

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN
PRODUKSI PADA PT. SARI MORAWA
TANJUNG MORAWA**

Oleh :

Edward Wesley Gultom

No. Stb. : 95 830 0126



**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2000**

Judul Skripsi : PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI
PADA PT. SARI MORAWA TANJUNG MORAWA

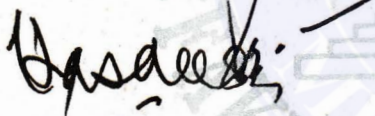
Nama Mahasiswa : Edward Wesley Gultom

No. Stambuk : 95 830 0126

Jurusan : Manajemen

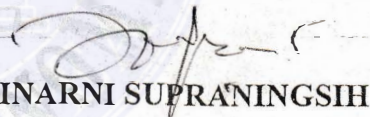
Menyetujui :
Komisi Pembimbing

Pembimbing I



(Drs. H. HASAN U. SIRIGAR)

Pembimbing II



(Dra. WINARNI SUPRANINGSIH)

Mengetahui :

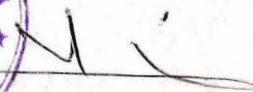
Ketua Jurusan



(Drs. H. MIFTAHUDDIN. MBA)



Dekan



(Drs. H. A. AZIS HASAN, MM)

Tanggal Lulus : 10 Agustus 2000

RINGKASAN

EDWARD WESLY GULTOM, PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. SARI MORAWA TANJUNG MORAWA.

(Drs. H. Hasan U. Siregar Selaku Pembimbing I, Dra. Winarni Supraningsih Selaku Pembimbing II).

PT Sari Morawa Tanjung Morawa adalah sebuah perusahaan yang bergerak dalam bidang usaha pabrik kertas agama khususnya untuk agama Budha. Perusahaan ini merupakan PMA (Penanaman Modal Asing).

Masalah yang dihadapi adalah kurang konsistennya premis perencanaan produksi yang melandasi operasi perusahaan, sehingga implementasi pengawasan produksi tidak efektif, yang selanjutnya berakibat tidak tercapainya volume produksi.

Hipotesis penulis yaitu jika perencanaan produksi yang melandasi operasi perusahaan dirancang secara konsisten berdasarkan premis-premis perencanaan dan dilanjutkan dengan implementasi pengawasan produksi yang efektif, maka target yang ditetapkan dapat optimal sebagaimana yang diharapkan.

Proses produksi yang diterapkan di perusahaan ini tergolong pada proses produksi terus menerus. Jenis perencanaan produksi yang dilaksanakan di perusahaan

ditinjau dari jangka waktunya tergolong dalam perencanaan produksi jangka panjang. Kegiatan dalam produksi yaitu melalui tahap pemasukan bahan, proses produksi, dan pengepakan.

Jenis produk yang dihasilkan yaitu kertas agama budha yang biasanya digunakan berbentuk bulat memanjang dan di bakar sebagai sembahyang bagi kaum agama Budha. Kualitas produk dari barang yang diproduksi tergolong kualitas baik. Perusahaan ini telah melakukan pengawasan atas kegiatan produksinya, namun belum dilaksanakan dengan optimal hal ini disebabkan karena personil yang digunakan belum benar-benar profesional dalam bidangnya masing-masing.

Pengawasan produksi yang dilaksanakan di perusahaan ini menyangkut : pengawasan mutu, pengawasan tenaga kerja, pengawasan mesin dan peralatan.

Dalam melaksanakan kegiatannya, perusahaan terlalu menitik beratkan perhatiannya dalam perencanaan jangka panjang, sehingga untuk jangka pendek menjadi kurang diperhatikan.

Saran penulis atas penelitian ini adalah sebagai berikut : perlunya pihak perusahaan memikirkan perencanaan jangka pendek, pengembangan karyawan sehingga diperoleh tenaga yang profesional, dan diterapkannya manajemen produksi pada setiap bagian yang ada.

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa yang senantiasa memberikan berkat, nikmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, Medan.

Pada kesempatan ini juga penulis mengucapkan rasa terimakasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak Drs. H. Azis Hasan MM. Selaku Dekan Pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, Medan.
2. Bapak Drs. H. Hasan U. Siregar Selaku Pembimbing I, yang telah membimbing penulis dalam menyusun skripsi ini.
3. Ibu Dra. Winarni Supraningsih Selaku Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan bantuan moril serta dorongan sepenuhnya untuk dapat selesainya penulisan skripsi ini.
4. Ibu Dra. Hj. Rafiah Hasibuan MSi Selaku Ketua Meja Hijau yang telah memberikan bimbingan kepada penulis hingga selesainya skripsi ini.
5. Ibu Dra. Sari Bulan Selaku Sekretaris Meja Hijau yang telah memberikan bantuan dan bimbingan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

6. Bapak Pimpinan perusahaan beserta seluruh staf PT. Sari Morawa Tanjung Morawa yang turut membantu penulis dalam memperoleh data penelitian.
7. Seluruh staf pengajar dan pegawai tata usaha pada Fakultas Ekonomi Medan Area yang telah membantu penulis dalam hal yang berhubungan dengan administrasi perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.
8. Kedua orang tua yang selalu mendoakan anaknya agar dapat berhasil dengan baik dan juga pada seluruh keluarga yang memberikan dorongan hingga selesainya skripsi ini.
9. Rekan-rekan Mahasiswa yang telah membantu dan memberikan dorongan kepada penulis hingga selesainya skripsi ini.

Akhirnya penulis berharap, kiranya skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak yang memerlukannya.

Medan, 2000.

