

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA OPERASIONAL
PADA PT. KERETA API INDONESIA (PERSERO)**

MEDAN

SKRIPSI

Oleh :
DINA MINAR TAMBUNAN
04 832 0181



**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2007**

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN
BIAYA OPERASIONAL PADA
PT. KERETA API (PERSERO)
MEDAN**

SKRIPSI

Oleh :

**DINA MINAR TAMBUNAN
NPM : 04. 832. 0181**

**Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan
Studi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Medan Area**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2007**

Judul Skripsi : PERENCANAAN DAN PENGAWASAN
BIAYA OPERASIONAL PADA PT.
KERETA API (PERSERO) MEDAN

Nama Mahasiswa : DINA MINAR TAMBUNAN
N.P.M : 04. 832. 0181
Jurusan : MANAJEMEN

Kami Menyetujui :
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

(Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM)

(H. Syahriandy, SE, MSi)

Mengetahui :

Ketua Jurusan

Dekan



(Ihsan Effendi, SE, MSi)



(Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE,MEc)

Tanggal Lulus : 13 Desember 2007

RINGKASAN

Dina Minar Tambunan, ("Perencanaan dan Pengawasan Biaya Operasional Pada PT. Kereta Api (PERSERO) Medan").

(Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM, selaku pembimbing I, H. Syahriandy, SE, MSI, selaku pembimbing II)

PT. Kereta Api (PERSERO) Medan adalah sebuah perusahaan yang bergerak dalam bidang jasa dan pelayanan kepada masyarakat.

Dengan menganalisa rencana sumber pendapatan yang dimaksud dapat disimpulkan apakah pengelolaan dan kegiatan perusahaan sudah sampai tingkat yang Efektif dan Efisien yang dasarnya untuk mendapatkan keuntungan.

Didasarkan oleh ketertarikan penulis maka pentingnya dilaksanakannya kas yang tersedia saat kapan biaya yang dikeluarkan tersebut diakui / ditetapkan sebagai biaya yang digunakan untuk membayar pengeluaran / biaya Operasional dan Non Operasional langsung, seperti biaya yang berhubungan dengan kegiatan perusahaan yang dilakukan dan biaya gaji pegawai. Pengeluaran / biaya yang dilakukan PT. Kereta Api (PERSERO) Medan Sumatera Utara, ditujukan untuk biaya yang sifatnya rutin atau perbulan kebagian kas daerah Sumatera Utara (PMKD).

Hasil penelitian pada PT. Kereta Api (PERSERO) Medan dalam membiayai perencanaan dan pengawasan pengeluaran kas, Perusahaan ini juga memiliki dana kas kecil yang dapat dipakai untuk membayar keperluan rutin yang tidak dapat di tunda. PT. Kereta Api (PERSERO) Medan telah menyusun Anggaran Biaya Operasional berdasarkan Realisasi Biaya dengan Anggaran pada pengalaman tahun yang lalu dan Realisasi pada tahun tersebut kemudian diajukan ke kantor pusat di Bandung, Untuk dapat disetujui / ditetapkan.

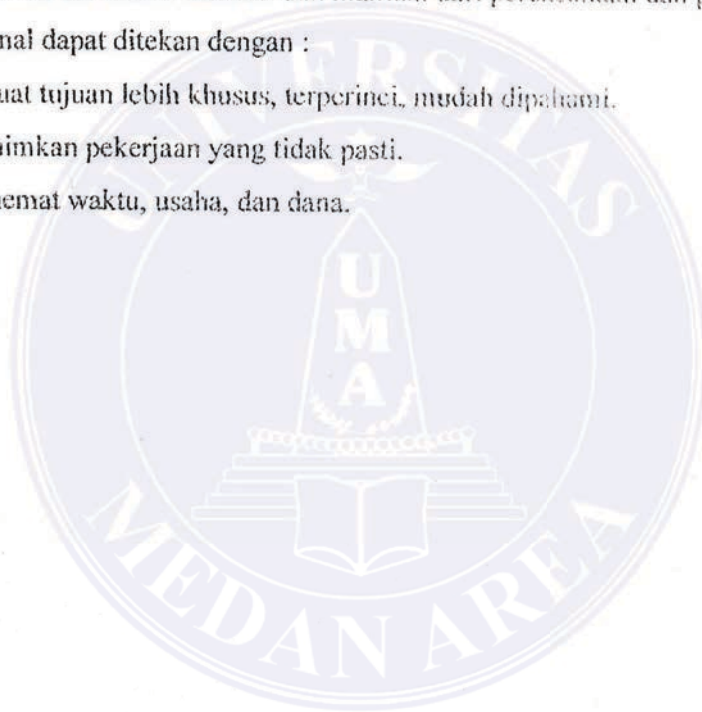
Dari kesimpulan di atas bahwa pengawasan biaya harus dilakukan dengan mempunyai sistem dan prosedur-prosedur antara lain :

