian Akuntansi Manajemen .....	6
B. Konsep Biaya Untuk Pengambilan Keputusan .....	15
C. Biaya Relevan Dalam Keputusan Jangka Pendek .....	19
D. Informasi Akuntansi Manajemen Dalam Manajemen Biaya Relevan .....	31
 <b>BAB III PT. PERKEBUNAN NUSANTARA II (PERSERO) KEBUN BANDAR KLIPPA</b>	
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	34
B. Konsep Biaya Untuk Pengambilan Keputusan .....	46
C. Aplikasi Biaya Relevan Dalam Keputusan Jangka Pendek .....	48
D. Informasi Akuntansi Manajemen Dalam Manajemen Biaya Relevan .....	51



**BAB VI ANALISIS DAN EVALUASI ..... 52**

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan ..... 55

B. Saran ..... 56

**DAFTAR PUSTAKA**



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>HALAMAN</b>
1. Tabel 2.1 Analisa Biaya Relevan .....	16
2. Tabel 2.2 Keputusan Memakai Mesin Lama atau Membeli Mesin Baru.....	20
3. Tabel 2.3 Keputusan Membuat atau Membeli.....	23
4. Tabel 2.4 Biaya Kesempatan.....	24
5. Tabel 2.5 Keputusan Meneruskan atau Menghentikan.....	25
6. Tabel 2.6 Keputusan Meneruskan atau Menghentikan Dengan Akibat Saling Berkaitan.....	27
7. Tabel 2.7 Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan dengan Harga Khusus	28
8. Tabel 2.8 Keputusan Menjual Sekarang atau Memproses Lebih Lanjut.....	30
9. Tabel 3.1 Membeli atau Mempertahankan Mesin Lama .....	49

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Alasan Pemilihan Judul**

Pimpinan perusahaan, harus mempunyai intelegensi yang tinggi untuk membedakan mana biaya relevan dan yang tidak relevan dengan membuat keputusan yang khusus atau keputusan tidak rutin. Termasuk didalamnya adalah keputusan untuk membeli atau membuat sendiri suatu produk, menutup atau mempertahankan segmen bisnis dan lain sebagainya.

Pada dasarnya pengambilan keputusan harus mempertimbangkan alternatif yang paling baik diantara berbagai alternatif keputusan yang ada. Salah satu yang harus mendapat perhatian serius adalah biaya yang akan terjadi atau timbul akibat dipilihnya suatu alternatif. Apakah biaya alternatif yang satu lebih besar atau lebih kecil dari yang lain?. Untuk itu manajemen perusahaan memerlukan biaya yang relevan dengan alternatif keputusan yang diambil sehingga perusahaan tidak mengambil keputusan yang salah.

Biaya itu sendiri dapat diartikan dalam bentuk bermacam-macam arti, sementara pengambilan keputusan juga memiliki tujuan yang berbeda pula. Maka analisa biaya relevan didasarkan pada konsep "different cost different purpose". Dengan kata lain pengambilan keputusan yang berbeda diperlukan konsep biaya berbeda pula.

PT.Perkebunan Nusantara II (Persero) Bandar Klippa merupakan Perusahaan yang bergerak dibidang Perkebunan. Dalam kegiatan operasinya mengeluarkan biaya-biaya yang digolongkan pada suatu kelompok tertentu, dipengaruhi oleh kebijaksanaan Manajer.

Berdasarkan uraian diatas penulis merasa tertarik untuk membahas masalah tersebut dalam bentuk skripsi yang berjudul **“MANAJEMEN BIAYA RELEVAN DITINJAU DARI SUDUT AKUNTANSI MANAJEMEN PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA II (PERSERO) KEBUN BANDAR KLIPPA”**.

### **B. Perumusan Masalah**

Untuk mempermudah proses pengambilan biaya yang akan dianalisa, masalah di dalam suatu harus diketahui dan dirumuskan dengan jelas. Penulis mencoba merumuskan masalah penelitiannya sebagai berikut : “Apakah Manajemen Biaya Relevan sudah dapat diatasi oleh Perusahaan, telah berjalan secara efektif dan efisien?”.

### **C. Hipotesis**

Menurut Soehardi Sigit dalam bukunya yang berjudul Pengantar Metode Penelitian menyebutkan; Hipotesis merupakan suatu dugaan atau anggapan yang

## DAFTAR PUSTAKA

- Armila Krisna Warindrani, Akuntansi Manajemen, Edisi pertama, Penerbit Graha Ilmu, Yogyakarta, 2006.
- Komaruddin Akmad, Akuntansi Manajemen, cetakan ketiga, PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta, 2000.
- L. M. Samryn, Akuntansi Manajerial Suatu Pengantar, Edisi pertama, PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta, 2001.
- Loran Tambunan, Akuntansi Biaya Konsep Sistem dan Metode, Universitas HKBP Nomensen, Medan, 2000.
- Mas'ud MC, Akuntansi Manajemen, BPFE, Yogyakarta, 2000.
- Mulyadi, Akuntansi Manajemen Konsep, Manfaat, dan Rekayasa, Edisi ketiga, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2001.
- Rudianto, Akuntansi Manajemen Informasi Untuk Pengambilan Keputusan Manajemen. PT. Grafindo, Jakarta, 2006.
- Rollin C. Niswonger, Carl S. Warren, James M. Reeve, Philip E. Fess, Prinsip – prinsip Akuntansi, Edisi sembilan belas, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1999.

Suharsini Arikunto, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*, Cetakan kedua  
Jelas, Penerbit PT. Rineka Cipta, Jakarta, 2002.

S. Nasution dan Thomas, *Penuntun Pembuat Thesis, Skripsi disertai dengan Makalah*,  
Edisi kedua, Bumi Aksara, Jakarta, 2004.

Umar, Husein, *Metode Penelitian untuk Skripsi dan Tesis Bisnis*, Edisi baru, Cetakan  
ketiga, PT Raja Grafindo Persada, Jakarta, 2000.

Winarno Surahmad, *Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar dan Teknik*, Edisi delapan,  
Parsito, Bandung, 2000.