Penulis,

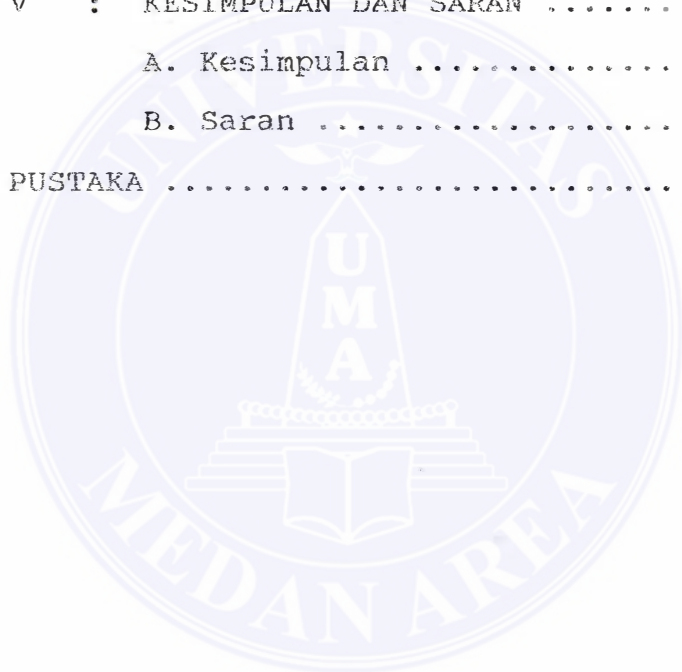
EDWARD WESLEY GULTOM

DAFTAR ISI

Halaman

RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR.....	vii
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Hipotesis	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	4
F. Metode Analisis	6
BAB II : LANDASAN TEORITIS	7
A. Pengertian, Peranan dan Tujuan Perencanaan dan Pengawasan Produksi..	7
B. Proses Produksi, Pengertian dan Jenis-Jenisnya.....	11
C. Perencanaan Produksi, Jenis-Jenis dan Faktor-Faktor Yang Perlu Dipertimbangkan.....	13
D. Pengawasan Produksi, Arti, Fungsi dan Jenis-Jenisnya.....	13
BAB III : PT. SARI MORAWA TANJUNG MORAWA.....	26
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	26

	B. Proses Produksi Perusahaan.....	26
	C. Jenis Perencanaan Produksi dan Kegiatan-Kegiatannya.....	39
	D. Jenis dan Mutu Produk Yang Di-Produksi.....	40
	E. Pengawasan Produksi.....	41
	F. Hambatan-Hambatan Yang Dihadapi....	47
BAB IV	: ANALISIS DAN EVALUASI	49
BAB V	: KESIMPULAN DAN SARAN	53
	A. Kesimpulan	53
	B. Saran	54
DAFTAR PUSTAKA	56



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
GAMBAR 1 : Struktur Organisasi PT. Sari Morawa Tanjung Morawa.....	28



BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Salah satu faktor yang mempengaruhi tingkat daya saing perusahaan adalah mutu atau kualitas produk yang ditawarkan kepada masyarakat konsumen. Setiap pengusaha berkeinginan agar produk yang dihasilkannya adalah produk yang terbaik dibandingkan dengan produk yang ditawarkan saingannya, yaitu produk yang dapat memenuhi keinginan dan kebutuhan konsumen sekaligus dapat pula memberi keuntungan bagi pengusaha yang bersangkutan.

Produk yang demikian itu adalah produk yang dapat dihasilkan tepat waktu, dalam jumlah, kualitas, bentuk atau model yang sesuai dan tingkat harga yang terjangkau oleh konsumen. Dewasa ini beraneka ragam produk dapat ditawarkan produsen kepada konsumen, dengan berbagai variasi harga, kualitas maupun packing. Hal yang demikian ini telah menyebabkan banyak alternatif untuk menjadi pilihan bagi konsumen dalam memuaskan keinginan dan kebutuhannya. Kondisi tersebut berakibat suasana dan tingkat persaingan antara sesama produsen semakin tajam dalam merebut pangsa pasar bagi produk yang dipasarkan.

DAFTAR PUSTAKA

- Agus Ahyari, Manajemen Produksi, Pengendalian Produksi, Buku II, Edisi Kelima, BPFE, UGM, Yogyakarta, 1992.
- , Perencanaan Sistem Produksi, Edisi Keempat, Cetakan Kedua, Badan Penerbit Fakultas Ekonomi UGM, Yogyakarta, 1993.
- Elwood S. Buffa, Production and Operation Management, Manajemen Produksi dan Operasi, Terjemahan Marianus, Edisi Keenam, Erlangga, Jakarta, 1991.
- Indriyo Gitosudarmo, Sistem Perencanaan dan Pengendalian Produksi, Edisi Revisi, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1990.
- Sofyan Assauri, Manajemen Produksi, Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, Jakarta, 1993.
- Sukanto Reksohadiprodjo, Indriyo Gitosudarmo, Manajemen Produksi, Bagian Penerbit Fakultas Ekonomi, Universitas Gajah Mada, Yogyakarta, 1992.
- Sukanto Reksohadiprodjo, Manajemen Produksi dan Operasi, Edisi I, Cetakan Kespuluh, BPFE, Yogyakarta, 1997.
- Sukanto Reksohadiprodjo, dan Harsono Ronohadiprodjo, Perencanaan dan Pengawasan Produksi, Cetakan Kelima, Penerbit BPFE, Yogyakarta, 1990.
- T. Hani Handoko, Dasar-Dasar Manajemen Produksi dan Operasi, Cetakan Kespuluh, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1996.
- , Manajemen, Edisi II, Cetakan Ketujuh, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1993.
- Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah, Dasar Metode dan Tehnik, Edisi VIII, Tarsito, Bandung, 1992.
- S. Nasution, dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi, Makalah, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.