- Semua perencanaan dan pengawasan Biaya yang dikeluarkan bagian kantor harus dibuat analisa pengeluaran kas / bank.
- Semua Biaya Operasional Langsung (BOL), dan Biaya Operasional Tidak Langsung (BOTL), yang di keluarkan yang berhubungan dengan pekerjaan ada otorisasi dari bagian keuangan dan Bukti Pembayaran harus jelas.

- Semua pengeluaran Biaya berupa hutang kepada rekanan dengan melalui bentuk tersendiri.

Pengawasan Biaya Operasional harus benar-benar di perhatikan dengan teliti dan cermat sebab kesalahan dalam pencatatan biaya akan mempengaruhi kelangsungan perusahaan dan hal ini juga berpengaruh terhadap neraca dan laporan Laba / Rugi. Oleh karena itu pimpinan PT. Kereta Api (PERSERO) Medan Sumatera Utara dalam penetapan perencanaan dan pengawasan Biaya Operasional harus di perhatikan dan harus menyadari bahwa garis rencana itu sifatnya fleksibel yaitu dapat di ubah sesuai dengan situasi yang dihadapi. Suatu perencanaan yang matang dan pengawasan secara normal dapat di capai dengan melakukan pengawasan di segala bi lang. Oleh karena itu sesuai hakekat dan manfaat dari perencanaan dan pengawasan B aya Operasional dapat ditekan dengan :

- Membuat tujuan lebih khusus, terperinci, mudah dipalami.
- Meminimkan pekerjaan yang tidak pasti.
- Menghemat waktu, usaha, dan dana.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala penyertaan-Nya yang telah memberikan kesehatan pada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Adapun yang menjadi judul dalam tugas akhir ini adalah : **“ Perencanaan Dan Pengawasan Biaya Operasional Pada P.T. Kereta Api Indonesia (PERSERO) Medan.**

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari sempurna, hal ini disebabkan karena kurangnya pengetahuan dan pengalaman penulis. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca guna perbaikan yang lebih lanjut.

Dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini, penulis banyak memperoleh bimbingan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Penulis dalam kesempatan ini menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ayahanda E. Tambunan dan Ibunda yang tercinta R. Nainggolan yang telah memberikan segala perhatian serta dukungan yang sebesar-besarnya baik itu secara material maupun moril. Dan tidak lupa penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. A. Ya'kub Matondang, MA, selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEd, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Ihsan Effendi, SE, MSi, selaku Ketua Jurusan dan Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi Manajemen Universitas Medan Area.
4. Ibu Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM, selaku Pembimbing I yang telah membimbing penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Bapak H. Syahriandy, SE, MSi, selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktunya dalam memberi bimbingan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
6. Bapak Drs. Muslim Wijaya, MSi, selaku ketua Meja Hijau yang telah memberikan bimbingan kepada penulis sehingga terselesainya skripsi ini.

7. Ibu Dra. Hj. Rosmaini, AK, selaku Sekretaris Meja Hijau yang telah memberikan bantuan dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh Staf pengajar dan pegawai Tata Usaha pada fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah membantu penulis dalam hal yang berhubungan dengan Administrasi perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.
9. Bapak Drs. Ruben Sihalo, selaku Direksi PT. Kereta Api (PERSERO) Divisi Regional I Medan Sumatera Utara.
10. Tak lupa penulis juga ucapkan terima kasih kepada Dra. Ruspita, Drs. S. Parhusip, Drs. SM. Pasaribu dan Drs. H. Haloho, selaku pemeriksa Kas Daerah PT. Kereta Api (PERSERO) Divisi Regional I Sumatera Utara, yang telah banyak memberikan Arah dan Bimbingan serta memberikan motivasi kepada penulis.
11. Untuk seluruh keluarga abang, kakak, dan adik-adik tercinta yang telah memberikan dukungan kepada penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini.
12. Dan untuk teman-temanku yang baik, Dani, Indah, Yuni, Sukirno, Hardy, Erjani Veronika, Juli Astuti, bang Aswari, bang Budi, Priyatno, Maralim, dan semua teman-teman stambuk 2003 yang tidak bisa penulis ucapkan satu persatu, "Terima kasih banyak atas dorongan yang kalian berikan Good Luck For Us !!

Semoga segala kebaikan yang penulis terima dari semuanya baik perorangan maupun lembaga dapat menjadi panutan bagi penulis di masa yang akan datang. Doa dan ketulusan hati penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, Kiranya Tuhan membalas segala kebaikan yang telah penulis terima selama ini.

Akhir kata salam sejahtera dan syukur yang berlimpah, semoga Tugas Akhir ini dapat dipergunakan sebaik-baiknya serta menambah wawasan kita dalam Ilmu Pengetahuan.

Medan, Maret 2008

Penulis,

Dina Minar Tambunan

DAFTAR ISI

	Halaman
FRINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah.....	2
C. Hipotesis.....	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	4
F. Metode Analisis.....	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian Perencanaan Biaya Operasional dan Jenis-jenisnya	6
B. Pengertian Biaya Operasional dan jenis-jenisnya	9
C. Pengertian Pengawasan Biaya Operasional	16
D. Faktor-faktor yang mempengaruhi Perencanaan dan Pengawasan Biaya Operasional.....	22

BAB III: PT. KERETA API INDONESIA (PERSERO) MEDAN

A. Gambaran Umum Perusahaan	25
B. Keadaan Karyawan	35
C. Jenis-jenis Biaya Operasional	37
D. Perencanaan Biaya Operasional Perusahaan	40
E. Pengawasan Biaya Operasional yang diterapkan perusahaan ..	43
F. Hambatan-hambatan yang dihadapi	47

BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI	49
---	-----------

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	59
B. Saran	60

DAFTAR PUSTAKA



BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Tujuan perusahaan adalah memperoleh laba semaksimal mungkin dengan pengorbanan biaya tertentu. Pimpinan yang bijaksana selalu mengupayakan agar jumlah laba yang diperoleh perusahaannya semakin meningkat dari tahun ke tahun.

Setiap kegiatan yang ada di perusahaan, tidak terlepas dari unsur biaya. Besar kecilnya biaya yang dikeluarkan akan mempengaruhi laba ataupun rugi yang akan diperoleh. Dalam perusahaan jasa, bidang operasional merupakan bidang yang paling banyak memerlukan biaya dan sekaligus juga merupakan sumber pendapatan dari perusahaan tersebut. Biaya yang terjadi dalam kegiatan operasional dapat dipisahkan dan juga dicatat sehubungan dengan pengaruhnya terhadap efisien dan tanggung jawab setiap individu dalam perusahaan.

Berdasarkan uraian di atas, dapat diambil kesimpulan bahwa perencanaan dan pengawasan biaya operasional sangat penting untuk tercapainya tujuan perusahaan. Jadi untuk lebih mengefisienkan biaya operasional tersebut perlu diadakan suatu perencanaan dan pengawasan anggaran biaya operasional sehingga dapat diketahui seberapa jauhnya terjadinya penyimpangan antara anggaran dengan realisasi. Apabila ada penyimpangan dianalisa sebabnya dan diambil tindakan yang diperlukan agar tidak terulang kembali dimasa mendatang.

PT. Kereta Api Indonesia (Persero) Medan adalah suatu perusahaan negara yang bergerak dalam bidang jasa pelayanan. Aktivitas-aktivitas yang dilakukan oleh setiap bagian tidak terlepas dari unsur yang besar kecilnya akan mempengaruhi langsung kepada perhitungan biaya operasional yang akan diperoleh pada akhir periode. Dalam perencanaan dan pengawasan biaya operasional perusahaan, jumlah elemen-elemen perusahaan perlu dianggarkan terlebih dahulu untuk memperoleh suatu daya guna yang tepat dan untuk mengetahui penyimpangan-penyimpangan (variance) yang terjadi. Tindakan perbaikan ini bertujuan agar biaya operasional yang menguntungkan (unfavorable) dapat dikendalikan sesuai dengan standar yang telah ditetapkan.

Sehubungan dengan hal inilah penulis tertarik untuk membahas mengenai aspek-aspek yang terjadi didalam perusahaan pada pencapaian tingkat efisiensi usaha ditinjau dari segi biaya terutama yang berkaitan dengan biaya operasional. Untuk maksud tersebut maka penulis memilih judul penulisan skripsi ini, yaitu : **“PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA OPERASIONAL PADA PT. KERETA API INDONESIA (Persero) MEDAN.”**

E. Perumusan Masalah

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang telah dilakukan, ditemukan adanya beberapa masalah yang kemudian dapat dirumuskan masalah tersebut sebagai berikut : “Pengawasan terhadap biaya operasional belum berjalan sepenuhnya sesuai perencanaan yang telah disusun oleh perusahaan.”

DAFTAR PUSTAKA



- Alex S. Nitisemito, **Manajemen Personalia**, Cetakan Kelima, Edisi Revisi, Penerbit Ghalia Indonesia, Jakarta 2001
- Abdul Halim, **Dasar-Dasar Akuntansi Biaya**, Edisi Revisi, Cetakan Ketiga, Penerbit BPFE, Yogyakarta, 2000.
- Bambang Riyanto, **Dasar-Dasar Pembelian Perusahaan**, Edisi Revisi, Yayasan Penerbit Gajah Mada, Yogyakarta, 2000
- Henry Simamora, **Akuntansi Manajemen**, Edisi Revisi, Cetakan Pertama, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2002.
- Mulyadi, **Akuntansi Manajemen : Konsep, Manfaat Dan Rekayasa**, Edisi Ketiga, Penerbit, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2001.
- Sukanto Reksohadiprojo, **Manajemen Produksi dan Operasi**, Edisi yang diperbaharui, Cetakan Kedua, BPFE Yogyakarta, Yogyakarta, 2002.
- Sunarto, **Akuntansi Biaya**, Edisi Revisi, Cetakan Ketiga, Penerbit Penapersada, Yogyakarta, 2002.
- Supriyono, **Akuntansi Biaya dan Akuntansi Manajemen untuk Teknologi Maju dan Globalisasi**, Edisi Revisi Cetakan Pertama, Penerbit BPFE Universitas Gajah Mada, Yogyakarta, 2000.
- Sofyan Assouri, **Manajemen Produksi**, Edisi Revisi, Cetakan Kedua Belas, Penerbit LPFE-UI, Jakarta, 2002.
- T. Hani Handoko, **Dasar-Dasar Manajemen Produksi dan Operasinya**, Edisi Revisi, Penerbit BPFE Universitas Gajah Mada Press, Yogyakarta 2001.
- Muhammad Teguh, **Metodologi Penelitian Ekonomi Teori dan Aplikasinya**, Edisi Pertama, Cetakan Pertama, Penerbit Rajagrafindo Persada, Jakarta 2000.
- S. Nasution dan M. Thomas, **Buku Penuntun membuat tesis, Skripsi, Disertasi, Makalah**, Edisi Kedua, Cetakan Ketujuh, Penerbit PT, Bumi Aksara, Jakarta, 2001.